

Taller de Alto Nivel “El nuevo mapa estratégico”

12 y 13 de Noviembre de 2004



Intervenciones del Presidente de la República
Hugo Chávez Frías

*Este texto fue editado por Marta Harnecker
quien suprimió repeticiones y datos de menor interés,
ordenó el material colocando al inicio una serie de ideas
que de dejarse dentro del texto romperían su fluidez.
Subtituló y enumeró los párrafos
para facilitar la discusión colectiva,
concibiendo el índice como un resumen
de las principales ideas*

INTERVENCIÓN 12 DE NOVIEMBRE

I. IDEAS PRELIMINARES	11
1) Complacencia por reunión	11
2) En asuntos del deber no hay amistad que valga	11
3) Llevar un libro para cada gobernador y cada alcalde	11
4) Necesitamos que todos estén entregados en cuerpo y alma al proceso bolivariano	12
5) Se pierde confianza si se entregan datos que no concuerdan con la realidad	12
6) La toma de decisiones depende de la información recibida	12
7) Recomienda lectura de “Los Miserables”	12
8) Alcaldes y gobernadores pendientes del drama social	14
9) Un ministro no puede estar encerrado en su despacho	14
10) Puede haber gente no revolucionaria pero mejor que nosotros	14
11) Sobre trato a los gobernadores y alcaldes de oposición	14
12) No nos creamos dueños de la verdad. El sectarismo es uno de nuestros males	14
13) En vez de condenar a los que votaron por el Sí hay que convencerlos	15
14) Nos han elegido pero no hemos ganado	15
15) Un líder debe estudiar continuamente	15
16) Hemos demolido el viejo régimen, pero no las ideas	16
17) Afinar las redes de comunicación	17
18) Se debe cambiar la lentitud por la rapidez	18
II. LA IMPORTANCIA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	18
1) El mapa estratégico para navegar del 94.	18
2) En el 96. 97 se abrió la ventana electoral	19
III. LOS OBJETIVOS DE LA REUNIÓN	19
1) Esbozo de la situación actual	19
2) Enfocar el nuevo momento estratégico	20
3) El nuevo mapa estratégico	20
4) Los diez grandes objetivos estratégicos	20
5) Plan preliminar de acción	20
6) Un cronograma de acción estratégica	21
7) Designar el ente de coordinación	21
IV. SITUACIÓN ACTUAL	21
EL CONTEXTO INTERNACIONAL	21
1) España: importante cambio en la geopolítica mundial	21
2) La nueva coyuntura Europea	23
3) La semilla de las ex repúblicas soviéticas	23
4) Los cinco polos de poder del mundo ideal	23
5) China e India en el nuevo contexto internacional	23
6) La solidaridad con el continente africano	24
7) Es necesario conocer a los aliados de la OPEP	24
8) Estados Unidos post-elecciones presidenciales	25
9) En América latina corren vientos de cambio	25
10) Atraer a Guyana hacia el Sur	25
11) Mejoran relaciones con Colombia	26

V. EL NUEVO MOMENTO ESTRATÉGICO	26
1) Visita a Ayacucho	27
VI. NUESTROS ACTORES, PLAN NORMATIVO Y PLAN ESTRATÉGICO	27
1) La dialéctica de gobernar: nunca estamos solos en el juego	27
2) Alianzas estratégicas	28
3) Eventos internacionales en Venezuela	28
4) Es necesario organizar a los estudiantes de las misiones	28
VII. ENTE DE COORDINACIÓN PRESIDENCIAL	29
VIII. DIEZ OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	29
OBJETIVO 1: Avanzar en la conformación de una nueva estructura social	29
OBJETIVO 2: Articular y optimizar la nueva estrategia comunicacional	29
OBJETIVO 3: Avanzar aceleradamente en la construcción del nuevo modelo democrático	30
OBJETIVO 4: Acelerar la creación de la nueva institucionalidad del Estado	30
OBJETIVO 5: Nueva estrategia integral y eficaz contra la corrupción	30
OBJETIVO 6: Desarrollar la nueva estrategia electoral	30
1) Elección por la base de los candidatos	30
OBJETIVO 7: Acelerar la construcción del nuevo modelo productivo, rumbo a la creación del nuevo sistema económico	30
1) Trascender el modelo capitalista	30
2) No se plantea eliminar la propiedad privada	30
3) Aceleremos la construcción del nuevo modelo productivo	31
OBJETIVO 8: Seguir instalando la nueva estructura territorial	31
OBJETIVO 9: Profundizar y acelerar la conformación de una nueva estrategia militar nacional	31
OBJETIVO 10: Seguir impulsando el nuevo sistema multipolar e internacional	30
IX. “CHÁVEZ NO PUEDE SER EL ALCALDE DE TODA VENEZUELA”	31
1) Ser creativos para conseguir recursos	32
2) El gobernador debe trabajar en equipo con sus alcaldes	32
3) Se requiere mucha creatividad	32
4) Establecer metas muy precisas	33
X. ANÁLISIS DE LOS GRANDES OBJETIVOS	33
OBJETIVO N°1: CÓMO AVANZAR EN LA CONFORMACIÓN DE LA NUEVA ESTRUCTURA SOCIAL	33
1) Dar poder a los pobres, una consigna que debe dominar todo el plan	33
2) Alcaldes deben preocuparse de situación de médicos cubanos	34
3) Consolidar las misiones	34
4) Tareas en educación y salud	34
5) El hombre que pone el corazón en lo hace consigue recursos	34
6) Sobre los niños de la patria	34
7) Acabar con las drogas	35
OBJETIVO N°2: ARTICULAR Y OPTIMIZAR LA NUEVA ESTRATEGIA COMUNICACIONAL	36
1) Dar a conocer Empresas de Venezuela en el exterior	36
2) Explicar por qué adoptamos decisiones negativas para la población	36

OBJETIVO N°3: AVANZAR ACELERADAMENTE EN LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO MODELO DEMOCRÁTICO DE PARTICIPACIÓN POPULAR	37
1) Consolidar la nueva estructura social de base (UBES y patrullas)	37
2) Un partido no puede exigir puestos	37
3) Cuidado con el amiguismo y el nepotismo	38
4) Hacer el equipo de gobierno buscando un equilibrio entre capacidad, honestidad y compromiso revolucionario	38
5) Construir organización	39
6) Profundizar la democratización de los partidos políticos	39
7) Establecer los mecanismos de participación comunitaria	39
8) Diagnóstico participativo	39
9) Presupuesto participativo	39
10) Contralorías sociales	40
11) Algunos alcaldes no quieren que la gente participe	40
12) Consejos Locales de Planificación. Bajar a las parroquias y a las comunidades	40
13) Transformación de las UBES en Unidades de Batalla Endógena	41
14) Ministerio de participación popular	41
15) Incentivos	42
OBJETIVO 4: ACELERAR LA CREACIÓN DE LA NUEVA INSTITUCIONALIDAD DEL ESTADO	42
OBJETIVO N°5: ACTIVAR UNA ESTRATEGIA INTEGRAL INTEGRAL CONTRA LA CORRUPCIÓN	42
1) El uso de recursos del Estado para beneficio personal	42
2) Aceptar viáticos que no se justifican	43
3) Es necesario renunciar a mejorar las condiciones de vida	43
4) Involucrar a la sociedad venezolana en los valores de honestidad y ética	44
5) Transparencia en la administración pública	44
6) Hay que demoler las viejas estructuras antes que ellas acaben con nosotros	45
7) Medicina contra la corrupción	45
OBJETIVO N°6: DESARROLLAR UNA NUEVA ESTRATEGIA ELECTORAL.	45
1) Se descarta nuevo golpe de Estado, persiste riesgo de magnicidio	47
2) Llegar en las mejores condiciones al 2006	47
OBJETIVO N°7: ACELERAR LA CONSTRUCCIÓN DE UN NUEVO MODELO PRODUCTIVO. RUMBO A LA CREACIÓN DE UN NUEVO SISTEMA ECONÓMICO.	47
OBJETIVO N°8: CONTINUAR INSTALANDO LA NUEVA ESTRUCTURA TERRITORIAL	47
1) Guerra contra el latifundio	47
2) Dialoguen con los latifundistas	48
3) La aplicación de la ley y la negociación con el latifundista	48
4) El caso de un campesino explotado	48
5) Fijar un plazo y llegar a acuerdos	48
6) Jueces agrarios	48
7) Debemos ejercer el poder que el pueblo nos ha dado	49
8) Los ejes de desarrollo territorial	49
9) Polos de desarrollo	50

OBJETIVO N°9: PROFUNDIZAR Y ACELERAR LA CONFORMACIÓN DE LA NUEVA ESTRATEGIA MILITAR NACIONAL.	51
1) Incorporación del pueblo a la defensa	52
2) Desarrollar la industria militar	52
OBJETIVO N°10: SEGUIR IMPULSANDO EL NUEVO SISTEMA INTERNACIONAL MULTIPOLAR	53
XI. CONCLUSIÓN DE LA SESIÓN DEL VIERNES	53
1) Necesidad de ser disciplinados	54

INTERVENCIÓN 13 DE NOVIEMBRE

I. PALABRAS AL INICIAR SESIÓN	57
1) El dolor de ver la pobreza del pueblo	57
2) Anécdota de mujeres pobres	57
3) Nos encerramos en conflictos menores y no atendemos lo esencial	58
4) El principal enemigo está dentro de nosotros	59
5) Buscando a los pobres de la localidad: las ubes y las patrullas	59
6) Un error: Se delega la tarea y no se chequea	60
II. DOCUMENTAL: VOCES DE UNA CIUDAD DE LUIS ACEVEDO FALS Y MARTA HARNECKER (MEPLA)	61
III. COMENTARIOS DE MARTA HARNECKER AL DOCUMENTAL Y PALABRAS DEL PRESIDENTE	61
1. ALGUNAS IDEAS	61
1) Necesidad de gobernar para todos	61
2) Informar sobre las dificultades	62
3) Gestión transparente	62
4) Presión popular es necesaria contra aparato estatal heredado	63
5) Necesidad de descentralizar recursos	64
2. EL TEMA DE LOS RECURSOS NO PUEDE SER UN PRETEXTO PARA NO HACER NADA (Presidente Chávez)	65
IV. REFLEXIONES DEL PRESIDENTE CHÁVEZ DURANTE LAS EXPOSICIONES DE LAS MESAS DE TRABAJO	65
1) Gobernadores y alcaldes deben apoyar Las misiones	65
2) Descentralización: una estrategia para debilitarnos	66
3) Multicentrar	67
4) Antes de pedir recursos incrementen la eficiencia, hagan presupuestos participativos	68
5) Del dinero que ha llegado solo se ha ejecutado el 40%	70
6) Dineros nuestros colocados en bancos enemigos	70
7) Prefiero quedarme sin alcaldes, si estos pretenden usar los fondos para ganar interés	70
8) Contra el cobro de comisiones por abajo	70

V. ASPECTOS ORGANIZATIVOS	71
1. ENTE DE COORDINACIÓN PRESIDENCIAL	71
1) Planes de acción regionales y locales desde el mismo lunes	71
2) Los recursos económicos no son lo más importante	72
3) Pero ver cómo vencer sus limitaciones	72
4) hay que combinar lo técnico y lo humano	72
5) La política es el arte de hacer posible mañana lo que hoy es imposible	73
6) Una revolución avanza en medio de un caos	73
7) Revocatorio de diputados	73
8) Trabajo conjunto entre alcaldes y gobernadores	73
9) Analizar con que recursos de todo tipo se cuenta	73
10) Ponerse al frente del trabajo, no delegar	74
11) Objetivos adicionales que necesiten apoyo extraordinario	74
12) Inducir el accionar del enemigo en nuestros planes	74
2. SALA SITUACIONAL: SALA DE COMUNICACIONES	75
1) Lograr una comunicación expedita	75
3. CRONOGRAMA	75
1 al 19 de diciembre: Exposiciones ante la comisión	75
1 al 5 de Diciembre	75
6 al 10 de Diciembre	76
12 al 15 de Diciembre	76
17 al 20 de Diciembre	76
20 de diciembre: en adelante toma de decisiones	76
3 de enero: anuncio de decisiones	77
4. INCENTIVOS PARA DIFERENTES INICIATIVAS	77
1) Experiencias exitosas de Presupuesto participativo	77
2) Proyectos de núcleos endógenos	78
3) Proyectos elaborados por UBES	78
4) Proyectos de naturaleza cívico –militar	79
5) Eficiencia máxima en administración del uso de los recursos asignados	79
6) Entrega de un corrupto	79
7) Proyectos que contribuyan a transformar el modelo socioeconómico	79
8) Proyectos relacionados con el objetivo estratégico internacional	81
9) Integración e interacción social	81
10) El que presente proyectos socioproductivos o sociales	82

Taller de Alto Nivel “El nuevo mapa estratégico”

-12 de Noviembre de 2004-

Intervención del Presidente de la República
Hugo Chávez Frías

I. IDEAS PRELIMINARES

1) COMPLACENCIA POR REUNIÓN

1. Bueno, aquí estamos en familia, todos. En primer lugar les manifiesto mi complacencia por esta reunión, señores gobernadores, gobernadoras, alcaldes, alcaldesas, diputados, diputadas, dirigentes de nuestros partidos políticos, Alto Mando Militar, dirigentes sociales, ministros, ministras, señor vicepresidente y todos ustedes. Presidentes de empresas del Estado, dirigentes de distintos entes públicos de los más diversos.

2) EN ASUNTOS DEL DEBER NO HAY AMISTAD QUE VALGA

2. Camaradas, compañeros, amigas y amigos. Todos ustedes son mis amigos, mis amigas, pero en los asuntos del deber no hay amistad que valga y ustedes aquí o son líderes o deben serlo y se están preparando para ello. Hay algo que nos hace mucho daño a nosotros: la indisciplina. Cada quien empieza a buscar excusas para no ir, para no llegar, para no cumplir o para tapar las fallas de los demás o de él mismo en una actitud que es verdaderamente criminal para el proyecto revolucionario, ¡criminal!

3. Simón Bolívar, ese, nuestro líder eterno, camaradas y compatriotas en una ocasión dijo: “La amistad tiene en mi corazón un templo y un tribunal.” Analicen eso. Entonces, mientras más amigo de verdad se sea más severo se debe ser en el cumplimiento de la responsabilidad de las tareas. La amistad verdadera es algo sagrado, no es para hacer mafias o “encompincharse”: ese es el amiguismo que es una degeneración de la amistad verdadera.

4. Bueno, amigas y amigos, yo he trabajado con mi equipo y asesores horas y horas desde hace bastantes días preparando esta exposición que les traigo. Yo les voy a pedir máxima atención [...]

3) LLEVAR UN LIBRO PARA CADA GOBERNADOR Y CADA ALCALDE

5. Señor Vicepresidente usted por favor, ábrame un libro de cada gobernador y cada alcalde para anotar ahí los puntos positivos que yo le diga, los puntos negativos que yo le diga y los que usted mismo vaya consiguiendo en el camino (aplausos).

6. Un libro para cada gobernador y un libro para cada alcalde. Los que no llegaron a tiempo a esta reunión, comience por anotarlos, comenzaron con el pie izquierdo, eso es ya en un punto negativo, a menos que alguno tenga una excusa verdaderamente valedera. No cabe que alguien me diga “No, es que yo vengo de Tucusiapón” “¡Bueno! usted ha debido venirse cinco días antes para llegar aquí a tiempo, no es excusa que viene de muy lejos, esa es la excusa que usaban en tiempos de Gómez: se acata pero no se cumple. O como me dijo un día el Primer Ministro de uno de esos países que todavía tienen a la reina como jefa de Estado, aún cuando esté al otro lado del mundo, al preguntarle ¿cómo es la relación suya con la reina?: “Bueno, aquí mando yo, la reina está muy lejos.”

7. Entonces, no hay ninguna excusa compañeros para que un alcalde no llegue aquí a esta reunión y menos un gobernador, los gobernadores y gobernadoras me informa el Vicepresidente que están completos. Bueno, de aquí nadie debe retirarse hasta que no termine la última letra de esta reunión, y yo les ruego la máxima atención a todas las exposiciones y les ruego que tomen nota.

8. Voy a hacer una exposición a la cual le he dedicado horas, y horas de trabajo, de pensamiento, de consulta, de un esfuerzo de integración de ideas de muchas personas, de libros, buscando elaborar un instrumento general acerca de lo que llamo la nueva etapa a la que hemos entrado.

9. Y voy a hacer una exigencia. Aunque no puedo destituir a alcaldes ni a gobernadores, sí puedo hacer otras cosas ¿no? Quiero que sepan que en esta nueva etapa el que está conmigo, está conmigo, el que no está conmigo está contra mí. Así dijo Cristo un día y yo lo repito aquí. No acepto medias tintas: que yo tenga un pie por allá y un pie por acá, ya es tiempo de que dejemos eso atrás.

10. El que no se sienta verdaderamente consustanciado con este proyecto revolucionario, dígallo, sea gobernador, sea alcalde o lo que sea y asuma las consecuencias, pues. Asume las consecuencias, de la cara y dígallo. Si alguien de los que han sido reelectos o electos o electas estuviera invadido por ese perverso modelo de ser y no ser, de querer estar bien con Dios y con el diablo, cosa que es imposible pues, que se defina de manera determinante.

4) NECESITAMOS QUE TODOS ESTÉN ENTREGADOS EN CUERPO Y ALMA AL PROCESO BOLIVARIANO

11. Nosotros necesitamos que cada alcalde, cada alcaldesa, cada gobernador, cada gobernadora, cada ministro, cada ministra, cada presidente de empresa, cada diputado, cada diputada, todos estemos entregados en cuerpo y alma al proceso revolucionario bolivariano. En cuerpo y alma. Voy a repetir a Bolívar de nuevo: “Donde quiera que esté una de mis partes, estoy completo.” Eso dijo un buen día. Nosotros no podemos estar por la mitad ¡No!, no, ¡estamos o no estamos!, ¡somos o no somos!

12. Y estas ideas que hoy voy a presentar buscan contribuir con esa definición, porque muchas veces alguien pudiera estar en esa situación de ser y no ser, no por mala fe sino por falta de conciencia, por falta de conocimiento profundo del terreno donde está parado, de la dinámica donde está cumpliendo un rol y cuál es el rol que tiene que cumplir.

5) SE PIERDE CONFIANZA SI SE ENTREGAN DATOS QUE NO CONCUERDAN CON LA REALIDAD

13. Es así como uno pierde la confianza. Cuando me dan información falsa yo pierdo confianza. Uno pierde confianza en los equipos, porque si se me presentan reportes inexactos, datos falsos, si se me ocultan cosas, si se me notifican medias verdades, ¡y eso ha ocurrido!, ¿cuántas otras cosas no serán falsas?

6) LA TOMA DE DECISIONES DEPENDE DE LA INFORMACIÓN RECIBIDA

14. Por eso es que hay que tener tanto cuidado, tantísimo cuidado en dar la información porque de la información que a uno le den dependen las decisiones que uno toma.

7) RECOMIENDA LECTURA DE “LOS MISERABLES”

15. Los Miserables de Víctor Hugo, novela monumental, el que no haya leído esta novela no ha leído la mitad de la literatura universal, yo les recomiendo que la lean y sobre todo nosotros los que estamos metidos en esta batalla.

16. Yo la estoy releyendo gracias al buen regalo del José Vicente, y la traje porque voy a permitirme leer sólo una página, quizás media página. Relata la novela, que cuando un viejo obispo de Francia, que era muy generoso, como debemos ser nosotros, llegó a ese pueblito, lo primero que hizo fue visitar el hospital y descubrió que el hospital estaba instalado en una vieja casucha, a la que se le metía el agua por todas partes, que el agua potable no llegaba, que muchos de los enfermos estaban en el suelo, porque no había camas suficientes. Esa noche regresó a su palacio, el palacio de los obispos, caminó por los grandes salones donde él vivía con dos ancianas, una era su hermana y otra, la señora que lo cuidaba desde hacía mucho tiempo, y dos o tres monaguillos. Al otro día llamó

a desayunar al director del hospital y desayunaron y conversaron y se fueron caminando por el gran salón adornado por cuanto cosa hay y de repente el obispo se para y le dice señor director “¿Cuántas camas cree usted que cabrán en ese salón?” Y el director le dice “¿Camas, camas de qué?” “Camas para enfermos, ¿cuántas camas cree que caben aquí en este salón?, porque aquí hay un error señor director, usted ha estado ocupando mi casa y yo estoy ocupando la suya, devuélvame la mía para yo poder devolverle la suya. Lo cierto es que al día siguiente aquel señor quedó asombrado al ver como el obispo se instaló en la casucha vieja, que había sido un hospital durante mucho tiempo y los enfermos estaban cómodamente instalados en el palacio arzobispal.

17. Alguna semejanza con situaciones nuestras, yo les digo y les juro que si. A mi palacio, que no es mío por supuesto, he tratado de convertirlo en el palacio de un pueblo, pero no dejo de sentir todavía una cosquilla cuando veo los lujos y les digo a los que conmigo trabajan: “No debemos vivir con lujos”. Pensé en venir a Fuerte Tiuna e instalarme por aquí y estaba casi listo el plan de convertir aquel palacio en Universidad Bolivariana, pero di un vuelco y me convencí de que debo estar allá, es mi obligación, si no fuera por eso, les juro que hace tiempo ya no estaría en ese palacio.

18. En la Casona están mis hijos, mis nietos, si no fuera por ellos y la seguridad que necesitan por la situación en que vivimos, pues a lo mejor ya eso lo hubiera convertido en otra cosa aunque ahí ya pronto debe comenzar a funcionar una escuela, un kinder y una escuela primaria, en esos espacios grandes que están por allá atrás.

19. Cuando leí esto en la madrugada, me hizo reflexionar y se me incremento la piquita. Cuando voy en los carros negros a toda velocidad y miro a los lados y hay un mendigo allá, o hay unos niños por allá pobres, me provoca pararme ¿saben? Pero como uno es prisionero del tiempo y de otras cosas, entonces lo que deja allí es un pedazo del alma. Lo que provoca es bajarse y quedarse ahí, pero no es mi papel ahorita al menos en esta etapa, así lo he entendido un poco. Ese es el papel del alcalde. El alcalde debe estar de esquina en esquina, buscando el niño, la niña, la prostituta, ¿cuántas mujeres no hay prostitutas porque como a Fantina, linda mujer, la más bella muchacha de Paris, un vagabundo la dejó con una niña y terminó en prostituta para poder mantener a su hija, y esto refleja mucho el dolor de las mujeres de la pobreza, y de la grandeza del autor que lo pone a uno a llorar incluso. A mí me hace llorar por dentro, esa mujer quedó en tamaña pobreza y con su hija que para darle comida a su hija ¿saben lo que hizo un día? Llegó una especie de malabarista al pueblito donde vivía, tenía a la niña en las afueras de Paris con otra familia porque ella no podía tenerla, pero no le alcanzaba el dinero y la niña estaba enferma, no estaba enferma los que la tenían le mandaron a decir que estaba muy mala para explotarla, eran pobres explotando a otra pobre, utilizando la niña y el dolor y el amor de la madre, pero todas esas son las miserias de los miserables, entonces la mujer tenía los dientes lindísimos, los dientes más bellos de la costa del Sena y el hombre, ese hombre que andaba por ahí, la ve que se está riendo de sus chistes y le dice: “¿Qué lindos dientes tienes? ¿cómo te llamas tú?” “Fantina”. “Te doy —no se cuánto— un franco por cada diente” “Mis dientes no, ¡estás loco! y se fue corriendo, pero en la noche se quedó pensativa

20. Y le dijo a una anciana: “Por cada diente me dan esto para mi niña.” Al día siguiente fue y le sacaron los dos dientes. Vendió sus dos dientes. La cabellera hermosa que tenía, llegó un día a una peluquería y dijo: “¿Cuánto me da por esta cabellera?”, y la dejaron calva. Todo eso lo hizo antes de caer en la prostitución, ya lo último que hizo fue la prostitución.

8) ALCALDES Y GOBERNADORES PENDIENTES DEL DRAMA SOCIAL

21. Un alcalde debe estar pendiente de eso. El drama social de la miseria, ahí en su ámbito territorial. Un gobernador, un presidente también, de primerito. Pero el alcalde mucho más en lo táctico, como el soldado que va patrullando casa por casa, esquina por esquina, sin descanso, todos los días y todas las noches. Para eso es que llegamos aquí nosotros. Que no se olvide nadie por el amor de Dios de por qué estamos aquí y para qué estamos aquí, y si alguien no se siente capacitado para esta lucha, debe abandonarla a tiempo.

22. [...] Después que la revolución se retrogradó. Terminó siendo la monarquía de Napoleón Bonaparte. Después de tanta gloria vino el desastre y volvió atrás a la monarquía. Todo aquello: la toma de la Bastilla, la Revolución Francesa, todo eso. Sin embargo, nadie puede restarle importancia histórica a la Gran Revolución Francesa.

9) UN MINISTRO NO PUEDE ESTAR ENCERRADO EN SU DESPACHO

23. Un ministro no puede estar encerrado en su despacho, sólo atendiendo sus problemas internos. No, tiene que abrirse. Cada quien debe tener bien claro cuál es el mapa. No puede haber mapas particulares o mapas fragmentados. Recordemos siempre que el todo es mucho más que la suma de las partes. Nunca la pura suma de las partes nos va a dar el todo, el todo tiene algo más.

24. Y para no poner por caso un ser humano, pondré el de una vaca. Una vaca es un todo, ahora, si la dividimos en partes ya no es vaca, era vaca, ya no es vaca, perdió el ser. A algunos les fastidian estos temas de la filosofía, a mí, no. Les recomiendo que lean filosofía porque ahí esta la clave, la explicación de lo que es y lo que debe ser el ser humano. Claro, hay textos complejos que nadie entiende, pero hay textos de filosofía que son muy claritos y fáciles de entender.

10) PUEDE HABER GENTE NO REVOLUCIONARIA PERO MEJOR QUE NOSOTROS

25. Entonces están hablando, el obispo y el anciano moribundo, porque el obispo se enteró de que un anciano se estaba muriendo y fue a visitarlo para darle la bendición y están dialogando —el obispo se llamaba como ustedes saben: Monseñor Bienvenido Myriel. Ambos entran en un debate profundo, filosófico, duro. Y el obispo a pesar de que el obispo era un buen hombre, muy caritativo pero de ideas conservadoras, coincidía con el revolucionario en la carga social, en el dolor por la pobreza, lo cual es también una enseñanza para nosotros.

26. Hay gente que pudiera no ser revolucionaria como nosotros, y pudiera ser mejor en el sentimiento y en la actitud hacia determinados temas que otros revolucionarios.

11) SOBRE TRATO A LOS GOBERNADORES Y ALCALDES DE OPOSICIÓN

27. Los gobernadores tienen que llamar a los alcaldes que son adecos, copeyanos, háganlo, a lo mejor algunos son honestos. No todo alcalde ni funcionario adversario es corrupto, como no todo funcionario nuestro es honesto.

12) NO NOS CREAMOS DUEÑOS DE LA VERDAD.

EL SECTARISMO ES UNO DE NUESTROS MALES

28. No nos creamos nosotros los dueños de la verdad, no. Pudiera haber allá en la esquina de mi Municipio y en la calle, un bodeguero que es adeco, porque le metieron aquí que adeco era adeco hasta que se muera, bueno no es un mal hombre, bueno hay que ir por él, hay que hablar con él, hay que sentarse a hablar con él. No podemos llegar y con-

denarlo por no ser de los nuestros. El sectarismo es una de las amenazas que llevamos nosotros por dentro.

29. Tenemos que abrir el compás y estudiar a fondo la naturaleza humana, porque cuando uno ve, por ejemplo, los resultados de las elecciones regionales, consigue que en barrios pobres hubo una importante votación de la oposición, y en el referéndum del 15 de agosto también, eso es un dato que hay que considerar, porque están votando por su propio enemigo.

13) EN VEZ DE CONDENAR A LOS QUE VOTARON POR EL SÍ HAY QUE CONVENCERLOS

30. Entonces en vez de condenarlos e iniciar ahora una cacería de brujas, una persecución ¡No! Hay que tener altura, sabiduría. Vamos a conversar, vamos a convencerlos de que este es su proyecto. Vamos a tratar de convencerlos, porque están equivocados.

31. Espero que estén anotando esos lineamientos, porque ustedes están obligados todos a trabajar en base a estos lineamientos. Son lineamientos estratégicos. No son sólo reflexiones, que yo estoy haciendo hoy, son lineamientos estratégicos que ustedes deben asumir como un reto para ustedes y para todos sus equipos.

14) NOS HAN ELEGIDO PERO NO HEMOS GANADO

32. Estoy seguro que al terminar esta reunión, todos los señores gobernadores, alcaldes, ministros, gobernadoras, ministras, directivos etcétera, sobre todo los que tienen mando, gobierno... Yo estoy seguro por ejemplo que mi amigo Clemente Scotto, alcalde de Caroní, por gracia y obra del pueblo, va a llegar mañana, pasado mañana, a hacer un taller con todo su equipo y va a ser más duro que yo en cuanto a la fijación de las líneas y exigencias, pero así deben hacerlo todos y todas.

33. No es que alguien diga: “Terminó esto y ya cumplí, ahora el domingo voy a descansar si acaso, oigo Aló Presidente un ratico ahí, y pa’ la playa hermano. Ahora soy gobernador (soy ministro, alcalde), y viene la dulce vida, ya gané.”

34. ¡Ganamos!, es cierto, pero yo no felicito a nadie por que ganamos, no. El pueblo, una parte del pueblo, nos ha elegido pero no hemos ganado. Yo diré “ganamos” cuando esta revolución triunfe de verdad, ahí si los felicitaría. Pero no hay razón para felicitar a nadie todavía (aplausos).

35. Al pueblo hay que felicitarlo por su claridad, por su fortaleza.

36. Volvamos al libro, pues bien, entonces estos hombres hablaron y empiezan como un contrapunteo. “¿Qué queréis decir?” replicó el obispo. “Quiero decir que el hombre tiene un tirano, la ignorancia —dice el anciano revolucionario moribundo— y yo he votado por el fin de ese tirano que engendra la falsa autoridad, un hombre no debe ser gobernado más que por la ciencia.” “Y por la conciencia” —añadió el obispo. “Es lo mismo, la ciencia es la cantidad de ciencia innata que tenemos en nosotros mismos. Y esto es cierto, la conciencia no nace de la nada, por obra y gracia del Espíritu Santo, la conciencia es producto de la acumulación de conocimiento.” El que no sabe es como el que no vé, por eso esta explicación.

15) UN LÍDER DEBE ESTUDIAR CONTÍNUAMENTE

37. Ahora hablo en este momento de la educación hacia adentro de nosotros mismos. Un líder o quien pretenda serlo, debe estar él mismo de manera permanente en un proceso de auto didactismo. Leyendo, estudiando y no sólo en los libros sino en la esquina, aprendiendo del colectivo, aprendiendo del pueblo, utilizando esa poderosísima arma que es la dialéctica.

38. Todos los días debe estar aprendiendo, como en una especie de laboratorio, haciendo experimentos, reconociendo donde se equivocó, y si hay que corregir por ahí para buscar el camino hacerlo, inventando permanentemente. La conciencia es la cantidad de ciencia innata que tenemos en nuestro prójimo y adquirida, agregaría yo.

39. Y continuando con el libro: el Obispo reclama al revolucionario la razón por la que le cortaron la cabeza al Rey. Él responde: “En cuanto a Luis XVI, no voté por su muerte, no me creo con el derecho de matar a un hombre, pero me siento con el deber de exterminar el mal, he votado por el fin del tirano, es decir, por el fin de la prostitución de la mujer, el fin de la esclavitud para el hombre, el fin de la ignorancia para el niño, he votado por la fraternidad, la concordia, la aurora, he ayudado a la caída de las preocupaciones y los errores. El hundimiento de la unas y de los otros produce la luz.”

16) HEMOS DEMOLIDO EL VIEJO RÉGIMEN, PERO NO LAS IDEAS

40. Nosotros hemos hecho caer el viejo mundo, y ese viejo mundo, vaso de miserias, al volcarse sobre el género humano se ha convertido en una urna de alegría. Hoy yo pudiera decir, tomando al brillante Víctor Hugo, aquí a nosotros, y para nosotros, en vez de hablar en pasado, hablar en futuro, “Nosotros debemos hacer caer el viejo mundo, y ese viejo mundo vaso de miserias, deberá volcarse sobre el género humano, para convertirse en una urna de alegría.”

41. Aquí está el punto de lo que yo traje para ustedes como reflexión hoy, además de todas las que he leído. Aquí en cada línea hay una reflexión, no hay línea que se pierda en “Los Miserables”. Creo que ese libro lo trabajó Víctor Hugo, cerca de 40 años.

42. Aquí esta: “Y hoy después de ese fatal retroceso a lo pasado, que se llama 1814, alegría desvanecida. Podríais decir que era turbada, pero hoy podríais decir alegría desvanecida, después del fatal retroceso a lo pasado de 1814”.

43. Estos ancianos estaban hablando por ahí por 1860, cuando salió este libro, 1850, ya lo que quedaban eran los recuerdos de la toma de la Bastilla, los recuerdos de la revolución francesa. Y estaba instalado el viejo régimen tal cual como si nada hubiera pasado, y agrega el revolucionario “La obra estaba incompleta, convengo en ello, hemos demolido el antiguo régimen en los hechos, no hemos podido suprimirlo completamente en las ideas”.

44. Fíjense: “La obra estaba incompleta, convengo en ello, hemos demolido el antiguo régimen en los hechos, no hemos podido suprimirlo completamente en las ideas, no basta destruirlo los abusos y es menester modificar las costumbres, el molino ya no existe, pero el viento que lo movía aún continúa soplando”.

45. Sabiduría de los siglos. No es suficiente para nada, destruir el viejo régimen en los hechos. No es suficiente que el mapa venezolano esté cubierto de rojo, eso no basta, que tengamos 21 gobernadores de 23, y la Alcaldía mayor y la mayoría de las alcaldías del país. Cualquiera pudiera decir ganamos, ¡gloria! No para nada, apenas somos un ejército desplegado en batalla, desplegado nada más.

46. La nueva batalla profunda está comenzando, el enemigo está intacto, ocupando sus posiciones, más allá de las gobernaciones, más allá de las alcaldías, más allá de lo visible, más allá de lo nacional.”

47. por el mundo entero y por todas partes, son muy nobles, son como unos hijos. Bueno entonces no basta para nada eso, tenemos que demoler el viejo régimen a nivel ideológico. Ahí está William Izarra que se la pasa insistiendo en ese tema. Sigue William insistiendo, sigue por todos lados (aplausos).

48. Por todos lados, la idea, la idea, la idea, la idea, la vieja idea hay golpearla, golpear-

la, golpearla, pero golpearla sin clemencia por el hígado, por el mentón, todos los días, en todas parte, las viejas costumbres, si no lo hacemos, si no las demolemos, ellas nos va a demoler tarde o temprano y tendríamos que terminar la vida diciendo: Otra vez, pudo Gómez, como gritó Maisanta el día en que murió. Otra vez hemos arado en el mar, otra vez Jesucristo, Don Quijote y nosotros los grandes majaderos de la historia.

49. No son los hechos, no es la superficie lo que hay que transformar, es el hombre y empezemos por nosotros mismos, por nosotros mismos dando ejemplo de que realmente estamos impregnados de una nueva idea, que no es nada nueva, es muy vieja, pero en este momento es nueva para este mundo.

50. Si somos verdaderos líderes, allá en la alcaldía, allá en el municipio, allá en la esquina, allá en el barrio, allá en el estado, allá donde nos corresponda, allá en la fábrica, allá en la empresa, allá donde sea, en la oficina ... Y una de las características fundamentales de un líder, sobre todo un líder revolucionario —porque pudiera haber un líder de una banda de asaltantes, o un líder empresarial, el que tiene más dinero, el que es más hábil en los negocios— es que siga el sendero de Cristo. Yo se que aquí hay compañeros y compatriotas que no creen en Dios, eso es válido. Yo a veces entro en conflicto tremendo con Dios y creo mucho más en Cristo, el ser humano, Cristo el hombre pues. Más que cristiano hay que ser crístico. Un verdadero líder debe ser crístico, es decir, alguien que diga: “¿Hace falta mi cabeza?, aquí está.” “¿Hace falta mi sangre? incluso, aquí está”, ¿Hace falta mi guerrera, hace falta mi tranquilidad?, ¡tómennla!” “¿Hace falta mi paz?, ¡tómennla!” “¿Hace falta sacrificar mis amores?, ¡tómennlos!” “¿Hace falta mi reloj?, ¡tómennlo!” “¿Hace faltó todo?, ¡tómennlo!”

51. Así debe ser el verdadero líder, si no fuera así, pudiera ser un líder pero no un líder revolucionario, nunca sería un líder revolucionario. El que tenga miedo del qué dirán... Porque hay muchos tipos de miedos. ¿Qué dirán mis amigos del country, si yo, alcalde de no se dónde, expropio al terrateniente o hago todo lo que pueda para expropiarlo? ¿No será mejor hacer una alianza con él y aceptarle que me invitó a una fiesta criolla con 4 terneras, 20 arpas y unas mujeres bien bonitas? ¿No será más fácil aceptar la invitación del terrateniente y Chávez que se quedé por allá con su discurso contra el latifundio.”

52. Hay muchos miedos. El qué dirán en el pueblo: “Si yo me pongo como Chávez aquí me van a ver feo, me va a sacar por la prensa no se qué, que soy negro, o no se que, la familia me la van a atacar, la mujer me va a pegar o se va a poner brava conmigo, los hijos se me van alejar.” Bueno, el que tenga esos temores no puede ser un líder revolucionario, es imposible que lo sea y no sirve para ser alcalde revolucionario, ni sirve para ser gobernador revolucionario. No sirve para ser nada, ni para pelar papas en una revolución (aplausos). Ni para estar en la cocina del batallón sirve.

53. Sólo una persona con más o menos esas características puede batallar como un Quijote, muchas veces, contra molinos de viento, contra monstruos de mil cabezas que amenazan por todas parte, presionan, intentan chantajear, intentan neutralizar y yo espero que todos aquí lo sean, y uno cada día debe irse fraguando en esa dirección y buscando su propio eje. Debe ir conformando solidamente su estructura mental, ideológica; su estructura espiritual, moral.

17) AFINAR LAS REDES DE COMUNICACIÓN

54. No están funcionando nuestras redes de comunicación y enlace y el primer centro donde eso falla es la Presidencia de la República. Somos pésimos en la Presidencia para hacer que funcionen esas redes.

55. Ahora un buen amigo, un buen ciudadano, un buen militar y un buen profesional,

dedicado por entero a su trabajo, leal y honesto, el vicealmirante Torcatt, quien era el viceministro de la Defensa, y además compañero además de promoción. Él está ahí batallando dentro del Palacio para que las cosas funcionen mejor. Pero muchas veces, si yo no veo a un alcalde, no me llega nada de ese alcalde o de un gobernador. Eso no puede ser, eso tiene que quedar para la historia, José Vicente, y digo José Vicente porque mis principales aliados en esto de que funcionen los mecanismos deben ser el director del Despacho y la Vicepresidencia de la República. He ahí dos elementos fundamentales.

56. No, no puede ser que un gobernador para hablar con el Presidente tenga que esperar a que el Presidente vaya por allá, ¡imagínense ustedes!. ¡No! Ahora tenemos fax, correo electrónico, teléfono y la Vicepresidencia de la República debe ser un gran centro de control.

18) SE DEBE CAMBIAR LA LENTITUD POR LA RAPIDEZ

57. Tenemos que hacer las cosas rápido y bien hechas, tenemos que dejar atrás la lentitud, ya está bueno con eso. Ya estuvimos bastante lentos. Ya fuimos bastante ineficientes, como los niños que tenían que caerse cuatro veces, ya, ya.

II. LA IMPORTANCIA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

58. Bueno entonces, fíjense, la nueva etapa, así sencillito en tres palabras “la nueva etapa”.

59. Tengo bastante material pero voy a guiarme sobre todo por este papel de trabajo, estuvimos revisándolo hasta hace media hora, agregándole cosas y mañana ya estará convertido en un folleto que cada uno se llevará para que luego a su respectivo nivel vayan diseñando ustedes los detalles y la líneas tácticas y estratégicas también.

60. “Revolución Bolivariana, dice aquí, La nueva etapa, el nuevo mapa estratégico” y aquí es bueno recordar que nosotros no llegamos aquí improvisando, sino llegamos como producto de un hecho histórico y de una planificación estratégica. Es muy importante la planificación estratégica. Hace 10 años que nosotros salíamos de la cárcel. Los que estuvimos allí después del 4 de febrero, del 27 de noviembre de 1992. Algunos se fueron a trabajar, otros por allá con todo derecho, pero un grupito, pequeño en cantidad pero grande en esfuerzo, nos dedicamos a continuar ahora en la nueva etapa. Hace 10 años estábamos entrando en la nueva etapa, después de Yare, después de la prisión.

1) EL MAPA ESTRATÉGICO PARA NAVEGAR DEL 94.

61. Yo estaba recordándolo hace unos días con un grupo de periodistas cubanos que estaban haciéndome una entrevista. Recordando de dónde venimos, refrescando cosas. Ando buscando hasta papeles. Hemos sido muy descuidados en los archivos. Por la misma dinámica los archivos casi no existen, hay que andar buscando papeles regados a ver quién guardó esto, quién guardó lo otro. Mucha gente destruía documentos por razones obvias, aun incluso, en esta nueva etapa después de prisión. Pero ya en 1994, pocos meses después de haber salido de prisión, nosotros teníamos un mapa estratégico. Estoy seguro que aquí hay algunos que lo recuerdan, y pudieran hasta explicarlo. Yo de tanto repetirlo y explicarlo por el país, en tantas reuniones que hicimos me lo sé de memoria. Ese mapa fue el producto de una serie de trabajos y reuniones donde estaban el hoy ministro Giordani, que no está con nosotros por encontrarse de reposo médico; el ex ministro Héctor Navarro, y un grupo de militares y civiles.

62. Con ese mapa navegamos en el 94, en el 95 y en el 96. En el 96 empezamos hacerle adecuaciones. Es decir, cuando ustedes me veían que llegaba por allá por unas montañas, por un pueblito, a reunirme un domingo, a hacer una concentración no sé donde, ya actuábamos de acuerdo a un plan estratégico. Luego en el 96 comenzamos a darle un vuelco al mapa cuando apareció lo que llamábamos entonces “ventana táctica”. Porque nosotros no teníamos dudas hacia donde íbamos, ahora cómo hacerlo, si por la vía pacífica o por la vía armada, eso empezó a ser tema de debate durante varios años.

2) EN EL 96. 97 SE ABRIÓ LA VENTANA ELECTORAL

63. Entonces en el 96, en el 97 se abrió la ventana electoral de 1998 y decidimos irnos por ahí. Alguna gente de nuestras filas se fue sino molesta, desencantada; esa gente que siempre cree en la lucha armada pues. Uno de ellos, a quien yo respeto, nunca olvidaré, fue Domingo Alberto Rangel, el viejo. Lo veo siempre, cada vez que lo entrevistan por ahí, y veo sus críticas. Algunas creo que injustas, otras ... Hay que entender quién es el personaje, verdad; pero es un hombre respetable. Tiene la gran virtud de que cuando muera va a morir con las botas puestas, no como otros que se cambiaron las botas y andan dando lástima como algunos por allí, como ese que dijo hace unos días “devuélvanlo vivo ó muerto”, refiriéndose al coronel Bustillos. ¿No, José Vicente, “devuélvanlo vivo ó muerto”? El muerto es él. Está muerto en vida, como dice hoy Marciano en su buena columna del diario Veja, piedra de tranca. Domingo Alberto no, Domingo Alberto va a morir cuando le toque. Ojalá viva muchos años más. Genio y figura hasta la sepultura. Esa es una virtud, la consistencia. Bueno Domingo Alberto y otros muchachos se fueron, formaron otros grupos, algunos se fueron y volvieron; pero el mapa estratégico, y luego las elecciones y luego estos cinco años y medio, casi seis años. Pero ese mapa ha seguido al menos en estos años de gobierno. Yo estaba revisando con Giordani anteayer. Ya llevamos tres mapas estratégicos, son una evolución del mismo mapa. El mapa va cambiando a nivel interno y a nivel internacional. Y eso es importantísimo. Para poder navegar nosotros los actores del mapa, los navegantes y sobre todo los que pretendemos orientar la navegación al resto que nos observa, que nos mira, que cree en nosotros; los que pretendemos neutralizar las fuerzas adversarias que tienen otro mapa, que pretenden hundir nuestros buques para que no naveguemos y destrozar nuestro mapa para que nadie lo conozca, las fuerzas adversarias también tienen su mapa y tienen sus actores y también mueven sus piezas. Es el maravilloso arte de la estrategia.

64. La nueva etapa, el nuevo mapa estratégico. Vamos a irnos moviendo en un conjunto de láminas que preparamos con mucho cuidado. No están preparadas para salir del paso, tengan la seguridad que cada línea la he pensado y si bien no es el instrumento perfecto, espero que sea útil y contiene líneas estratégicas del nuevo mapa.

III. LOS OBJETIVOS DE LA REUNIÓN

65. ¿Cuál son los objetivos de este encuentro de nosotros hoy y mañana?

1) Esbozo de la situación actual

66. Lo que queremos con esta reunión es primero hacer un esbozo de la situación actual en la cual no voy a detenerme mucho.

2) ENFOCAR EL NUEVO MOMENTO ESTRATÉGICO

67. Luego, en segundo lugar enfocar el nuevo momento estratégico. Enfocarlo, iluminarlo, ponerle un faro, un poco, al nuevo momento estratégico en el que estamos ya montados. Ese momento podemos enmarcarlo en lo que queda del año 2004, porque, ¡cuidado!, hace poco conversé con alguien de nuestras filas por teléfono y me dio la impresión de que ese alguien, alegre por el triunfo táctico electoral, como que me quiso decir que bueno ya este año hicimos lo que íbamos hacer, vamos a descansar, al relax, viene diciembre y empezaremos el año que viene. No hermano, para nosotros no hay diciembre, bueno si hay diciembre, pero lo que hay es lucha en diciembre. Ese es el reflejo que me quedó de una conversación telefónica. Me dejó preocupado, ¿por qué? , porque ese es un relajamiento de la conciencia, es una degeneración; al final yo pudiera estar pensando es cuánto dinero quedó ahí para las hallacas y la cena de Navidad y los regalos y todo eso, y vamos hacer las vacaciones a partir de ese día. Alguien tendrá que pensar en eso, pero no el líder.

68. Y alguien tendrá que pensar en eso con mucha prudencia porque no es que vamos hacer fiestas y a gastar todo el dinero que podamos para celebrar que ganamos y que fuimos electos o que gané el referéndum y fui reelecto. Ganamos y ya es el fin de la historia. Cuidado con ese relajamiento moral, cuidado con ese desviacionismo. ¿No!, lo que queda del año es lo que queda del año. Cuántas cosas no podemos hacer, sobre todo los que han sido elegidos por primera vez, los que han sido reelegidos también; los que están al frente de responsabilidad en empresas del Estado, ministerios, entes públicos. ¡Cuántas cosas! El año no termina hasta el 31 de Diciembre a las 11 de la noche. Eso es como una partida de pelota, estamos ganando veinte a cero, no importa; tienes que hacer el out, tienes que correr duro. “No que yo me voy a ponchar, porque ya estamos ganando veinte a cero.” “No, usted está fuera del juego.” “Yo ya gané el juego voy a lanzar bombitas, no voy a lanzar curvas, la rabo é cochino.” “No, entonces sal de aquí.” Hasta el último segundo el máximo esfuerzo, nunca podemos relajar, y menos nosotros los líderes. Alguien decía: “la pulsión hacía el objetivo”. El pulso, la atención, como las cuerdas de un arpa, bien afinadas. El equilibrio de la pulsión.

69. El nuevo momento estratégico, entonces, vamos a enmarcarlo, los días que quedan en el 2004, todo el 2005, y todo el 2006, es el mejor momento estratégico en cuanto a tiempo.

3) EL NUEVO MAPA ESTRATÉGICO

70. En tercer lugar, hay que definir el nuevo mapa estratégico.

4) LOS DIEZ GRANDES OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

71. El punto 4 es cómo apoyar el punto 3. He definido diez grandes objetivos estratégicos que van a guiar toda la estrategia de esta nueva etapa, de este nuevo momento.

5) PLAN PRELIMINAR DE ACCIÓN

72. En quinto lugar, elaborar el plan preliminar de acción. Esto no está elaborado, les corresponde a ustedes antes de irse mañana. En base a lo que vayamos presentando, ustedes van a ir elaborando a mano un plan preliminar de acción, me van a decir cómo piensan ustedes apoyar los objetivos de este mapa estratégico del punto 3, a través de qué acciones, de qué planes. Y para eso las mesas de trabajo. Ustedes podrán hacer llamadas telefónicas a sus asesores y me van a dejar lo que ustedes conciban. El que considere que con una sola hoja y una sola palabra, ese es su plan preliminar, eso sí firmado con su nombre y apellido, que yo voy a revisarlos todos y cada uno.

6) UN CRONOGRAMA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA

73. El punto 6 es como elaborar un cronograma de acción estratégica. Ese cronograma también lo haremos sobre la marcha. José Vicente, tenemos que instalarnos con el almirante Torcatt y los equipos de apoyo a elaborar un cronograma o sea, ponerle plazos a las acciones estratégicas y a las medidas que se van a tomar.

7) DESIGNAR EL ENTE DE COORDINACIÓN

74. El número 7, por último: “Designar el ente de coordinación, control y monitoreo de los planes de acción. Ese ente de coordinación va a funcionar a nivel presidencial con el auxilio de la Vicepresidencia de la República, del Ministerio de Planificación, que es el ente rector de los planes y del Inspector de la Fuerza Armada.

75. Bueno, he allí las cosas que queremos lograr en esta reunión de hoy.

76. Tengo un viaje a China pronto y el viaje es largo, así que tendré tiempo en el avión de revisar uno por uno los planes, y mandar copia para el vicepresidente y copia para el ministro de Planificación. Ahora ustedes se llevan eso que es algo preliminar, y a partir del lunes, o del domingo más bien, ustedes comiencen hacer su plan porque en un mes, es decir, hoy es 12 ; el 12 de diciembre , en un mes, ustedes tienen que entregar todos los alcances a José Vicente.

IV. SITUACIÓN ACTUAL

77. Bueno, analicemos la situación actual. En primer lugar lo que vamos hacer es un esbozo de esa situación actual.

EL CONTEXTO INTERNACIONAL

78. Comencemos por lo internacional. Esto requiere un esfuerzo de búsqueda de información permanente, todos los días. Un líder debe estar todos los días leyendo lo esencial y sus equipos deben ayudarlo en eso. Debe llegarle lo esencial.

1) ESPAÑA: IMPORTANTE CAMBIO EN LA GEOPOLÍTICA MUNDIAL

79. Hay cambios importantes que están ocurriendo en el mundo. En Europa uno de los más resaltantes es la instalación de un nuevo gobierno en España, un gobierno del Partido Socialista. Eso marca un cambio importante en la geopolítica mundial, sobre todo porque el gobierno anterior de España estaba alineado completamente con los mandatos de Washington: si había que tumbar a Chávez ahí estaba Aznar de segundón, si había que invadir a Irak ahí estaba España no sólo apoyando sino viniendo por Centroamérica, como lo hizo el presidente español de entonces, a buscar tropas de los países centroamericanos y del Caribe para llevarlas como carne de cañón a nombre de la hispanidad. Si había que sancionar a Cuba y ahorcarla, ahí estaba Aznar de peón de George Bush. Así que el cambio es muy importante Estoy seguro de que el nuevo gobierno español reconoce en Venezuela uno de los países de mayor interés geopolítico, político, económico, etcétera.

80. El acercamiento a España es algo vital para nuestra revolución, para nuestro gobierno y eso puede hacerse desde la más remota alcaldía de Venezuela, eso sí, que coordinando, no vaya a ser como una vez yo estuve por allá por un país muy lejano y de repente veo un alcalde nuestro: “¡Epa! y ¿qué haces tú por aquí?” “No, que me invitaron a un

viaje”. “¡Ah, qué bonito!, yo no sabía nada.” No, eso no puede ser así, eso tiene que ser coordinado. ¡Ah!, pero entonces deben existir las redes entre nosotros, los comandos en todos los niveles y las redes de comunicación y enlace deben funcionar.

81. Cada uno de ustedes debe ponerse a estudiar a España y, bueno, qué es la España de hoy. Yo, por ejemplo, si fuese alcalde y me piden ¡Bueno! Tengo que hacer un plan preliminar para ver cómo apoyo el objetivo internacional que más adelante voy a definir. Por ejemplo, voy a ver cuántos españoles viven aquí en mi municipio, eso es lo primero que se me ocurre. Voy a convocar a una reunión a todos los españoles y canarios que viven aquí, para empezar por ahí ¿verdad? “Y a ver y tú de dónde eres” “Yo soy de Navarra, nací por allá.” Vamos a estudiar adónde queda Navarra y quiénes viajan a España una vez al año. “¡No! yo voy en diciembre ahora en Navidad” “¡Ah!, okey; ¿y en que trabaja tú familia?” “No, somos agricultores y tú sabes que allá en mi pueblo hay una cría de búfalos” “¡Ah! una cría de búfalos.” “Sí, aquí pudiéramos hacer lo mismo”. ¡Ah! tomo nota. “¿Mira y tú no tienes un teléfono del alcalde allá donde tú vas, algún amigo tuyo? Hazme el favor de llevarle esta nota, de aquí, cómo se llama en Biruaca, ¿dónde está el alcalde de allá del municipio San Fernando?”

82. Ustedes saben que hay que inventar, inventamos o erramos, agarren el Internet y métanse, estudien, expandan sus contactos.

83. Abran un portal de la alcaldía y háganle llegar una nota personal a todos los alcaldes y las municipalidades de España con una nota personal. A lo mejor de 100 les responde uno.

84. Estoy dando un ejemplo para que ustedes vean la infinita la posibilidad de acción cuando uno está metido en cuerpo y alma, como debemos estar todos, inventando, haciendo planes, buscando oportunidades. Estas oportunidades las debemos explorar con todos los países aliados y hermanos, y con todos aquellos países respetuosos de nuestra soberanía.

85. El año que viene, por ejemplo, se cumplen 400 años de la publicación de Don Quijote de la Mancha. Yo ya comencé a leer, a releerlo, vamos todos a leer el Quijote. Esa es una obra universal y es lo más profundo, en mi criterio, de la literatura ibérica, que además nos recoge mucho a nosotros, a Bolívar, que fue un Quijote. ¡Cuánta sabiduría hay en el Quijote! Vamos a popularizarlo. Le he dicho al Ministro de Cultura, vamos a hacer ediciones populares. Cada alcalde puede promover obras de teatro en las escuelas bolivarianas. Eso no necesita hacerlo el ministro de Cultura, puede hacerlo el alcalde, el gobernador, las empresas del Estado. Se pueden hacer concursos sobre el Quijote, porque eso es un punto de conexión muy fuerte con la hispanidad. Yo soy muy crítico del coloniaje, pero una cosa es el coloniaje y otra cosa es la hispanidad. No tiene nada que ver Cervantes ni los grandes valores de la España con el coloniaje.

86. ¿Qué otra cosa pudiera hacer un alcalde, un gobernador? Una invitación, una llamada, una cartita al excelentísimo embajador. Es un buen amigo de Venezuela. Raúl, el nuevo embajador es un intelectual, un hombre de izquierda. Conversen con el embajador y verán que salen cosas, ideas, intercambios culturales, etcétera.

87. El día 20, 21 debo partir hacia Madrid a un viaje de mucha importancia, lo estamos preparando con mucho cuidado en el ámbito político, mediático, económico.

88. De hecho el presidente español, hace poco, por ejemplo, abrió una batalla contra la TV más duro que aquí y ha dicho que si las televisoras no son exigentes con ellas mismas, entonces el gobierno lo va hacer.

89. Ahorita están debatiendo temas como el del matrimonio de personas del mismo sexo. Eso al menos indica coraje para enfrentar temas sociales, temas políticos. Bueno, el reti-

ro de las tropas de Irak, también han tenido conflictos diplomáticos con los Estados Unidos, no invitaron a las tropas norteamericanas al desfile el 12 de octubre, el Día de España, y luego el embajador norteamericano no quiso ir a la cena con el rey, lo cual es una falla diplomática sumamente grave.

2) LA NUEVA COYUNTURA EUROPEA

90. En Europa hay un movimiento geopolítico interesante que nosotros debemos explotar al máximo. Toda la evaluación del momento o la situación actual debe alimentar nuestra estrategia. Los enfrentamientos entre los fuertes deben aprovecharlos el débil para su estrategia. Como Miranda y Bolívar supieron explotar, y hasta donde pudieron, el enfrentamiento entre España e Inglaterra para hacer la independencia, para avanzar, para acelerarla. Hubiera ocurrido de todos modos, pero ellos lograron acelerarla, con una buena visión estratégica.

91. Ahora, saltando de España al ámbito general, la Unión Europea, vemos que ésta se consolida y eso es muy importante para nosotros, para nuestra estrategia, porque eso debilita la posición de los Estados Unidos y contribuye a un mundo unipolar. Nosotros necesitamos que se vaya conformando con fuerza el mundo pluripolar, multipolar y en ese proyecto la Unión Europea, ahora ampliada con las repúblicas ex-soviéticas del este de Europa, juega un papel muy importante. Esa es una inyección que recibe Europa.

3) LA SEMILLA DE LAS EX REPÚBLICAS SOVIÉTICAS

92. Entonces es importantísimo eso que ha ocurrido, las repúblicas ex-soviéticas donde queda un nutriente. Ahí, toda esa lucha por el socialismo y por la justicia social, no se perdió, cuántos movimientos sociales, políticos hay allí, cuántos líderes nuevos que están surgiendo con la misma visión social. Ahí quedó una semilla que ahora parece que está rebrotando.

93. Por otra parte, se habla de la fortaleza del euro frente al dólar. El euro comenzó por debajito del dólar y ya lo lleva palo abajo. Se fortalece la Unión Europea.

4) LOS CINCO POLOS DE PODER DEL MUNDO IDEAL

94. En fin están pasando cosas muy importantes en Europa que pudieran favorecernos en nuestro proceso revolucionario o al menos contribuir a neutralizar otras amenazas.

95. En Asia también se está levantando con fuerza otro polo. En el mundo hay cinco polos o agrupaciones de fuerza. África, Asia, Europa, y en este continente dos, el polo de Norteamérica y el polo de Suramérica.

96. Ese es el mundo ideal para nosotros, un mundo pluripolar.

5) CHINA E INDIA EN EL NUEVO CONTEXTO INTERNACIONAL

97. Asia se ha venido fortaleciendo de los último dos años para acá. El gigante que es China ha venido creciendo de manera sorprendente para todo el mundo. Además ha ocurrido algo también sumamente importante desde el punto de vista político, el crecimiento de la izquierda en India. Ese es otro gran continente, es algo sumamente importante, busquen a India, lean sobre India (aplausos).

98. Yo voy a China, Dios mediante, estaremos allá en Navidad. Los chinos me mandaron invitación y me dijeron, no tenemos otra oportunidad porque el Presidente está viajando. Estaban muy apenados de que la invitación fuese el 22, 23 de diciembre. Creían que yo podría interpretar que me invitaban para que no viniera. Yo no tengo problema de pasar el 23 y 24 y 25 en Pekín, trabajando por los intereses de Venezuela. Pensamos llevar a

un grupo de empresarios. China tiene mucho dinero y quiere invertir en estos países. Vamos a invitar a esos capitales chinos. Estamos en el nuevo momento, ellos fortalecidos, nosotros fortalecidos, es el momento de ensamblar.

99. Inviten al embajador chino a conversar, habla español muy bien, es un aliado. Es un hombre muy firme, un buen amigo, igual que el embajador de la India y el de España. Todos son hombres de cultura amplia.

6) LA SOLIDARIDAD CON EL CONTINENTE AFRICANO

100. En África, la situación sigue siendo muy compleja. Nuestros hermanos africanos están en dificultades parecidas a las nuestras. África y América del Sur, o América Latina caribeña, han sido continentes donde todos los imperialismos de todos los tiempos clavaron todos sus dientes hasta lo más profundo.

101. A África la partieron en pedazos, pero no hay que olvidar que son nuestros hermanos, y allí el gobierno revolucionario hace esfuerzos sobretodo para focalizar relaciones con países estratégicos que nos permitan avanzar más en la relación con África y, sobre todo, con una idea de apoyar a África, más que con la idea de que ese continente nos apoye.

102. Voy ahora a pasar por Libia a recibir un premio. A mí me incomoda que me den una placa. A lo mejor, quien sabe, más adelante, una plaquita de recuerdo en mi tumba, pudiera merecer, pero en este momento no es para uno estarse llenando de placas y de condecoraciones, de diplomas. Fue el gran líder africano y mundial, Ben Bella quien lo propuso y ellos allá decidieron dar un premio Ghadafi de Derechos Humanos. Voy a ir porque somos amigos de Libia y del coronel Ghadafi, y en segundo lugar para revisar con Ghadafi cómo van las cosas de la unión africana. Ellos están haciendo grandes esfuerzos para consolidar la unión africana con Argelia y otros países africanos con los que tenemos buenas relaciones, con los países de la OPEP. Pero también con Argelia y Egipto, aun cuando no son de la OPEP. Y esto, fíjense, independientemente de la ideología. Si hay compatibilidad ideológica mucho mejor; pero si no la hay, eso no puede impedir considerar los intereses geo-estratégicos y geo-económicos de Venezuela. Nigeria, por ejemplo, es un gran país del África y, bueno, un país muy importante de la OPEP, Nigeria en el centro. Sudáfrica, que es otro gran país del África. También estamos avanzando en relacionarnos con países más pequeños, todos tienen una gran importancia para nosotros, sobre todo en la cuenca del Río Nilo. Para esos países un millón de dólares, a veces es como la lluvia del cielo. Díganme ustedes el país, la República Árabe Saharaui Democrática, esa gente vive de aportes internacionales. Les quitaron casi todo su territorio los marroquíes, el Reino de Maruecos se niega a reconocerlo como pueblo, un poco como los Palestinos. Viven en carpas en el desierto. Dependen de un presupuesto como de cien millones de dólares. Eso es todo lo que tienen y todo proviene de aportes internacionales. Nosotros vamos a hacer un aporte este año. Son países que viven en dificultades infinitamente mayores que las nuestras. Ese país no tiene ni un río, no tiene ni una sabanita verde, no tiene una gota de petróleo y, además, todavía aguantando invasiones y desconocimientos territoriales.

7) ES NECESARIO CONOCER A LOS ALIADOS DE LA OPEP

103. La OPEP, la coloqué allí porque es necesario que ustedes conozcan cuáles son los países de la OPEP. Hay que dedicarle estudio a eso. Procurar acercamiento a los distintos niveles, coordinando siempre con los entes nacionales. Estamos fortalecidos en la OPEP y no se adivina nada en el horizonte que nos haga pensar en un debilitamiento, todo lo contrario, pero hay que apuntalar la OPEP.

8) ESTADOS UNIDOS POST-ELECCIONES PRESIDENCIALES

104. Y sobre el triunfo del caballero George Bush, pienso que mejor es malo conocido que bueno por conocer. Estamos a la espera de las señales que ya comenzaron: el bombardeo bestial que le están aplicando a Faluya, pasando por encima de familias enteras, bombardeando esa ciudad, destrozando sitios históricos de gran importancia religiosa, esa es una señal de que el gobierno de los Estados Unidos va a acentuar su política intervencionista, agresora, genocida y salvaje, así que preparémonos, pues, porque nosotros no tenemos ningún plan de doblegarnos en nuestras posiciones (aplausos).

105. Utilizaremos todas las estrategias posibles, desde una estrategia de defensa móvil frente al gigante hasta el ataque. No está prevista la invasión a los Estados Unidos, así que no la anoten en este momento (risas). El único que se atrevió fue Pancho Villa. Pancho Villa que invadió los Estados Unidos con 400 jinetes.

106. Yo les recomiendo un libro de Alfredo Toro Hardy, nuestro embajador en Londres —tiene escritos muchos libros— “El desafío venezolano: Las relaciones con los Estados Unidos” que data de hace como veinte años.

9) EN AMÉRICA LATINA CORREN VIENTOS DE CAMBIO

107. En América Latina, vivimos un momento bastante interesante. En América Latina hay un gran forcejeo, es un forcejeo histórico de dos siglos por lo menos. Veamos el mapa de la América Latina y el Caribe. Vamos a mirar América del Sur. Se han venido definiendo dos ejes contrapuestos, Caracas, Brasilia, Buenos Aires. Ese es el eje sobre el cual corren vientos fuertes de cambio con mucha fuerza. El imperio va a tratar de debilitarlo siempre o de partirlo, incluso. Cuando nos dieron el golpe a nosotros antes de que ganara Lula, estaban tratando de evitar la conformación del eje, ya se preveía, pero no pudieron. Además ganó Tabaré Vázquez y el Frente Amplio en el Uruguay, lo cual fortalece el eje que pudiéramos llamar Orinoco-Amazonas-Río de la Plata. Hace 200 años ni siquiera existía este eje. Existe el otro eje, Bogotá-Quito-Lima-La Paz-Santiago de Chile, ese eje está dominado por el Pentágono, es el eje monroísta y éste (muestra en el mapa) es el eje Bolívar, en referencia al eje Orinoco-Río de la Plata.

108. Bolivia pudiera estarse convirtiéndose en una excepción y pudiera estarse acercando más a este eje. Sin embargo, aún es temprano para concluir en eso, así que Bolivia pudiéramos dejarla todavía allí.

109. Monroe o Bolívar, este es el eje monroísta y este es el eje Bolívar (muestra en el mapa). Claro que la estrategia nuestra debe ser quebrar ese eje y conformar la unidad Sudamericana y creo que no es un sueño, creo que nunca antes en América se había dado una situación como ésta. Hace tres años atrás éramos Cuba y Venezuela, a nivel de gobierno, y ahora cómo ha cambiado la situación.

10) ATRAER A GUYANA HACIA EL SUR

110. Ahí está también Guyana. Por razones geopolíticas y del reclamo territorial, nosotros hemos estado siempre lejos de ese país, pero Guyana es un pueblo hermano, es un pueblo subdesarrollado, y hay un gobierno allí que pudiera ser un gran aliado.

111. Nosotros no vamos a desistir de nuestra reclamación, pero no podemos esperar a que se solucione esa reclamación, no hay nada en el horizonte que indique que se va a solucionar en el corto plazo o en el mediano plazo; está a nivel de Naciones Unidas, pero nosotros no vamos a ir la guerra con Guyana. ¡Nooo!

112. Gobiernos de extrema derecha, subordinados a Washington, nos quisieron empujar a una guerra con Guyana, cuando en Guyana mandaba Forbes Burnham, para tratar de

quebrar el movimiento socialista guyanés. Quien gobierna Guyana hoy es un hombre joven, el Presidente Bharrat Jagdeo, que viene de esas filas, aun cuando es de línea moderada, no es un neoliberal.

113. Tenemos que atraer a Guyana hacia la integración de Suramérica. Con Guyana, aun cuando ellos descienden de ingleses, hay raíces comunes: la música, el color, esa liga de negro con indio, los amerindios y europeos.

114. Tenemos aquí a Surinam (muestra), todavía una colonia francesa: un Departamento de Ultramar. Por allá están Martinica y Guadalupe, unas islas que están por aquí en el límite.

115. Así que nosotros tenemos límite con Francia y con Estados Unidos: (Puerto Rico). Limitamos al Norte con Puerto Rico y con Islas Vírgenes, y con Holanda, claro, ahí en las Islas Aruba y Curazao. Todo eso debemos saberlo, y saberlo a fondo.

116. Pero volviendo a Suramérica, entonces están pasando cosas bien importantes que nos obliga a una acción muy acelerada, pero bien planificada; y debemos trabajar en todos niveles.

11) MEJORAN RELACIONES CON COLOMBIA

117. Con Colombia, ustedes saben, hemos mejorado la relación, ahora vamos a hacer un gasoducto entre los dos países. Tenemos otros planes de cooperación. Ahora estamos en Cartagena con una la refinería y nos están pidiendo que invirtamos en un gasoducto hacia el Pacífico, es un proyecto interesantísimo. Tendría que ser por acá (muestra), por la costa colombiana, sobre todo porque nosotros no tenemos costa pacífica. Eso nos permitiría una salida hacia el Pacífico.

118. Hay que ver lo que nos cuesta a nosotros venderle petróleo a China. Un barco petrolero nuestro que vaya para China, por ejemplo, tiene que dar una inmensa vuelta, porque por el canal de Panamá no pasan los supertanqueros. Tienen que dar la vuelta por el Cuerno de África, ¡imagínese! En cambio, un gasoducto o poliducto por esta zona, nos permitiría un puerto acá directo hacia Japón, China, India, los grandes consumidores del Asia. Resolveríamos una de nuestras vulnerabilidades geopolíticas. No tenemos salida al Pacífico, pero podemos buscarla ahí, de esta manera con Colombia.

119. En cuanto al conflicto interno de Colombia, consideramos que es un conflicto de ellos, y eso también debe quedar claro aquí. Ninguno de nosotros está autorizado para abrir canal alguno de comunicación con la guerrilla colombiana, nadie debe hacerlo, nadie.

V. EL NUEVO MOMENTO ESTRATÉGICO

120. El segundo punto: el “Nuevo Momento Estratégico”, podemos pasarlo muy rápido. En lo internacional, ya lo he comentado suficientemente, los Estados Unidos van a incrementar la agresión, estoy seguro, van a volver a hacer nuevos intentos por debilitarnos. Sólo pudiera agregar que este nuevo momento estratégico, mirando hacia el futuro, - vamos a mirar 2005-2006 sobre todo y vamos a tratar de que esté signado, si no por la consolidación, al menos por la conformación de la Unión Suramericana y, en eso vamos a trabajar muy duro, ya lo estamos haciendo, pero necesitamos trabajar mucho más duro y de manera más eficiente y eficaz.

1) VISITA A AYACUCHO

121. El 9 de diciembre próximo estaremos todos los presidentes suramericanos en Ayacucho. Yo recomendé que invitaran a los presidentes de Guyana y Surinam.

122. El 9 de diciembre es glorioso para nosotros por cuanto en ese momentos hicimos una propuesta el año pasado. Recuerdo que había mucha resistencia, pero este año ya no, sobre todo gracias al apoyo de Lula y del mismo Toledo, el mismo presidente del Perú de repente cambió y bueno se volvió el campeón de la convocatoria para Ayacucho y vamos a estar allá y vamos a firmar un documento.

123. Nosotros tenemos que garantizar que lo que se prepare ahí tenga el sello venezolano. Sobre todo porque va a ser el día de la jornada memorable de Ayacucho 180 años. Para mí va a ser, en lo personal, muy bonito porque hace 30 años estábamos por aquí de cadetes todavía y eran los 150 años de Ayacucho y a mí me correspondió en suerte formar parte de la delegación que fue a desfilarse allá donde fue la batalla. Me correspondió ver allá a Juan Velasco Alvarado, mi general Velasco, que era presidente del Perú revolucionario, y me correspondió mirar de cerca a Omar Torrijos, mi general Torrijos, que era presidente de Panamá: sobre todo ellos dos. Entonces uno como joven militar andaba ya incómodo, inquieto. Carlos Andrés Pérez, en Venezuela; Pinochet en Chile —estaba fresquito el golpe contra Allende—, Velasco, Torrijos... entonces uno decía: “Yo, militar ¿o Pinochet o Velasco? Me quedo con Velasco, ¿o Pinochet o Torrijos?, me voy por el lado de Torrijos,” uno iba alimentándose como joven militar en aquellos años. Y ese viaje hace 30 años para mí fue muy, muy aleccionador, tanto que escribí hasta un pequeño diario, allá en las frías montañas de Huamanda, la Pampa de la Quinua, donde llegó el Mariscal Sucre con sus sueños a comandar el Ejército Unido Libertador de Suramérica. Ahí comandó a mexicanos, centroamericanos, caribeños, venezolanos, colombianos, ecuatorianos, chilenos, argentinos, uruguayos. ¡Fue la unión! Sólo la unión pudo hacernos libres.

124. Luego, a los pocos años estaba cayendo Sucre en Berruecos. “¡Ay, balazo!” y Bolívar en Santa Marta: “He arado en el mar.” Pero no importa, hicieron algo grande. Cumplieron la primera etapa de la jornada. Luego vino el frío, se congeló todo, y luego la resurrección y aquí estamos nosotros, pero en la misma larga batalla (aplausos).

VI. NUESTROS ACTORES, PLAN NORMATIVO Y PLAN ESTRATÉGICO

1) LA DIALÉCTICA DE GOBERNAR: NUNCA ESTAMOS SOLOS EN EL JUEGO

125. Es muy difícil plantearse que estos caballeros que están al frente de los gobiernos estatales o locales adversarios vayan a trabajar a favor del mapa, lo más probable es que trabajen en contra. Hay que tratar de neutralizarlos. En esta lámina figuran los actores nuestros, no están incluidos los de oposición. Eso le falta al mapa. Por razón de espacio no quise incluirlo, lo hubiéramos metido en otro color. Siempre hay que pensar que hay un adversario, uno nunca está jugando solo. Esa es una de las diferencias fundamentales entre el plan normativo y el estratégico, el plan normativo sólo implica normas, el plan estratégico debe considerar que hay un adversario o que hay un enemigo. La estrategia en el ajedrez, como en el béisbol.

126. En este caso tengo sólo un tipo de invitado: nuestro medios de comunicación aliados, pero tengamos en cuenta que detrás de esto están los medios de comunicación contrarios.

127. Lo mismo que aquí, en la Asamblea Nacional hay una fracción en contra de nosotros, en el caso de la Fuerza Armada no hay Fuerza Armada adversaria, si quedara por allí sería algunos remanentes del golpismo, pero neutralizados y sin ninguna capacidad de acción o de amenaza.

De todos modos siempre es importante recordar el trabajo hacia la Fuerza Armada de manera permanente, para evitar... el enemigo no descansa, y tratará de generar problemas en lo adelante, así que no hay que descansar.

2) ALIANZAS ESTRATÉGICAS

128. Igual ocurre con nuestros partidos políticos, existe su contraparte; gobiernos aliados, grupos de apoyo internacional, movimientos, los Sin Tierra, por ejemplo. Ese es un movimiento aliado.

129. Por allá me dijo un muchacho en Brasil, hace poco: “Mire Presidente, si algo llegan a hacerle a usted o a la revolución bolivariana, aquí estamos 100 mil hombres listos... y lo dicen en serio. O los indios del Ecuador, si a los Estados Unidos se les ocurre invadir Venezuela, aquí estamos listos cuatro millones de indios. No estamos solos. Tampoco podemos exagerar esa fuerza; no, eso sería negativo. Sería negativo creer que somos los dueños del mundo, pero si es conveniente saber que no estamos solos y hay que identificar, y estamos siempre en eso, la verdadera fuerza de esos grupos internacionales de apoyo.

130. Incluso dentro de los Estados Unidos hay, como ya lo dije hace un rato, grupos de apoyo; a veces son individualidades; a veces son grupos y corrientes de más fuerza, como las corrientes indígenas de Ecuador; en Perú, en Bolivia, todas esas corrientes son bolivarianas, los movimientos campesinos de Centroamérica, de Brasil. También hay grupos de apoyo internacional en el ámbito de los intelectuales.

3) EVENTOS INTERNACIONALES EN VENEZUELA

131. Pronto vamos hacer el evento mundial de intelectuales. Me dijeron que venían ya cerca de 400 a 500 intelectuales del mundo. Saramago viene, pero unos días antes. Luego viene el Congreso Bolivariano de los Pueblos. Van a ser dos eventos internacionales muy importantes. El de los intelectuales del 2 al 6 y el Congreso Bolivariano, del 6 al 10 (un encuentro entre los movimientos de otros países y los nuestros)

132. Mira entonces, vienen los movimientos sociales: clase media en positivo, la Unión Nacional de Trabajadores, la Federación Bolivariana de Estudiantes. Tenemos que seguir fortaleciendo esos movimientos sociales. Allá en Brasil la federación de estudiantes tiene no sé cuantos millones de estudiantes de educación superior, y los de la educación media. Nosotros no hemos podido en seis años organizar a los estudiantes de secundaria y tenemos que hacerlo, para poner un ejemplo.

4) ES NECESARIO ORGANIZAR A LOS ESTUDIANTES DE LAS MISIONES

133. Como parte de la nueva etapa, para incrementar nuestra capacidad, debemos organizar los estudiantes de la misión Sucre, una federación de estudiantes, son cientos de miles, y organizar a los estudiantes de la Misión Ribas, una federación de estudiantes de la Misión Ribas, y la Misión Robinsón. A todo eso hay que darle forma organizativa. No puede ser que sólo nos limitemos al aula de clase y a ver videos. Hay que trascender hacia la organización popular, hacia la organización social.

134. Alguno de ustedes pudiera sentirse no tomado en cuenta pero, créanme que traté de graficar a la mayoría. Aquí faltan las líneas de interacción entre nosotros, debe ser un sis-

tema de actores. Debemos fortalecer a todos los actores y debilitarlos a los del adversario, elemental querido Watson, pero es bueno decirlo

VII: ENTE DE COORDINACIÓN PRESIDENCIAL

135. Habrá un ente de coordinación presidencial, como decía hace un rato, que estará apuntalado por el Presidente y la Vicepresidencia, el Ministerio de Planificación, el Despacho Presidencial, que va a coordinar, fiscalizar y monitorear desde un centro de comando, que debe funcionar con tecnología avanzada, para que esto pueda andar rápido.

VIII. DIEZ OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

136. Son 10 objetivos estratégicos los que hemos definido y lo que viene aquí es la médula de mi exposición. Aspiro a que queden claros los diez objetivos que todos los actores debemos coordinadamente cumplir a través de los planes de acción.

Objetivo 1: Avanzar en la conformación de Una nueva estructura social

137. Es necesaria una nueva estructura social, una revolución social. Por eso tenemos que avanzar ahora en su conformación. Precisaremos más adelante, en las metas y los planes, cuánto debemos avanzar.

138. A veces pongo el ejemplo de mi hijo cuando estaba chiquito. Una de las muchachas decía: “Mira, que Huguito me está haciendo no se qué y no sé que más.” Tenía como dos, tres años. Yo respondía: “Huguito, ven acá”, pero pasaban unos minutos y Huguito no llegaba. Entonces, ví que venía avanzando pasito a pasito. Nunca llegaba, y de vez en cuando echaba para atrás, él se estaba moviendo, estaba cumpliendo la orden, nadie podía sancionarlo, así que él iba caminando, pero iba poquitico a poco

139. Entonces el avance, hay que definirlo mejor, con un cronograma. El cronograma de la nueva estructura social, estamos hablando bueno de repito, del un objetivo medular de la revolución, todos estos 10 son vitales, pero esto es medular dentro de lo vital, esta es una sociedad de iguales.

140. Yo he sido muy cuidadoso con mi equipo —a quien le agradezco mucho en la redacción de los objetivos— para no caer en objetivos utópicos. Por eso coloque aquí “avanzar”, o sea que no estamos hablando de concluir o consolidar la nueva estructura social, sino de avanzar.

141. Luego definiremos cómo, cuándo y dónde avanzar. Educación, inclusión social, igualdad.

Objetivo 2: Articular y optimizar la nueva estrategia comunicacional.

142. Articular y optimizar la nueva estrategia comunicacional. Una nueva estrategia a la que ya se le ve el rostro, pero en la que todavía nos falta mucho. Desarrollaremos este objetivo con más amplitud más adelante.

Objetivo 3: Avanzar aceleradamente en la construcción del nuevo modelo democrático

143. Esto es algo vital: la construcción del nuevo modelo democrático de participación popular. El salto adelante tiene que implicar la conformación, como manda la ley, de los consejos locales de planificación pública. Eso no puede seguir bloqueándose, esa es una responsabilidad de los alcaldes (aplausos) ¿Alguno de ustedes le tiene miedo al pueblo? Bueno, tírense al agua. El que le tiene miedo o tenga temores, tiene que cumplir con la ley, tiene que dar el ejemplo, pero además, eso es lo de menos, son otras muchas cosas, de este modelo democrático de participación popular. Sólo traje ese ejemplo.

Objetivo 4: Acelerar la creación de la nueva institucionalidad del Estado

144. Esto tiene que ver con la guerra contra la burocratización, la burocracia que no sirve, y la creación del nuevo Estado Social de Derecho y de Justicia.

Objetivo 5: Nueva estrategia integral y eficaz contra la corrupción

145. La lucha contra la corrupción es otro gran objetivo. Activar una nueva estrategia integral y eficaz contra la corrupción. Ayer conversé con el Fiscal General, el Presidente del Tribunal Supremo sobre este tema al que hay que entrarle con mayor firmeza. Desarrollaremos ampliamente este punto más adelante.

Objetivo 6: Desarrollar la nueva estrategia electoral

1) ELECCIÓN POR LA BASE DE LOS CANDIDATOS

146. Nueva estrategia electoral. Eso tiene que ver, entre muchas otras, con la elección por la base de los candidatos; cosa que ya comenté hace un rato.

147. Eso tiene que comenzar desde hoy, y cada partido tiene que empezar haciendo sus planes para elegir sus directivas estadales y nacionales.

148. Basta de la excusa de que no hay tiempo, ya basta de la excusa de que se van a desatar las pasiones y las ambiciones internas. No. Tiempo hay, y si se van a desatar que se desaten.

149. Estrategia electoral, esto va mucho más allá, por supuesto. Estamos sólo anunciando los objetivos.

Objetivo 7: Acelerar la construcción del nuevo modelo productivo, rumbo a la creación del nuevo sistema económico

1) TRASCENDER EL MODELO CAPITALISTA

150. El objetivo de largo plazo, en lo económico, nadie puede tener duda de ello, es trascender el modelo capitalista. El modelo económico capitalista es inviable, imposible, nosotros los líderes, sobre todo los líderes debemos tenerlo muy claro.

2) NO SE PLANTEA ELIMINAR LA PROPIEDAD PRIVADA

151. ¿Es el comunismo la alternativa? ¡No! No está planteado en este momento, aquí están los grandes rasgos de la Constitución Bolivariana, del modelo económico social, la economía social, la economía humanista, la economía igualitaria. No nos estamos plan-

teando eliminar la propiedad privada, el planteamiento comunista, no. Hasta allá no llegamos. No, nadie sabe lo que ocurrirá en el futuro, el mundo se va moviendo. Pero en este momento sería una locura, quienes se lo plantean no es que están locos, no. No es el momento.

152. En este instante, nosotros, a menos que queramos caer en utopía, debemos plantearnos la creación del nuevo sistema económico. ¡Eso no se hace en dos ni en cinco años, sería una mentira.

3) Aceleremos la construcción del nuevo modelo productivo

153. Vamos a acelerar la construcción del nuevo modelo productivo, rumbo a la creación del nuevo sistema.

154. He tratado de ser lo más claro posible. De todos modos no me creo dueño de la verdad. En los trabajos de las mesas que ustedes tengan mañana, una de las cosas que les pido, es que se revise la redacción del objetivo, que es muy importante, que quienes nos fijemos el objetivo, lo redactemos bien, lo fijemos bien. Es a través de las palabras, y los gráficos que se fijan los objetivos, porque si no pudiéramos estar fijando objetivos a dos años, no olvidemos que es a dos años, imposible que los hagamos.

155. El objetivo número 7, tiene mucho que ver con la Misión Vuelvan Caras, el Ministerio de Economía Popular, todo esto.

Objetivo 8: Seguir instalando la nueva estructura territorial

156. La nueva estructura territorial tiene que ver con los ejes de desarrollo, con las zonas de desarrollo con los polos de desarrollo y con los núcleos de desarrollo endógeno. Todo el proyecto de desarrollo endógeno y la visión estratégica de desarrollo territorial.

Objetivo 9: profundizar y acelerar la conformación de una nueva estrategia militar nacional

157. Es un objetivo nacional de gran importancia, hemos comenzado a hacerlo, pero hay que comenzar a profundizarlo y acelerarlo.

Objetivo 10: Seguir impulsando el nuevo sistema multipolar e internacional

158. Modestamente lo decimos, pero nosotros somos impulsores, somos un pequeño motor moral, ideológico, político, dentro de ese movimiento al que yo me refería al comienzo de esta actividad: cómo se está moviendo el mundo.

159. La revolución dentro de la revolución.

IX. “CHÁVEZ NO PUEDE SER EL ALCALDE DE TODA VENEZUELA”

160. Yo recuerdo aquello de Fidel Castro cuando vino y dijo: “Chávez no puede ser el alcalde de toda Venezuela”

161. Ahora, fíjense, estamos almorzando y salgo, me despido de las señoras de la cocina y me caen encima cinco mujeres... “¡Chávez!” y se ponen a llorar tres de ellas. “¿Qué te pasa, por qué lloras?” “Chávez que mi esposo es operado y se le abrió la barriga y tiene

aquí esto muy feo” “Ajá, mira, ven acá y toma nota.” Y otra catira que trabaja de cocinera, contratada. No tiene cargo fijo y tiene un ojo blanco... “¿Qué tienes en el ojo?” “Una catarata” “¿Y por qué no te has operado?” “No tengo real” Tiene diez hijos y el sueldito no le alcanza y no tiene vivienda, vive alquilada y todo el sueldo que gana aquí lo gasta en la vivienda donde vive con diez hijos. Uno de ellos, consume drogas y el otro se tiene que presentar porque estuvo preso. “¿Y a ti que te pasa?” “Bueno, la casa se me cayó y me ofrecieron una y todavía no me la han entregado. Me tienen por allá un terreno y necesito unos bloques.” Allí estuve como unos diez minutos tratando de consolarlas un poco y tomando nota con los muchachos del equipo.

162. 174. A otra que está enferma: “Chávez, estoy enferma, yo ya no aguanto, mira los pies como los tengo, se me hinchan, tengo unos zapatos especiales, yo ya no aguanto más”. “¿Cuántos años tienes tú? “¡62!””, “¿Qué es lo que necesitas?” “Una pensión de gracia.” “Bueno, vamos a tomar nota.”

1) SER CREATIVOS PARA CONSEGUIR RECURSOS

163. El primer deber de ustedes es atender la pobreza. Que no tengo Presupuesto. Bueno, y quién dijo que tú llegaste aquí para que pidas presupuesto todos los días. ¿Y si no hubiera dinero, si no tuviéramos petróleo? Renuncia entonces. Un líder verdadero tiene que definirse, buscar las mil

maneras, irse a pescar al río él mismo con 20 más, a las 4 de la mañana todos los días para sacar lo que pueda y vender eso donde puedan, para recoger y hacer un fondo, irse por la sabana a ver. Mire, señor usted tiene 20 vacas, esa que está flaca, démela acá, yo la engordo, vamos a hacer un fondo comunal de vacas. Mira, tú, tienes 100 hectáreas, dame acá 2, chico, y empieza el pleito ahí todos los días, dame acá 2. “Soy el alcalde de aquí, necesito esas dos hectáreas.” “¿Para qué?” “Para que los que no tienen nada vengán a sembrar, y además necesito que me dejes ahí una semilla de maíz de esa que tienes ahí, vale.” Es una pelea con lo pobres, una batalla por los pobres.

2) EL GOBERNADOR DEBE TRABAJAR EN EQUIPO CON SUS ALCALDES

164. Bueno, vamos a avanzar de la siguiente manera ahora. Precisamente yo voy a hacer una pasada por los 10 objetivos que ya hemos comentado y como yo sé que ustedes tienen una gran creatividad y un gran conocimiento y experiencia, yo voy a dejar el objetivo hasta lo que ya hemos visto, voy a hacer algunos comentarios en algunos objetivos que me parecen los más esenciales, y como ya les dije hace rato, mañana ustedes en las mesas de trabajo o esta misma noche, ustedes se pueden llevar las hojitas, vayan inventando, vayan generando, individualmente o por grupos los objetivos específicos.

165. Si yo fuera el gobernador del Estado Anzoátegui, me llevaría a todos mis alcaldes esta noche a trabajar juntos, porque el gobernador tiene que ser líder de los alcaldes. No es que los alcaldes anden por ahí cada quien por su lado, y a lo mejor alguno no tiene ni dónde dormir ¿no? Es decir, esta noche ustedes tienen trabajo, para que mañana traigan ya diseñados algunos objetivos específicos dentro de cada uno de los objetivos generales que yo he enunciado aquí. Y los objetivos específicos deben ser lo más concretos posibles, y cada objetivo ustedes saben que deben tener un conjunto de metas que deben ser, eso sí, matemáticamente establecida.

3) SE REQUIERE MUCHA CREATIVIDAD

166. Aquí se requiere mucha creatividad, mucha inventiva.

4) ESTABLECER METAS MUY PRECISAS

167. Yo recuerdo un buen instructor militar que tuvimos en el Batallón Blindado Bravos de Apure. Ahí damos instrucción de tiro. Por ejemplo, tiro de tanques allá en el PAO. Llegaban los tanques, los soldados aprendían, y cada soldado entonces disparaba dos granadas. Llegó este comandante y dijo: “No señor, a este objetivo hay que ponerle normas de calidad y metas para poder evaluar”.

168. Entonces empezamos todos los oficiales a parir, a redactar. Cada soldado disparará el tanque AMX-30 a una distancia no menor de 1.200 metros sobre el blanco fijo y de 3 disparos deberá dar en el blanco como mínimo en dos. Normas matemáticas, pues. No, que este soldado es muy bueno y disparó, echó los 3 disparos pero no pegó ni uno, está raspao. Y el teniente de ese pelotón, bueno, señor, sábado y domingo, instrucciones, porque ese soldado tiene que dar en el blanco al menos que sea ciego o visco, o tenga un problema muy grave ¿no?

169. Y cuando había que pasar las canchas de infiltración. No es lo mismo que a ti te pongan a pasar una cancha de infiltración por una montaña y tú tengas que dispararle a todos los blancos que van apareciendo ¡Ah! Bueno, tú la puedes pasar corriendo y disparar. Sí, pero al final si no te dicen que de 10 blancos sorpresivo debes hacer blancos por lo menos en 8. Ajá, si hiciste blanco en 7 estás raspado. O debes pasar la cancha en 2 minutos. No lo lograste, tardaste 2 minutos y medio, saliste raspao. Las metas tienen que ser bien precisas, y ahí hay que utilizar mucho la matemática, los porcentajes. Bueno.

X. ANÁLISIS DE LOS GRANDES OBJETIVOS

OBJETIVO N°1:

CÓMO AVANZAR EN LA CONFORMACIÓN DE LA NUEVA ESTRUCTURA SOCIAL.

170. Miren, el primer objetivo lo definíamos: “Cómo avanzar en la conformación de la nueva estructura social”. Habría mucho que comentar sobre él. Yo voy a comentar sólo en forma de píldoras algunas cosas.

1) DAR PODER A LOS POBRES, UNA CONSIGNA QUE DEBE DOMINAR TODO EL PLAN

171. Nuestra línea estratégica es igualdad, se trata de la, nosotros tenemos que acelerar esa línea que hemos definido estratégicamente y que debe servir de referencia a todo lo que hagamos en este marco social, cómo lograr una sociedad justa, de iguales. ¿Cómo eliminar la pobreza?: dándole poder a los pobres. Esa es una consigna estratégica que deben dominar todo plan, toda acción de todos nosotros en cada ente, en cada ámbito, en cada espacio. Y ya aquí nosotros hemos venido avanzando, hemos venido planificando la estrategia. Lo que tenemos que hacer es consolidar lo que hemos logrado y avanzar aceleradamente y en mayor profundidad. Por ejemplo, ayer estaba Globovisión haciendo fiestas con una huelga de enfermeras de Barrio Adentro, y yo digo: ¿Cómo es posible que eso nos ocurra a nosotros. Una gente que está trabajando y para un proyecto nuestro. ¡Ah!, porque no le han pagado el estipendio desde hace 2 meses, desde hace 3 meses, y han hecho reunión y se lo ha prometido, pero no les han pagado, hasta que llegaron allá, hasta el Ministerio de Salud, a la sede, cantando, yo las vi, Globovisión hizo una fiesta de eso: “Huelga en Barrio Adentro.” Eso indica que hemos venido avanzando, sí, pero que no estamos consolidando la retaguardia...

2) ALCALDES DEBEN PREOCUPARSE DE SITUACIÓN DE MÉDICOS CUBANOS

172. En una ocasión me dijo por ahí una señora en el Zulia “Mire, los médicos cubanos aquí ¿sabe lo que están haciendo? En la mañana se van a pescar para poder comer.” Ellos son guerreros. Duermen en el suelo, no chillan por nada y tienen una experiencia en Angola, en Centroamérica, muchos de ellos en África y han vivido situaciones peores pero eso no es justo.

173. Ahora eso es un problema también de cada alcalde. Miren si yo tengo aquí en mi Municipio 10 médicos cubanos y 20 enfermeras trabajando, tengo que responder por eso. “¡No! Es que no llegó allá.” Bueno, no llegó pero yo soy el alcalde aquí, soy el jefe aquí tengo que solucionar los problemas. Después reclamaré a quien tenga que reclamar.

3) CONSOLIDAR LAS MISIONES

174. Ese es un ejemplo de cómo tenemos que consolidar las misiones hasta donde hemos avanzado ahora: consolidar la Misión Barrio Adentro, la Misión Robinson, la Misión Ribas, la Misión Sucre, la Misión Guaicaipuro. Consolidar, fortalecer, apuntalar y profundizar, perfeccionar y avanzar aceleradamente hacia la conformación de la nueva estructura social.

4) TAREAS EN EDUCACIÓN Y SALUD

175. Eso es sólo un comentario, pero yo me quiero ir también con la educación, el programa de las escuelas bolivarianas hay que perfeccionarlo y acelerarlo, la universidad bolivariana, los liceos bolivarianos, el Simoncito.

5) EL HOMBRE QUE PONE EL CORAZÓN EN LO HACE CONSIGUE RECURSOS

176. Hay que preocuparse de la salud más allá de Barrio Adentro. Ahora que tenemos más alcaldías, más gobernaciones, con mayor razón. Hay tantos hospitales que son un verdadero desastre. Al alcalde que le corresponda, al gobernador que le corresponda échese ese muerto al hombro y revívalo. No puede ser que el hospital de su Estado, de su municipio sea un desastre ¡No!, tiene que ser un ejemplo ¿Cómo? Si el presupuesto no alcanza él inventa. Decía Federico El Grande: “El hombre que pone el corazón en lo hace consigue recursos donde los incapaces se dan por vencidos”. Inventamos o erramos.

6) SOBRE LOS NIÑOS DE LA PATRIA

177. Bueno, además de estos comentarios sobre este objetivo que ustedes analizarán mejor como objetivo específico, hay problemas especiales con los que nosotros estamos en deuda y que deben ser abordados con éxito ahora en este nuevo momento, en estos dos años. Uno es el de los niños de la patria. Ahí hay un lío institucional entre muchas otras cosas. El Consejo de Derecho del Niño, eso no se ha podido solucionar, y otra serie de instrumentos. A veces no nos ponemos nosotros mismos de acuerdo y entramos en conflicto defendiendo una posición, defendiendo la otra y ahí nos trancamos, pero los que sufren son los niños, no nosotros.

178. En la Asamblea Nacional hay posiciones encontradas y eso se ha trancado ahí. Tenemos que destrancarlo ustedes de la Asamblea Nacional. Esto no es nada personal, no puede ser que una persona llegue y diga: “Esto es mío.” ¡No! ¿A caso esto es personal? Hay un interés nacional, hay un compromiso político, social, moral y yo soy de los que está convencido que esa ley que aprobaron cuando Caldera ¡no sirve! Ahora hay gente nuestra que la defiende y se aferra. Ahí crearon un Consejo de los Derechos del Niño que es más pantalla que otra cosa, es más bulla que la cabuya ¡Ah! pero entonces la ley les

da a ellos la potestad de diseñar y programar. Ese es sólo un componente, el otro componente del problema es la carga de interés, de planificación y de eficiencia que nosotros debemos dedicarle a este caso.

179. El Ministerio de Salud, eso no ha servido para nada, ahí ha habido planes, yo les he dado recursos. Que si las casas de calle, los instructores de calle, pero dónde están los resultados ¡Yo sé que se han hecho muchos esfuerzos! Pero los resultados son chiquiticos. Una vez se hizo un proyecto de Ciudad de los Niños en Los Caracas y se invirtió un dinero, pero vino la tragedia de Vargas y eso paralizó el proyecto.

180. Pero, en fin, este es un tema para los ministros del área social, los alcaldes, los gobernadores, diputados. Nosotros no podemos permitir que haya un solo niño abandonado en las calles. Aquí mismo en Caracas, yo salgo de Palacio y dos o tres cuadras más allá ahí hay un marginal. Hasta hay casos de indigentes que han aparecido asesinados, a eso hay que meterle el ojo.

181. Un niño en la calle abandonado ya es un grave problema, fijémonos eso como meta. Recomiendo que le demos especial atención a estos casos de marginalidad, los niños de la calle, las drogas.

7) ACABAR CON LAS DROGAS

182. El problema de las drogas es un problema gravísimo que está azotando a nuestra juventud. Hay que hacer campañas comunicacionales permanentes, hacen falta. Y todos nosotros debemos hablar de ese problema. Y bueno, Jesse allana todos esos sitios donde se reúnen drogadictos y agarra una noche 100 presos, los dueños de esos locales. Vamos a golpear esas redes del narcotráfico que están acabando y azotando a nuestra juventud (aplausos).

183. ¿Cómo es posible que todo el mundo sepa que hay unas discotecas que abren a media noche y cierran al medio día y además tienen unos tipos muy forzudos así grandísimos que no dejan entrar sino a los que van llamando, contactos telefónicos, más mafias y adentro de eso el aquelarre. Muchacho que entra ahí, entró al infierno. Bueno compañero Jesse y todos los alcaldes con su policía: Juan Barreto, Freddy Bernal aquí en Caracas, allá en Sucre, José Vicente, todos los alcaldes, sobre todo los de las grandes ciudades: nosotros no podemos cerrar los ojos ante ese problema que cada día es más grave, gravísimo. Está destrozando por dentro los valores de nuestra juventud.

184. Nosotros no vivimos eso. Uno si acaso sabía que por allá había un marihuanero, ¡ahora no!, la droga corre en liceos, universidades, centros nocturnos, en la calle ¿y qué vamos a hacer? Vamos a quedarnos de brazos cruzados. En primer lugar vamos a desnudar el problema con coraje, con valor y a golpear en el hígado a ese narcotráfico y a esas redes que funcionan en nuestras propias narices, en nuestros municipios, en nuestros estados, en nuestro país.

185. Vamos, con dureza. Yo quiero ver resultados y los primeros, los de Jesse. Empezar a dar el ejemplo nosotros, la Disip, la Inteligencia Militar, las policías de aquí del Distrito Metropolitano y los Municipios.

186. Necesitamos avanzar en estos dos años muy aceleradamente, a paso redoblado diría yo, porque ustedes saben que hay frentes de batalla donde uno no puede avanzar más allá de la velocidad que permite la situación. La transformación, por ejemplo, de un modelo económico, eso no se decreta, eso es lento y hay que darle y darle y darle, pero hay que saber que eso es lento. Eso no ocurre como por arte de magia.

OBJETIVO N°2:

ARTICULAR Y OPTIMIZAR LA NUEVA ESTRATEGIA COMUNICACIONAL.

187. Articular y optimizar la nueva estrategia comunicacional. Una nueva estrategia a la que ya se le ve el rostro, pero en la que todavía nos falta mucho. Debemos empezar por nosotros mismos. Aquí nadie puede decir: “Chávez es un comunicador, entonces yo me repliego”. No. Aquí todos tenemos responsabilidad comunicacional. A veces uno ve a alguien en un programa de televisión y a uno lo que le provoca es meterse por la pantalla, y me refiero a funcionarios de muy alto nivel en un programa de televisión o ante una rueda de prensa, o en un acto.

188. Puede haber los dos extremos, hay gente que nunca aparece porque no se siente capacitada. ¡Capacítense, estudie, prepárese!, pero tiene que dar la cara.

1) DAR A CONOCER EMPRESAS DE VENEZUELA EN EL EXTERIOR

189. Nosotros, por ejemplo, los venezolanos, casi ninguno saben, que tenemos más inversiones de Pequiven en Colombia, por ejemplo. Nadie lo dice que tenemos una empresa, Alunasa, en Costa Rica. Lo de la Citgo, una empresa venezolana en los Estados Unidos. Nosotros no sabemos que en Inglaterra y en Alemania tenemos refinerías.

2) EXPLICAR POR QUÉ ADOPTAMOS DECISIONES NEGATIVAS PARA LA POBLACIÓN

190. A veces tomamos decisiones que son necesarias pero que generan alguna incomodidad, afectan a nuestra gente. Sobre el incremento de precios, créanme que me resisto. Este último incremento de precios lo devolví como diez veces. Incluso la última vez me di cuenta que estaba era buscándole fallas, porque le faltaba una coma al documento, cuando me di cuenta que estaba en eso, dije no, ya no vale la pena revisar más esto. Mira que no vino esto bien redactado, devuélvanme esto. No quería firmar. Lo último que aduje fue que no me mandaron la tabla comparativa, me tardé un día más, pero al fin lo firmé, inevitablemente; inevitable porque todavía tenemos una inflación que golpea al productor.

191. Si yo crío pollos y me tienen el precio congelado, pero me están vendiendo la comida del pollo más cara, voy a quebrar. Incrementamos, aún cuando no en más del 16 %.

192. Hacemos mal cuando adoptamos una decisión, pero no la explicamos. Si se explica esto en un solo día en un programa de televisión o en el Aló Presidente... Ustedes deberán quitarme la carga a mí, ¿no les parece? Hay que explicarlo bien. Eso requiere no sólo un programa de televisión, o una paginita en un periódico o el anuncio en la Gaceta Oficial. Antes de anunciar la medida hay que empezar con una campaña comunicacional, por el amor de Dios, sobre todo cuando son decisiones que impactan negativamente a la gente, pero que son inevitables.

193. El incremento en las tarifas del metro, eso viene, porque ya ese metro no se sostiene, es uno de los más baratos del mundo. Eso hay que decirlo. No puede ser que se enteren por la Gaceta Oficial y no vamos a decir nada antes, preparando, explicando.

194. Si vamos a incrementar los precios de algunos productos comestibles, hay que hacer una campaña para que la gente entienda. El pueblo es sabio, pero si no se le explica viene el enemigo y hace fiesta. “Chávez, estaba esperando que pasaran las elecciones para incrementar los precios, te das cuenta de que es un populista, es un embustero.” La gente pudiera creer que eso es verdad y no fue así. 195. Hay que explicar que la situación llegó a un estado en que si no se incrementan algunos rubros los productores van a quebrar, o empieza el conflicto porque no quieren vender maíz o arroz quienes tuvieron

buenas cosechas. Hay que trabajar en relación con los productores y evitar la especulación y los intermediarios. Hay que explicar el grandísimo esfuerzo que estamos haciendo y los objetivos y logros que debemos presentarle al país. Por ejemplo, en la Misión Mercal, al pueblo hay que decirle que, para evitar que eso afecte a los más pobres, hemos incrementado las ventas en cuatro mil toneladas de alimentos diarias. Venimos de 800 en enero a 4 mil y le hemos metido como 300 mil millones de bolívares este año a la construcción de nuevos mercales, supermercales, mercalitos, ya tenemos 10 mil, eso está creciendo todos los días. Casas de alimentación tenemos ya 2 mil 730. Eso nació hace un año y medio, estaba atendiendo a cerca de millón y medio de personas, en enero, que compran ahí semanalmente, porque es el pobre el que compra comida para una semana máximo. Diez millones de personas se beneficiarían por esa vías, es decir, 40% de la población. Esa población adquiere su canasta básicas de alimentos y otras cosas más con cero inflación. Esos precios están igualitos desde enero hasta este año, es posible que el año que viene hagamos un ajuste. Eso también hay que decirlo, que estamos atendiendo a 10 millones de personas con inflación cero, pero no se dice. El enemigo juega la bola con nosotros, diciendo lo que le viene en gana. Es necesario articular y optimizar la nueva estrategia comunicacional.

OBJETIVO N°3:

AVANZAR ACELERADAMENTE EN LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO MODELO DEMOCRÁTICO DE PARTICIPACIÓN POPULAR

196. Ahora en el frente político social es posible acelerar la marcha y mucho más que en el proceso económico, al menos en este momento que estamos viviendo. Por eso es que es importante avanzar —y yo le agregaría aceleradamente— en la construcción del nuevo modelo democrático de participación popular. Allí debemos poner nosotros nuestra voluntad, nuestra conciencia. Ustedes saben que la voluntad es producto de la conciencia. El que no tiene conciencia de algo pues, no mueve un pelo para tratar de solucionar ese algo o incorporarse en ese algo.

197. Dentro de la filosofía del salto adelante para terminar estos dos años en las mejores condiciones que podamos dentro del proyecto revolucionario, debemos acelerar la construcción de ese nuevo modelo democrático de participación popular. Y aquí hay algo en lo que quiero insistir, uno de los objetivos específicos, pero no se los voy a proyectar para más bien dejarlos a ustedes en la libertad creativa de escribir, de redactar y de dejarnos ese aporte. No soy yo el maestro de primer grado que dice todo lo que hay que copiar ¡No! sólo doy los lineamientos estratégicos y ustedes con su capacidad y su trabajo lo van a hacer mucho más completo.

1) CONSOLIDAR LA NUEVA ESTRUCTURA SOCIAL DE BASE (UBES Y PATRULLAS)

198. Bueno, un objetivo específico de este objetivo estratégico o general estratégico estaría consolidar la nueva estructura social de base, y esta estructura social de base que surgió en el marco o con motivo de la batalla de Santa Inés: las unidades de batalla electoral y las patrullas. Ahí está la figura que se nos ocurrió, la gráfica (muestra), ahí están algunos de los elementos que constituyen un nuevo sistema social, una nueva organización del movimiento popular, mucho más allá de los partidos políticos.

2) UN PARTIDO NO PUEDE EXIGIR PUESTOS

199. Los partidos políticos deben tener claro cuál es su papel.

200. Miren señores gobernadores recién electos, señor alcalde mayor y alcaldes recién electos, los que están comenzando, la gobernación que usted gerencia ahora, las alcaldías que ustedes dirigen no son del partido que los que postuló ni es de los partidos que los postularon (aplausos). Digo esto porque tengo información de que ya comenzaron a llegar listas, yo exijo gobernador o alcalde ... A quien un partido pretenda secuestrar le exijo que me lo diga: que me informe del nombre de la persona que está mandando listas, que si el partido tal le exige tantos puestos, el partido tal exige tantos puestos eso está prohibido aquí, se los prohíbo terminantemente (aplausos).

201. No es bueno ponerse de ejemplo, pero yo recuerdo que el partido ese que se llamó MAS, que ahora es menos, bueno ahí comenzaron nuestros líos con ellos, porque al ser electo llegaron los cabecillas a pedirme tres ministerios, entonces les dije: “Ustedes se equivocaron.” Luego escogí un gabinete donde traté y siempre trato de que halla relación con los partidos, pero yo jamás he escogido ni escogeré gabinete por partido político, ¡jamás! Me he equivocado, trato de no equivocarme en las designaciones que hago, pero jamás me he equivocado por seguir un partido, me equivoqué yo.

3) CUIDADO CON EL AMIGUISMO Y EL NEPOTISMO

202. Yo voy a estar muy pendiente de eso, se los garantizo, voy a estar muy pendiente, señor vicepresidente, vamos a estar muy pendientes de eso, porque ya me llegó el primer telefonazo aquí... ¡Cuidado con el amiguismo!, porque ahora sobran lo amigos. “¿No te acuerdas de mí, yo estudié contigo, no te acuerdas cuando parrandeábamos juntos?” ¡No caballero! Yo no llegué a alcalde o gobernador para hacer un gobierno de mis amigos, los amigos son para otra cosa. Vuelvo a repetir la frase de Bolívar, “la amistad tiene en mi corazón un templo y un tribunal”. A mis familiares, la prima y el esposo de mi prima, hay que buscarle trabajo, a la suegra y al hermano de la suegra. ¡No!, ¡no!, ¡mil veces no! Voy a estar muy pendiente de eso y exijo que todos estemos muy pendientes de eso y que sea denunciado cualquier caso sea cual fuere.

4) HACER EL EQUIPO DE GOBIERNO BUSCANDO UN EQUILIBRIO

ENTRE CAPACIDAD, HONESTIDAD Y COMPROMISO REVOLUCIONARIO

203. Pero tampoco es que un gobernador diga: “Váyanse todos para el cipote, que yo tengo aquí mi grupo, tengo mi equipo,” ¡No!, siempre hay que buscar un equilibrio y sobre todo capacidad, honestidad, compromiso revolucionario, conciencia revolucionaria.

204. Un consejo que les doy, ustedes saben me pongo como ejemplo, el lado malo, la plasta que yo puse cuando nombre a Peña ministro de Secretaria, a Miquilena ministro de Secretaria, a Raúl Salazar ministro de Defensa, ¡imagínense ustedes la calaña de gente que yo tenía!, y otros más que no voy a nombrar.

205. Volviendo a la estructura social que brotó de la batalla de Santa Inés, no permitamos que se la lleve el viento, vamos a estructurarla ya, ahora mismo, con amplitud, con mucho liderazgo. Los comités de salud que están en torno a Barrio Adentro, las unidades de batalla, ahora vamos a llamarla endógenas, unidades de batalla endógenas. Hay que transformar las unidades de batalla electorales en unidades de batallas endógenas. En aquellos estados donde va haber referendo revocatorio contra diputados de oposición deben mantener carácter electoral hasta que terminen ese proceso en diciembre, pero esos son una minoría, no es la mayoría. Y las patrullas conectadas por cierto con las Ubes, las cooperativas, los estudiantes de las misiones. En eso tienen un papel muy importante que jugar los alcaldes, los líderes políticos, los partidos, los gobernadores.

206. Ustedes tienen que aparecerse todas las noches en las clases. Yo quisiera hacerlo

pero no me da tiempo, además si llego a un aula de clase llega la avalancha de gente, no me dejan ni siquiera hacer una inspección. Ahora, ¿cuántos salones de clases tiene ustedes allá en el Municipio Rojas en el Estado Barinas, todas las misiones: Robinson, Ribas? “Cuarenta” “Gracias alcalde”.

5) CONSTRUIR ORGANIZACIÓN

207. Cada aula de clase o como las llamamos de ambiente, porque muchas no son aulas, a veces son una casa por allá, en cada uno de esos sitio los estudiantes de las misiones deben construir organización. Los militantes de los partidos, , los círculos bolivariano, los reservistas, el frente Francisco Miranda, los facilitadores que están en cada aula de clase, los comités de tierra urbana, las mesas técnicas de agua y muchas otras cosas — esto variara según la región, en algunas regiones tendrá más peso algún elemento que el otro—, pero esta es la guía estratégica y el marco fundamental de la nueva estructura social de base.

208. A ese objetivo específico les pido que le demos prioridad para avanzar en la construcción del nuevo modelo democrático de participación popular.

6) PROFUNDIZAR LA DEMOCRATIZACIÓN DE LOS PARTIDOS POLÍTICOS

209. Lo mismo que dentro de ese mismo eje estratégico, tengo otra nota por aquí, profundizar la democratización de los partidos políticos de la revolución, ya lo hablé esta mañana.

7) ESTABLECER LOS MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

210. Por otra parte, además de profundizar la democratización de los partidos políticos, debemos establecer los mecanismos de participación comunitaria. ¿Cuáles son esos? Uno, el diagnostico participativo.

8) DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO

211. Reúnanse ustedes con la comunidad, reúnanse y vean, oigan los problemas. Hagan asambleas, pidan opiniones para hacer un diagnóstico del municipio, del estado con participación de las comunidades. Identificar los problemas de la comunidad con la propia gente, clasificándolos por sectores y prioridades.

212. No podemos seguir nosotros el viejo tema del alcalde allá en su casa de gobierno con un equipo. Aquí se le exige todo lo que se va a hacer, cómo utilizar un presupuesto, cuál es la gestión.

9) PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

213. Como consecuencia del diagnostico participativo, está el presupuesto participativo: que la gente participe en la elaboración del presupuesto. Yo se que hay algunos alcalde que lo han estado adelantando, me ha llegado informaciones del alcalde de Barquisimeto, Henry tienen un mecanismo instalado en esta dirección y algunas otras alcaldías del país.

214. Mañana a primera hora vamos a pasar una película sobre el presupuesto participativo, de nuestra muy querida Marta Harnecker, a quien he invitado de manera especial a esta reunión, y la experiencia que ella tiene en eso. En esa película se explica hasta el método dividir el municipio en varias partes, en parroquias, la parroquia en varias partes, hacer asambleas sucesivas. Ese es un instrumento o mecanismo de participación comunitaria para darle poder al pueblo.

215. Ahora yo quiero que todos los alcaldes que tenemos, todos, debemos comenzar a

aplicar el presupuesto participativo. Los que están llegando deben aprender rápido y los que han sido reelegidos y no lo han hecho deben poner especial atención, porque como ya pasaron 4 años y no lo hicieron. Me parece que pudieran estar ustedes invadidos por las viejas costumbres. Este es el momento de hacer un esfuerzo mayor. Los que están asumiendo cargo arranquen ya y los que lo han hecho sigan haciéndolo y, además, irradian el ejemplo hacia los demás.

10) CONTRALORÍAS SOCIALES

216. Además de los presupuestos participativos, están las contralorías sociales. He ahí tres instrumentos: diagnóstico participativo, presupuesto participativo y contraloría social.

217. Hay que crear esos instrumentos y deben ser los alcaldes, los gobernadores, los que se conviertan en facilitadores, motores, generadores de esos instrumentos.

11) ALGUNOS ALCALDES NO QUIEREN QUE LA GENTE PARTICIPE

218. Me ha llegado información de que algunos alcaldes nuestros lo que hacen más bien es frenar y entran conflictos con las comunidades porque no quieren que la gente participe, entonces terminan comportándose igualito que cualquier alcalde adeco malo, cualquier alcalde copeyano malo, encerrados dentro de su casa de gobierno sin tomar en cuenta para nada a la comunidad.

12) CONSEJOS LOCALES DE PLANIFICACIÓN.

BAJAR A LAS PARROQUIAS Y A LAS COMUNIDADES

219. Otros instrumentos son los Consejos Locales de Planificación. Vamos a aligerar eso, incluso pudiéramos bajar a nivel de las parroquias y las comunidades, para que la participación se difunda, así como la sangre por los vasos capilares y llegue hasta la última punta del último barrio. Esa es la diferencia, precisamente esencial del modelo político que estamos creando: la democracia popular, la democracia participativa, que contrasta con las viejas y huecas democracias del pasado.

220. Que por cierto, aquí tengo un recorte de prensa de estos interesantísimos editoriales del diario VEA del 31 de octubre. Allí se dice: “Conviene estudiar, los resultados de las elecciones regionales del 31 de octubre con espíritu crítico y autocrítico, no debemos conformarnos con valorar exclusivamente la victoria de los candidatos bolivarianos, como un acontecimiento que subraya el apoyo popular a la causas revolucionaria, no está eso en discusión.

221. “Nadie podría desmentir ese hecho, una vez más el pueblo asumió el cambio histórico a favor de los más humildes, de los más pobres, de los más necesitados y al mismo tiempo a favor de la grandeza de nuestra patria, la independencia y soberanía que levanta la integración y dignidad de América Latina.”

222. Esa es la primera idea. “Sería mezquino negar el esfuerzo rendido por la militancia revolucionaria en la conquista de esta nueva victoria, sin embargo, tampoco sería útil ocultar algunas realidades, que si pasamos por alto debilitaría nuestra preparación para las nuevas batallas”. Segunda idea.

223. La tercera viene ahora: “¿Cómo subestimar por ejemplo que en algunas regiones la diferencia entre la victoria y la derrota fueron unos pocos miles de votos y que esta circunstancia ocurra a pesar de los más estúpidos errores cometidos por los dirigentes de la vieja política?

224. En Miranda ganamos por muy poquitos votos, en Carabobo ganamos por muy

poquitos votos, en Yaracuy por casi nada. Es un avance, venimos desde abajo sí. Porque en esos estados como en todo el país, la mayor parte de la población es pobre o de clases medias bajas. La oligarquía no es mayoría en ninguna región del país. ¿Qué pasó?

225. Sigo leyendo: “Los resultados del 31 de octubre nos obligan a revisar el trabajo de los partidos, de los dirigentes y militantes, de los funcionarios del gobierno, revisar la capacidad de los líderes, de los liderazgos regionales y locales, sus aciertos y sus errores, estamos obligados a fiscalizar los vínculos con la masas populares, a escuchar su voz y velar por sus necesidades. Estamos olvidados a democratizar aún más la vida interna de los partidos, democratizar, los procedimientos para seleccionar los candidatos, estamos obligados a convertir la participación y el protagonismos del pueblo en un hecho tangible y no en una participación formal.”

226. Ese es el editorial del diario VEA. Muy apropiado para esto, parece que estuviese hecho exactamente a la medida de lo que estamos hablando, y en verdad yo quiero que hagamos un esfuerzo de reflexión al respecto y de acción consecuente. Nosotros no podemos darnos el lujo de permitir que esta oligarquía mantenga cautivo a un cuarenta por ciento (40%) de nuestra población, no, eso es demasiada gente.

227. Demasiada gente, nosotros nos podemos darnos el lujo de que una parte importante de los millones de compatriotas de sectores populares de los más pobres no vaya a votar, sea cual fuere el nivel de la autoridad a ser elegidos, alcaldes, juntas comunales. Si seguimos como vamos, el año que viene que son elecciones de juntas parroquiales y concejales, la abstención será del noventa por ciento 90%. si nosotros no reflexionamos ni empujamos desde abajo. La abstención sería una gigantesca derrota política para nuestro movimiento. Por eso es que desde hoy exijo a todos y por eso los quise convocar a todos, y a todas, una rectificación inmediata de rumbo en este sentido, inmediata. Para comenzar a ver resultados ya en el corto plazo.

228. Porque hay que recordar hermanos y hermanas que el partido Acción Democrática llegó a tener aquí el sesenta por ciento de apoyo electoral y que tuvo líderes que arrasaban gente, y movían a las masas, pero creo que este año terminó ese partido, ya es sólo un cascarón podrido, no sólo vacío, podrido. Ese es nuestro rumbo. Si no cambiamos, ese sería el destino de los partidos nuestros. Porque aquí no hay magia posible: o tenemos el apoyo popular y lo incrementamos con participación y atención a la gente y amor por la gente, no sólo de boca sino demostrándolo, o no lo tenemos y nuestro destino será la muerte política. ¡Escríbanlo!, porque así será.

229. Quería insistir en esos puntitos que considero elementales para el desarrollo de los objetivos específicos dentro del objetivo estratégico de avanzar en la construcción del nuevo modelo democrático de participación popular. Con estos comentarios creo que ya es suficiente dentro de este objetivo.

13) TRANSFORMACIÓN DE LAS UBEs EN UNIDADES DE BATALLA ENDÓGENA

230. Hay algo importante aquí un objetivo estratégico y urgente, la transformación de las Unidades de Batalla Electoral en Unidades de Batalla Endógena, eso es muy urgente.

14) MINISTERIO DE PARTICIPACIÓN POPULAR

231. Por otra parte, aún no he tomado la decisión pero, tengo la intención y ya está trabajando mi equipo y el Ministro de Planificación en la idea de crear un Ministerio para la Participación Popular, que se encargue exclusivamente, de este tema, de evaluar, de guiar, de orientar, de apoyar.

15) INCENTIVOS

232. Al respecto le decía anoche a mi equipo lo siguiente —y por favor que José Vicente tome nota— esto que voy a decir ahora lo estoy inventado desde esta madrugada, desde esta mañana: vamos a establecer unos incentivos a aquellos municipios que se destaquen en el avance.

233. Además de que vamos a escoger unos proyectos pilotos —estamos diseñando los mecanismos de selección—: el Municipio X escogido proyecto piloto, vamos a trabajar allí duro, pero aquellos que no sean escogidos ustedes tienen el desafío de convertirlos en proyectos piloto.

234. El gobierno nacional escoge 20 proyectos pilotos, por ejemplo. ¿Ah? pero cada gobernador pudiera escoger dos municipios en cada estado, ya serían 48 más. Y los alcaldes cuyo Municipios no sean seleccionados como proyecto piloto tendrían el reto de ellos convertirlos en pilotos. “Mire Presidente usted no me escogió a mi como piloto, pero vamos para allá para que vea lo que estamos haciendo.” “Mire gobernador, a mí no me han apoyado con nada, pero quiero que venga y vea lo que estoy haciendo. Lo convertimos en piloto.

235. Vamos a establecer unos incentivos morales, políticos, y también materiales. Por ejemplo, se me ocurre que al Municipio que se destaque más como proyecto piloto podríamos apoyarle un proyecto bandera con los recursos financieros directos desde la Presidencia de la República (aplausos).

236. Así es que pónganse a trabajar desde hoy. Vamos a ver quién será el primer proyecto.

237. Vamos a apartar del Fondo de Rectificaciones para comenzar el año, 20 mil millones de bolívares, para apoyar proyectos elaborados por las comunidades en los Municipios que se destaquen en la participación, y que lo demuestren, por supuesto.

238. Ustedes me invitan: “Presidente, quiero que me evalúe”. Eso sí, yo soy severo en la evaluación. Vamos a evaluarlo a ver quién se gana el incentivo. Además del reconocimiento de todos, y además de lo más importante que es la conciencia y el compromiso revolucionario. Pero el incentivo no sería para el alcalde sino para la población que conduzca el proceso.

OBJETIVO 4: ACELERAR LA CREACIÓN DE LA NUEVA INSTITUCIONALIDAD DEL ESTADO

239. Esto tiene que ver con la guerra contra la burocratización, la burocracia que no sirve, y la creación del nuevo estado social de derecho y de justicia.

OBJETIVO N°5: ACTIVAR UNA ESTRATEGIA INTEGRAL CONTRA LA CORRUPCIÓN

1) EL USO DE RECURSOS DEL ESTADO PARA BENEFICIO PERSONAL

240. Hay muchas maneras de ser corruptos, que si el depósito que me llegó para el presupuesto de un mes, entonces lo colocan en un banco, y entonces el banco da una comisión. Eso es corrupción, compañero, eso es corrupción, y muchas otras formas. Por ejemplo, el uso de los recursos del Estado para beneficio personal, de cualquier manera, la malversación de fondos, la dilapidación de recursos.

2) ACEPTAR VIÁTICOS QUE NO SE JUSTIFICAN

241. Una vez hice un viaje por Asia y entonces descubrí por casualidad que alguien de buena fe, estoy seguro que de buena fe, estaba listo para depositar en una cuenta mía, que es la cuenta donde me depositan la pensoncita de teniente coronel, no sé cuántos millones de bolívares. Me doy cuenta porque yo tenía que firmar una hojita para el depósito, y era un bojote de millones de bolívares. Eso hace como cuatro o cinco años. Y yo pregunto: “¡Epa! ¿qué es esto? ¿Por qué esta plata es mía?” “Son los viáticos suyos”. “¡Viáticos! ¿yo? ¿Qué viáticos, chico, voy a estar cobrando yo?, si el Estado me financia todo.” ¡Viáticos yo! Un viaje por China y Rusia, no sé cuántos dólares diarios. ¡Eso es corrupción! ¡Claro que es corrupción!

242. Un alcalde que venga pa’ acá y traiga chofer, vehículo y gasolina paga, y hotel pago, o se quede casa de un amigo, una amiga, una familia y pase aquí cinco días en reunión y después llegue allá a que le depositen los cinco días de viáticos: ¡Ese un corrupto! ¡Ese un inmoral! ¡Esa platica es pa’ los muchachitos pobres, compadre!, aquellos que no tienen chofer ni carro (aplausos). ¡Eso no es pa’ ti, vale! ¡Ni pa’ tus amigotes! Eso es corrupción. Pero eso hay que hablarlo ¿saben? Porque mucha gente cree que eso no es corrupción.

243. Eso es como esas señorotas de clase alta, que con el peinadote que se hacen van los domingos a misa: “Padre Nuestro que estás en los cielos, santificado sea tu nombre” y no sé qué más. Y ellas creen que con eso — porque así se lo enseñaron desde niñas— ya salvaron su alma y van al cielo. Y ponen una vela y no se dan cuenta que están explotando al servicio, a las personas que le trabajan; no se dan cuenta que la señora que les lava y les plancha y les limpia la casa tiene cuatro hijos muriéndose de hambre más allá. No se dan cuenta. Y ellas pagan para que le enseñen al perro, como cantaba Alí Primera: hay escuelas de perros donde les dan educación para que no muerdan los diarios. No se dan cuenta, porque no tienen conciencia, les borraron lo más bello que tiene un ser humano, la capacidad de amar verdaderamente a los demás.

244. Entonces vean ustedes cuántas formas de corrupción hay. ¡Cuánta! Y saben, que a veces uno incluso tiende a perder amigos por esto, y hasta familiares que se alejan.

245. Miren, el único preso que yo ordené meterlo preso en seis años de Presidente es un familiar mío. Y estuvo cinco días en un calabozo de la Disip, hasta que lo mandé a soltar. Y llamé a la familia de él: “Lo tengo preso, aquí ¿saben?, no porque robó, sino porque andaba por ahí con una tarjeta: “Que yo soy primo de Chávez, déjeme un contrato”. No tengo primo pa’ eso, pa’ contratos, ni tengo hermanos, ni tengo madre, ni tengo padre, ni tengo nada (aplausos).

246. Revísense ustedes por dentro, pues, y revisen a su pareja, y a su familia, y a los que trabajan con ustedes, y hablen, y hablen con ellos, hablen. Y vean muy bien a los que van a trabajar con ustedes en la administración de los recursos, porque hay viejos vicios.

3) ES NECESARIO RENUNCIAR A MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA

247. Estamos revisando modelos de otros países. Es una amenaza que tenemos por todos lados. Yo les ruego a ustedes que tengan especial cuidado con esto, alcaldes, gobernadores, ministros, ministras, y todo el que tenga que administrar un centavo del tesoro nacional. Yo varias veces he llamado a alguna gente: “Mira, vale, ¿cómo es eso que te compraste esto?” Yo tengo como norma que mientras esté en la Presidencia de la República, no tengo casa, ni voy a tener casa, lo digo por adelantado; no tengo carro ni voy a tener carro. Un funcionario público no puede estar haciendo negocios. Si usted quería comprar una casa, porque la familia está ilusionada con una nueva casa porque esta casita es muy

pequeña, y decidió meterse a alcalde o a candidato, y ahora es alcalde, eso quedó congelado. “Oye, yo tenía planes de comprar un fundito por allá”. Ah, pero resulta que usted ahora es gobernador: no puede hacerlo, aún cuando haya tenido la plata ya recogida, porque tiene que dar ejemplo. La mujer del César no sólo deber ser reina, sino que tiene que parecerlo también. ¿Qué va a pensar la gente de un gobernador que llegó y a los pocos días, a los pocos meses tiene tremenda quinta? Ah, ¿para eso fue que llegaste a gobernador? O un alcalde que tenga ahora tremendo carro, que tenga lujos y viva viajando. No chico; todo lo contrario, despréndase, si tiene ocasión, de su propio ser, de su propiedad; haga el sacrificio más bien y los que están con usted: su esposa, sus hijos, etcétera ., deben entender eso y deben compartirlo y usted debe hacer que ellos lo entiendan y lo compartan.

248. Recuerdo, por ejemplo, una forma de ser corrupto. Tenía un jefe que fue muy mal jefe; tuve buenos jefes y uno muy malo. Él decía públicamente: “cuando ustedes sean comandantes de batallón, no toquen su sueldo. El sueldo va íntegro para la cuenta bancaria. Yo le pregunté: “Mire, mi comandante, ¿Cómo es eso?”; “Si usted administra bien, ahí queda”. (Esa es la excusa del corrupto). “Yo soy un buen administrador y quedó plata”; mentira, le está robando de la comida a los soldados; le está robando la plata de los viáticos de los oficiales; está robando la plata que viene para mantener más o menos la escuadra acomodada, el mantenimiento de los tanques, de los camiones. Hay muchas maneras de ser corruptos.

4) INVOLUCRAR A LA SOCIEDAD VENEZOLANA EN LOS VALORES DE HONESTIDAD Y ÉTICA

249. Entre los objetivos específicos, de los que tengo aquí anotados, está, por ejemplo, involucrar a la sociedad venezolana en los valores de honestidad y ética, y eso tiene que ver mucho con la educación y la comunicación social, la ética. Hay que enfrentar el tema públicamente, no hay que hablarlo en el pasillo, calladito. No, no, no. Ese es un mal que tenemos inyectado como un veneno a fondo, hasta los huesos, y la corrupción, repito, se viste de mil maneras, de mil maneras. No es sólo el hecho de que alguien haga un acuerdo con un empresario para hacer no sé qué cosa, y que nos quedan cuántos millones, nos repartimos. No, no, no. No sólo eso es corrupción. Hay muchas otras maneras.

5) TRANSPARENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

250. ¡Cristalinidad! En la administración de hasta el último centavo de un dinero que no es nuestro, es de este pueblo, y sobre todo este pueblo pobre.

251. Bueno, en esto de la corrupción ya estamos trabajando en un proyecto de Policía Anticorrupción. Me han dicho también que hay que modificar la Ley Anticorrupción, eso me recomiendan los señores diputados. Pedí un informe porque no sé exactamente en qué punto hay que modificarla. Y el Código Penal igual, para penalizar.

252. Hay un procedimiento que es fácil. Sencillamente, mira, tú tienes que hacer una declaración jurada de patrimonio de los bienes que tenías. Los que no la han hecho, háganla, y háganla bien, se los recomiendo. Los alcaldes, los gobernadores. Declaración Jurada de Patrimonio.

253. Yo he ordenado investigación a funcionarios que conmigo han trabajado por rumores, y hay algunos a los que les ha sido difícil justificar un determinado monto. Hay un método para investigar. Bueno, usted tenía tanto hace dos años, “¿Cuánto era su sueldo? ¿De dónde sacó este carro, cuánto vale este carro?, ¿dónde está la factura?” “Y aquella casa ¿usted la tenía?” “No, pero yo vendí aquella y compré ésta.” “¡Ah! Okey. ¿Y en cuánto la vendió?”. Déme la prueba.

254. José Vicente, hay que coordinar con el fiscal. El fiscal tiene atribuciones para designar fiscales anticorrupción, que anden en eso.

255. Imagínense que de repente llega el fiscal de sorpresa: “Señor alcalde, mucho gusto, soy el fiscal anticorrupción. Si el alcalde sale corriendo ya saben que hay que agarrarlo inmediatamente, o el gobernador o el presidente, salió corriendo y se escondió por allá. Bueno, hay que agarrarlo. No, pero ven acá un momentico. “¿Usted, donde vive?” “Aquí.” “Vamos para su casa.” “Me niego porque soy alcalde.” ¡Ay! Eso está sospechoso compadre. A mí si alguien me llega ahorita y me dice: “Mire, soy un fiscal, yo soy el primero que digo: “Vamos, revíseme pues,” A mí me interesa que me revisen. “¿Y esa casa?” “Vendí aquella y compré esta.” “¿Cuánto le dio esa?” “20 millones.” “¿Cuánto costó esta?” “500 millones.” “¿De dónde sacó esa plata, cómo la invirtió, en qué cuenta depósito el dinero, a qué intereses?” “No, que me prestaron una plata, como dijo el ex presidente de Costa Rica.

6) HAY QUE DEMOLER LAS VIEJAS ESTRUCTURAS

ANTES QUE ELLAS ACABEN CON NOSOTROS

256. Vuelvo con el viejo revolucionario francés: hay que demoler las viejas costumbres porque sino ellas nos van a demoler a nosotros. Eso tiene que ver con todos los ámbitos, con todos los actores, con los sindicatos, con los fondos de pensión, todo, todo, todo. He estado adelantando consultas acerca de la manera de activar eficazmente una oficina contra la corrupción, para que no se nos quede en mera declaración, no como la oficina aquella ridícula que tenía Caldera en Miraflores para luchar contra la corrupción. Se trata de una oficina contra la corrupción que sea eficaz. Eso incluye la creación de una policía anticorrupción.

7) MEDICINA CONTRA LA CORRUPCIÓN

257. Hay una medicina para no ser corrupto: que uno mande al cipote las ambiciones personales y materiales, esa es la mejor medicina. Porque el que tenga debilidades de ese tipo está a un paso de ser corrupto. El que aspire vivir en una casa quinta muy lujosa; el que aspire tener bienes materiales, o que los tenga ya y quiera tener más, está a un paso;. Entonces quiero que en este nuevo momento estratégico hagan una lucha dura contra ese flagelo de la corrupción.

OBJETIVO N°6:

DESARROLLAR UNA NUEVA ESTRATEGIA ELECTORAL.

258. Aquí voy a hacer sólo un comentario, la cedulación, eso hay que seguirlo haciendo. Nosotros hicimos muchas cosas buenas, pero si no hubiéramos hecho la cedulación, ¡ay Dios mío! yo creo que hasta el referéndum revocatorio lo hubiéramos perdido, porque esta gente sacó 4 millones de votos, no crean que es para sentirnos victoriosos, no. La oposición, cuando le ganaron a Arias Cárdenas, sacó menos de 3 millones de votos, 2 millones 600 mil, y ahora llegaron a 4 millones. Se dan cuenta que sí tenían las firmas, o si han podido recoger las firmas. A mí lo que me decían es que no iban a poder recoger las firmas, pero cómo que no iban a poder si ello sacaron 2 millones 600 mil y apenas son 2 millones 400 mil las necesarias. ¡Ah! Sacaron 4 millones. Nosotros habíamos sacado 3 millones 700 mil en aquella ocasión, y llegamos a casi 6 millones.

259. Ahora, la meta para diciembre del 2006, serán 10 millones de votos, y eso será sea yo el candidato o sea quien sea. No es una estrategia electorera, es una estrategia para

dejar sembrado pero hasta el fondo, hasta la raíz, este proyecto.

260. Ahora, si nosotros en el 2006 ganáramos por medio millón de votos, empezaría el gobierno a tambalearse. Debemos llegar a diciembre del 2006 en óptimas condiciones para ganar de manera aplastante las elecciones presidenciales. Y podemos hacerlo si nos ponemos desde hoy a trabajar en esta mínima estrategia, y a diseñar los objetivos estratégicos.

261. Ustedes deben recordar que, producto del golpe y todo el desgaste aquel, la ingobernabilidad que llegó a un grado alto, la crisis económica, nuestros propios errores, hubo un momento en el cual nosotros estuvimos parejitos, o cuidado si por debajo. Hay una encuestadora internacional recomendada por un amigo que vino a mitad del 2003, pasó como 2 meses aquí y fueron a Palacio y me dieron la noticia bomba: “Presidente, si el referéndum fuera ahorita usted lo perdería.” Yo recuerdo que aquella noche para mí fue una bomba aquello, porque ustedes saben que mucha gente no le dice a uno las cosas, sino que se la matizan. Ese es un malo. “No, estamos bien, estamos sobrados.” Entonces fue cuando empezamos a trabajar con las misiones, diseñamos aquí la primera y empecé a pedirle apoyo a Fidel. Le dije: “Mira, tengo esta idea, atacar por debajo con toda la fuerza”, y me dijo: “Si algo sé yo es de eso, cuenta con todo mi apoyo.” Y empezaron a llegar los médicos por centenares, un puente aéreo, aviones van, aviones vienen y a buscar recursos, aquí la economía mejoró, organizar los barrios, las comunidades. Aquí en Caracas empezaron con Freddy, con José Vicente allá en Sucre, en Miranda con las guarniciones militares, en aquellos estados críticos. Y empezamos a inventar las misiones. Aristóbulo, ¿cómo se llama? Robinson. Y aquella avalancha de gente que se nos vino encima, y de Ribas y Vuelvan Cara, y empezamos a meternos todos, Pdvsa, Rafael Ramírez con Alí Rodríguez, todo el equipo de Pdvsa, el Frente Francisco de Miranda, formamos el comando político, lo ajustamos un poco más, y entonces empezamos, mire, a remontar en las encuestas, y las encuestas no fallan, las encuestas no fallan. No hay magia aquí, es política, no es magia, y vean cómo hemos llegado.

262. Nosotros llegamos al referéndum en las mejores condiciones en que podíamos, y ellos, la oposición, si no en las peores, en unas condicionasen las que nos permitieron darles esta paliza. Pero de aquí a allá faltan 2 años, nadie puede asegurar que la situación no se pueda invertir, como en el béisbol: “El que no hace, le hacen.” O el boxeo, cuando tú sientes que estás sobrado, y después, paquí, te dan aquí, nocaut, como Betulio: “Pega Betulio, gana Betulio, ¡Y cayó Betulio! Hay muchos ejemplos. O en la guerra de Waterloo. ¡Cuántas batallas estaban ganadas y por un descuido de alguien o por un acto a veces del azar, se perdió la batalla! Bueno, Ayacucho para los españoles ¿no? Un pequeño error ahí y por ahí se metió Bolívar.

263. Entonces, que nadie vaya a pensar que somos invulnerables, no, somos sumamente vulnerables. Que nadie vaya a pensar que ya el enemigo está en retirada, en desbandada, que ya Alfredo Peña se fue a Estados Unidos y listo, ganamos la guerra, y Mendoza anda escondido.

264. No, no, no, el enemigo está ahí. Esto que estoy planteando acá es la continuación de la ofensiva, para impedir que se reorganicen, hablando en términos militares, y si se reorganizaran: para atacarlos y hostigarlos sin descanso.

265. Con una política seria, firme y persistente nosotros pudiéramos quitarle un millón a esa gente, un millón de esa gente confundida, manipulada por los medios, Pero sabemos que detrás de ellos están los Estados Unidos que no van a descansar, y ustedes saben que yo tengo una apuesta con Bush, a ver quién dura más, si él allá o yo aquí. Bueno, a él le quedan 4, a mí me quedan 2, y no se sabe si después me quedan otros, pero la apuesta está en pie, y seguro que él la tomó en serio.

1) SE DESCARTA NUEVO GOLPE DE ESTADO, PERSISTE RIESGO DE MAGNICIDIO

266. Yo creo en la hipótesis de Philip Agee, ex agente de la CIA, quien dice que los Estados Unidos no van a propiciar nuevos golpes de Estado. Pero no podemos descuidarnos, puede haber algún intento loco de algún personaje. El magnicidio, estoy seguro que lo han desechado los que tienen una mente racional, pero hay más de un loco suelto por ahí, lleno de odio. Esos no están haciendo cálculos nada, no tienen proyectos político alguno.. El lema es vamos a matar a este hombre y nos vamos de aquí para Estados Unidos y que aquí se arme el quinto infierno para que vengan las Naciones Unidas como en Haití ¿no? Y empezaría aquí una guerra de no sé cuántos años porque ese pueblo no se va a calar una cosa como esa. Así que ese escenario está en el ambiente pero no se preocupen que lo neutralizaremos.

267. Ahora, lo que sí deben tratarán es de explotar nuestros errores, armar escándalos, golpearnos, disminuirnos, desgastarnos y tratar de que surja un liderazgo de oposición y que en estos dos años la situación se voltee y nos ganen las elecciones como pasó en Nicaragua y en otras partes ¿no?

2) LLEGAR EN LAS MEJORES CONDICIONES AL 2006

268. Bueno, quería comentarles eso de llegar en las mejores condiciones a la batalla del 2006. En la nueva estrategia electoral, la cedulaación tiene mucha importancia. Hay que continuar con la Misión Identidad. Tiene que llegar hasta el último rincón del país.

269. La nueva estrategia electoral, la nueva estrategia comunicacional, el nuevo aparato del Estado social de derecho y de justicia, el nuevo sistema económico.

OBJETIVO N°7:

ACCELERAR LA CONSTRUCCIÓN DE UN NUEVO MODELO PRODUCTIVO. RUMBO A LA CREACIÓN DE UN NUEVO SISTEMA ECONÓMICO.

270. Aquí le pongo especial, quiero ponerle atención especial a la Misión Vuelvan Caras dentro de esta estrategia del nuevo modelo productivo y el nuevo sistema económico. Quiero que le pongamos especial atención a esto. Cada alcalde, cada gobernador que haga un esfuerzo supremo y que allí donde hay un núcleo endógeno o un núcleo potencial se aparezca él mismo en persona con su equipo dando instrucciones, evaluando, apoyando.

OBJETIVO N°8:

CONTINUAR INSTALANDO LA NUEVA ESTRUCTURA TERRITORIAL

271. La nueva estructura territorial, y aquí me quiero parar un momento y les voy a pedir que me pongan el mapa de Venezuela. La nueva estructura territorial y el problema del latifundio.

1) GUERRA CONTRA EL LATIFUNDIO

272. Todos los nuevos y los que están reelectos alcaldes, gobernadores, gobernadoras, todos pónganse en su respectivo territorio al frente de la guerra contra el latifundio. Todos estos llanos están inundados del latifundio (muestra) . Todos tienen que ser los punteros en esa batalla ¡No puedo serlo sólo yo! Hagan ustedes un equipo especial, junto con los comandantes de guarnición militar en esta verdadera guerra contra el latifundio. He dado instrucciones incluso que llamen a los latifundistas. A partir de hoy llámenlos,

hagan un listado, yo espero recomendaciones de cada gobernador, de cada alcalde. Voy a ver cuáles me llegan primero.

2) DIALOGUEN CON LOS LATIFUNDISTAS

273. ¡Llámenlos! y en una mesa, siéntense con ellos. “Bienvenidos señores latifundistas, hay una propuesta viene del presidente, él quiere evitar conflictos, ayúdenlo. Don Perico de los Palotes, mire usted tiene 20 mil hectáreas y usted en esas 20 mil hectáreas que usted posee tiene apenas 500 reses, no tiene más nada, aquí están las fotos, hemos inspeccionado, sabemos que eso es suyo, tenemos aquí la copia de los títulos.” Para eso ustedes son alcaldes y gobernadores, autoridades, busquen la copia de los títulos, eso es público ¿no?— ¡Ah! Bueno, entonces hagan un estudio: “Sí yo sé que usted es dueño de eso, que lo heredó, pero hay una Constitución y usted está fuera de la ley.”

3) LA APLICACIÓN DE LA LEY Y LA NEGOCIACIÓN CON EL LATIFUNDISTA

274. El que tenga ahorita un latifundio es como el que carga un carro robado, aún cuando lo haya comprado. A mucha gente la han estafado y termina guindado, porque hay una ley y las leyes son las leyes.

275. “Usted, Perico de los Palotes, tiene 20 mil hectáreas y apenas 500 reses, vive en la capital y no atiende eso, Usted está violando la ley. Vamos a negociar. ¿Quiere? Tenemos un plazo, no queremos conflicto. ¿Cuál es el negocio que le propongo? Usted tiene 20 mil hectáreas. Páseme 10 mil, firme aquí.” “No, que eso es mío”. “¡Ah! Bueno, puede retirarse, muchas gracias. Pero prepárese, porque mañana le llega la primera comisión del Ministerio del Ambiente a revisar toda la propiedad, a ver dónde está violando el ambiente,” porque ellos destruyen caños, tumban árboles, hacen y deshacen en lo que consideran su propiedad. Les va a llegar una comisión de la Guardia Nacional. “Baduel, da instrucciones a todos los departamentos, sobre todo a la Guardia Nacional y al Ejército.” Deberíamos elaborar un formato en coordinación con Otaiza. Va una comisión de la guardia a chequear los linderos y una comisión del Ministerio del Trabajo. El inspector del trabajo irá a entrevistar a los peones que laboran allí.

4) EL CASO DE UN CAMPESINO EXPLOTADO

276. Para que ustedes vean que no le pagan sueldos, los explotan y les pagan con comida, si acaso con ropa vieja, saca la cuenta. Cuando yo tenía el grado de mayor, una vez invadí en Apure unas tierras de un señor colombiano. Él decía que éstas eran suyas y no era verdad. Conversé con Martín Rabalo, originario de Elorza, quien trabajaba allí. Tenía 20 años. Yo me puse a sacar la cuenta según las leyes y los salarios mínimos del momento y resulta que Martín Rabalo, si quisiera demanda al supuesto dueño lo que le debe por el tiempo que tiene trabajándole y cuidándole esta propiedad, y eso vale más que lo que vale este fundo, así es que ese fundo es suyo, pero claro ignorante...

5) FIJAR UN PLAZO Y LLEGAR A ACUERDOS

277. Vamos a fijar un plazo nacional. “Ustedes tendrán flexibilidad. ¿Usted quiere negociar de esa manera para evitar conflictos?” ¡Sí!, entonces vamos a llegar a un acuerdo, ¿cuántas hectáreas necesita?, quédese con ellas y con la bienechuría, el resto entréguelas.

6) JUECES AGRARIOS

278. Hablé con Iván Rincón esto y con Otaiza. ¿Está por aquí Otaiza? Ya tú hablaste con la gente del poder judicial, para nombrar rápido a los jueces agrarios. Nosotros no hace-

mos las cosas porque nos falta voluntad. Usted agarra cien abogados revolucionarios, les dictan un curso, siguiendo todos los procedimientos, y los convierte en pocos meses en jueces agrarios y los mandamos a donde nos interesa que vayan.

7) DEBEMOS EJERCER EL PODER QUE EL PUEBLO NOS HA DADO

279. Tenemos que hacerlo, no hay excusa con el poder que el pueblo nos ha dado. Si lo hiciéramos venceríamos la condena por cien siglos al quinto infierno, por irresponsables, por insensatos y por traidores a un pueblo que cree en nosotros. Ha creído: ahí está el resultado, no tenemos excusa. O lo hacemos, o lo hacemos. Pase lo que pase y cueste lo que cueste. Todo es posible. Por ahí está mi padre, voy a empezar finiquitando en Barinas. ¿Cómo es posible que uno siga en Barinas pasándole por un lado a los grandes latifundios y al mismo tiempo siga viendo los miserables que no tienen una hectárea? Lo mismo pasa en Portuguesa, en Guárico, en Cojedes y en Miranda; en Lara un poco menos; en la zona sur del Lago de Maracaibo ni se diga, tierras riquísimas; en Apure ni se diga. Entre los ríos Arauca y Capanaparo, tres familias son dueñas de 140 mil hectáreas. Y no tienen títulos además. Los títulos son contados, lo sé yo, que trabajé y viví allí y me metí al fondo de la situación social de Apure. Los indios Cuibas y los Yaruros viven arrimados a las costas del Capanaparo con un pedacito de sabana seca, Doña Bárbara sigue intacta en el llano, mister Danger sigue intacto en el llano, nosotros no podemos permitirnos pasar por aquí y que eso siga igual, yo prefiero la muerte se los juro. En una revolución o se triunfa o se muere si es verdadera dijo el “Che” Guevara y en esta batalla yo prefiero morir una o mil veces que llegar a viejo y pasar viendo el mismo latifundio y los mismos miserables a la orilla de los caminos. Sería mejor no haber nacido.

280. Yo les pido a todos diputados, generales, jefes de guarnición, alcaldes, gobernadores, ministros, gerentes de las empresas públicas, a todos que nos pongamos al frente de esto. El problema no es de Chávez nada más. A veces yo me siento como un quijote solitario. Adónde está el ejército en guerra contra el latifundio. Yo echo mucho el cuento de un alcalde quien, mientras yo estaba guerrearando contra el latifundio, él estaba entrándose a palos el mismo día con el principal terrateniente y bebiendo buen whisky y pretendía que yo lo acompañara, a beber whisky y a oír arpa, cuatro y maracas, y a comer una ternera gorda, yo no ando en eso, le dije. Usted está equivocado, cambie la brújula. Hay gente que le da como miedo enfrentarse a los caudillos esos, el que necesite refuerzo pídamelo, me voy yo pa' allá, si tengo que ir, le mandamos refuerzo, pero esa guerra contra el latifundio hay que darla y hay que ganarla. Yo tengo amigos latifundistas pero para esto no tengo amigos, si los voy a perder toditos, los pierdo a toditos, porque hay un compromiso sagrado con un pueblo, con una Constitución con una Patria.

8) LOS EJES DE DESARROLLO TERRITORIAL

281. Ahora, resumo lo siguiente, en cuanto a este objetivo de continuar instalando la nueva estructura territorial: esto es vital. Miren, hemos estado revisando el enfoque estratégico, Fíjense, nosotros tenemos en Venezuela el eje Norte-Costero, el eje Orinoco-Apure y, en los últimos meses, hemos estado manejando un eje Norte-Llanero, que es intermedio entre los dos anteriores. Ese eje Norte Llanero parte de San Cristóbal pasando por Barinas, Guanare, Acarigua, San Carlos, Tinaco, de Tinaco agarra para acá para Dos Caminos, Calabozo, el Sombrero, Valle de la Pascua, Zaraza, El Tigre, Maturín, Delta Amacuro, Tucupita. Ese es el eje Norte Llanero, una línea, vamos a incidir y no vamos a olvidar por supuesto del eje del Norte ni del eje del Sur. El eje del Centro lo estamos insertando en la Visión Estratégica. Ya hemos comenzado a trabajar en eso con los

gobernadores de estos Estados ya mencionados y los alcaldes de todos esos municipios pues, deben incorporarse y nosotros, señores ministros: Julio Montes, Elías Jaua, Ramón Carrizalez, debemos facilitar esa incorporación y crear los espacios de incorporación de todos esos alcaldes y de todos esos gobernadores.

282. Bueno, ahora, en cuanto a la nueva estructura territorial, rumbo al equilibrio y al desarrollo rural y todo esto, hemos estado también revisando una vieja tesis, aquella de los polos de desarrollo. Ustedes saben que nosotros tenemos el proyecto de las Zonas Económicas de Desarrollo Sustentable, eso hay que revisarlo, porque creo que eso degeneró o se desvió, porque resulta que ahora tenemos en casi todo el país, una zona especial de desarrollo y esa no era la idea. Le dije a Giordani que hay que focalizar y reducir, crear un área estratégica con una zona de desarrollo especial, no sé cuál. Ahora de todos los estados nos está solicitando que decretemos Zonas de Desarrollo Especial y no vamos a estar decretando zonas para que no ocurra nada en esas zonas. No es la idea. Eso entonces hay que reenfocarlo y ya estamos comenzando a reenfocarlo.

9) POLOS DE DESARROLLO

283. Mientras tanto, a lo largo de los Ejes que ya señalé, estamos revisando la vieja tesis de los polos de desarrollo. Yo cuando fui a visitar al General Marcos Pérez Jiménez una vez en Madrid, él me habló de este proyecto, eran los polos de desarrollo, luego eso tuvo bastante auge y vino de Francia la teoría desde los 50`s, los 60`s, todavía en los 70`s, y luego vino el neoliberalismo y barrió con todo eso. Pérez Jiménez tenía el proyecto de instalar en el país tres grandes polos de desarrollo, uno lo comenzó a instalar, el de Guayana. Y luego los gobiernos adecos y copeyanos pues, siguieron instalándolo y luego destrozaron todas esas empresas y las tenían listas para privatizar. Privatizaron una. Pero allí hemos estado recuperando el polo de desarrollo, y hoy está en mejores condiciones, mucho mejor que hace 5 años. Esto es un Polo de Desarrollo (muestra), incluye al Norte del Orinoco, un área de Anzoátegui y Monagas. Pérez Jiménez mandó a construir esa represa en Calabozo porque en torno a esa represa, así como en torno a la Siderúrgica se fue formando el Polo de Desarrollo, en torno a la represa se iba a formar un Polo de Desarrollo que no continuó formándose, pero ahí está la represa y allí están las piedras y están los agricultores y hay un gran potencial. Y luego, en Guasare, El Cardón, además en plena zona fronteriza. Y me dijo: a lo largo del país, una línea férrea en diagonal, que iba a unir los tres polos de desarrollo. Era el primer eje que había diseñado el equipo del general Marcos Pérez Jiménez, él tenía un equipo de Proyectos Especiales, donde estaba el viejo general Maldonado Michelena. En esa época él era mayor, hoy todavía está trabajando con nosotros allá en CONACEP, es un oficial de alto vuelo, de altos kilates, ingeniero. Bueno hemos estado revisando, a la luz del tiempo transcurrido y yo creo que esos tres polos son necesarios, así que vamos a trabajar el Polo de Desarrollo de Guayana, mucho más allá de lo que hoy es, lo que hoy tenemos es sólo la base, por eso se llama empresas básicas. Para generar un Polo de Desarrollo que ya queremos enlazarlo con Manaos, que está aquí abajo en Brasil, es una zona franca. Aquí estamos haciendo el proyecto de la zona franca industrial de Ciudad Guayana. Eso es parte del proyecto. Luego, en torno a la represa, también un Polo de Desarrollo y acá en Guasare en la frontera. He allí tres polos de desarrollo, hay un cuarto en Paraguaná tenemos ahí la refinería más grande del mundo eso sería un Polo Industrial Petroquímico. No hemos desarrollado casi nada la Petroquímica en Venezuela.

284. Vamos a separar a Pequiven de PDVSA, porque PDVSA es petróleo y entonces hay muchas filiales de PDVSA que están pisadas por la estructura y no pueden volar, no tie-

nen alas, vamos a darle alas para volar, como dice la canción, y vamos a conformar la Corporación Petroquímica de Venezuela y esa va a ser una línea estratégica de un desarrollo más grande que el de la misma PDVSA para los próximos 20 años. Venezuela tiene que ser una potencia petroquímica. Si países como Trinidad y Tobago y otros países que no tienen una gota petróleo se han convertido en potenciales petroquímicos, nosotros que tenemos la refinería, la materia prima, la experiencia, no hemos podido levantar vuelo en petroquímica. Todo lo que es plástico desde lentes hasta zapatos, juguetes, bolsitas chiquitas hasta bolsas grandes, aviones, partes y componentes de aviones y automóviles, ropa, cosméticos, pintura, que más, todo viene de la petroquímica. Todas esas cosas, componentes de viviendas para exportar a medio mundo. Además, ¡qué ubicación geopolítica la nuestra! Me falta el Polo de Boconó Mazparro y Apure en esta zona, y aquí en José también debemos instalar otro polo de desarrollo y aquí en Sucre con el proyecto Gasífero Mariscal Sucre, al menos hasta allí. Hay otros que estamos estudiando, sólo quería comentarles esto, para que se lleven clara la idea de que tenemos los tres ejes: el Norte Costero, el Orinoco Apure y el Norte Llanero y que sobre ellos vamos a ir instalando polos de desarrollo y los núcleos de desarrollo endógeno. Un Alcalde puede perfectamente inventar uno, dos, tres núcleos de desarrollo endógeno en su Municipio, y trabajarlos y miren, si ustedes arrancan con proyectos de ese tipo, me presentan solicitudes extraordinarias para proyectos que estén enmarcados en la estrategia, cuenten con todo mi apoyo hasta donde yo pueda ayudarlos desde los equipos técnicos de planificación hasta los recursos financieros necesarios.

285. Esa es la visión que hemos estado completando de la nueva estructura territorial.

OBJETIVO N°9:

PROFUNDIZAR Y ACELERAR LA CONFORMACIÓN DE LA NUEVA ESTRATEGIA MILITAR NACIONAL.

286. La nueva Estrategia Militar Nacional. Esto tiene que ver con todos, especialmente con los señores generales, comandantes de los componentes militares, con lo que hemos estado hablando hasta hace poco acerca del Nuevo Pensamiento Militar venezolano. Tienen que nombrar una comisión que empiece a trabajar, a rebuscar en el pasado y a actualizar el auténtico pensamiento militar venezolano y borrar todo vestigio de la inyección que nos hicieron o nos aplicaron de la doctrina imperialista. Eso hay que borrarlo definitivamente. Vamos a agarrar a Bolívar, ahí está el pensamiento militar venezolano, a Miranda, a Guaicaipuro, a Sucre (aplausos).

287. ¡Vaya qué país el nuestro y qué militares hemos tenido nosotros! Hay países que no tienen ni un solo prócer militar, nosotros tenemos una constelación. Zamora. Incluso aquí no se ha estudiado bien la experiencia de la lucha guerrillera, la que vivimos aquí, nosotros apenas la vimos, los últimos ramalazos, pero allí hay conceptos estratégicos. Lo que nadie sabe es que guerra nos pudiera tocar a nosotros luchar. Cuando uno ve los gringos allá en Faluya, acabando con aquel pueblo, uno dice, si a nosotros nos llegara a ocurrir algo parecido, bueno, nos irán a buscar a las montañas del Turimiquire, de Falcón, de Lara, en los campos de batalla donde se hicieron los mortales, los centauros, los orientales y los marabinos y los andinos (aplausos). Al Pico Bolívar que vayan a buscarnos, a las selvas de Guayana, pues. O sea, hay que consolidar nuestro verdadero pensamiento, pero vamos a fijarnos plazo, compañeros, y un equipo de buen nivel, podemos llamar a gente retirada, podemos llamar ex guerrilleros, estoy seguro que Alí Rodríguez estaría encantado de colaborar con eso. Por ahí anda Magoya, que fue jefe guerrillero. Concepto

estratégico, un pensamiento militar nuestro del agua, del aire y de la tierra. José Antonio Páez hizo unos buenos estudios de la estrategia de Napoleón, tiene un libro de la estrategia aplicada a la realidad venezolana, porque Páez pensó mucho, después que todo pasó, a Bolívar lo enterraron y se enterró la revolución, pero él era Presidente, y en varias ocasiones la Europa pretendió volver a reconquistar Venezuela, y Páez decía que había que tener una estrategia por grandes líneas de defensa, primero, las islas; segundo, las costas y, tercero, los grandes ríos y por último la selva y la sabana Una línea defensiva en profundidad, pensamiento militar venezolano de José Antonio Páez, y además no fue solo un teórico, Páez ustedes peleó a caballo desde este eje norte-llanero hasta toda esta sabana de Apure, hasta el Arauca y más abajo y todos los llanos de Barinas, no quiso subir la montaña, porque ahí la caballería no tenía mucha maniobra.

288. Bueno. Aumentar la preparación y eficacia de la Fuerza Armada Nacional y consolidar su unidad, la Unidad Cívico Militar son objetivos específicos.

1) INCORPORACIÓN DEL PUEBLO A LA DEFENSA

289. Y lo es la incorporación del pueblo a la defensa nacional a través de la reserva militar. Este proyecto no podemos descuidarlo, hay que fortalecerlo, y aquí todos debemos colaborar, todos: gobernadores, alcaldes, todos, es un proyecto de todos.

290. Miren, hace poco me enteré de que aquí al Sur de Aragua hay unos reservistas, que se incorporaron cuando el general Verde Graterol era jefe de la guarnición, comenzó el proyecto. Los reservistas ilusionados se fueron para ese monte con familia y todo, pero no se ha terminado ni un pozo de agua ni los galpones. Lo cierto es que allá están los muchachos, se han ido varios ya, porque no aguantan el hambre y además están indignados. Alguno de ellos puede estar pensando: “Chávez me engañó, porque me llamó, me mandó para acá, me ilusionó, es un embustero más...” Así van matando a Chávez poquito a poco. ¿Qué me dice el General Verde esta mañana, y Baduel? Nos dejaron solos. La Fuerza Armada se quedó sola, ni los ministerios, ni las gobernaciones, ni los alcaldes, como que si fuera problema de nadie. ¡Ah! Entonces así le estamos dando un tiro en el ala a un proyecto que es estratégico: la reserva militar organizada, trabajando y entrenada para la defensa nacional. Entonces, oye, si ustedes mañana ven que llegó un batallón de reserva al estado tal, o al municipio tal, deben motorizar eso, no importa que ustedes no sean militares. Deben tener un registro de los reservistas patriotas y sus municipios, una lista con una computadora, y ayudar a organizarlos y más bien buscar contacto con los militares de la zona, los jefes de guarnición.

291. ¡Qué bueno sería que un alcalde le diga: “Mire señor comandante de Guarnición, tengo aquí esta lista de 20 reservistas que viven aquí en este caserío y son patriotas, y además uno de ellos es tirador de fusil y este es francotirador y el otro es lanzador de granada, y el otro es explorador; aquí están organizados, yo, que soy alcalde, no tengo muchos recursos, pero conseguí unos zapatos, unas botas de esas cazadora, y no tengo fusiles, pero ahí están.” Luego le toca a los militares organizarlos, equiparlos y adiestrarlos en colaboración con el gobernador y el alcalde, esa es una tarea de todos, y de la misma comunidad. Pero no pensemos que eso lo hacen los militares, no, ni los militares pensemos de que esto es mío nada más y aquí no se mete más nadie. No, no, es una tarea de integración cívico militar, fortaleza que debemos continuar incrementando.

2) DESARROLLAR LA INDUSTRIA MILITAR

292. Desarrollar la industria militar señores generales y almirantes, eso tenemos que seguirlo trabajando de manera mucho más precisa: la industria militar y naval. La integración militar latinoamericana hay que seguirla trabajando.

OBJETIVO N°10: SEGUIR IMPULSANDO EL NUEVO SISTEMA INTERNACIONAL MULTIPOLAR

293. Y luego el sistema internacional multipolar, lo tenemos como el décimo objetivo, allí hay una serie de objetivos específicos, hay algo importante que es lo de Petroamérica, Petrocaribe, la televisora del Sur, Universidad del Sur, allí ustedes también pueden hacer mucho en los estados fronterizos y más allá de la frontera.

294. Ahora, póngame por favor la lámina general de los objetivos, para concluir por ahora.

295. Recuerden ustedes esa lámina. Hemos estado revisando todo, los actores del mapa de navegación con los 10 objetivos estratégicos y los planes de acción. Uds van a elaborar entre esta noche y mañana los planes preliminares, sólo el enfoque preliminar, de cada alcaldía, de cada gobernación, de cada diputado. Los diputados pueden trabajar en grupo, pero cada alcalde debe hacer su propio plan preliminar entre esta noche y mañana, cada gobernador debe hacerlo, pueden coordinar entre ustedes mismos. Cada presidente de empresa del Estado, el presidente, por ejemplo de Ferrominera debe hacer un plan para apoyar este proyecto.

296. Ahora yo les pido a ustedes que los reúnan a todos, los ministros del área respectiva y los presidentes de las casas matrices, de las empresas. Lo mismo los de alimentación, vamos a ver: Casa, Mercal, Proal, la Corporación Venezolana Agraria.

297. Bueno ustedes se encargan de llamarlos el domingo, el lunes, rápido. No vayan a esperar un mes, a esperar que pase la navidad, no, no; el mismo lunes empiecen ustedes a fastidiar con esto. Y a llamar y hacer talleres. Trabajen duro en la definición del nuevo momento estratégico en todos los niveles.

XI. CONCLUSIÓN DE LA SESIÓN DEL VIERNES

298. Ahora yo me tengo que ir al acto que tenemos de condecoración de Jhoan Santana, los voy a dejar con el vicepresidente y es necesario que ustedes vayan elaborando los planes preliminares, más bien son ideas preliminares para el plan. Ese es el nombre más exacto.

299. José Vicente, mañana hay que hacer una mesa por cada objetivo y tú me nombras un ministro por mesa. Y ahí se distribuyen los diputados, los presidentes de las empresas de manera equitativa. Y por cada uno de estos objetivos me van a diseñar un instrumento. Los objetivos específicos y las herramientas para lograr los objetivos de donde van a derivar los planes de acción. Y mañana por la tarde yo vengo a oír las conclusiones de cada mesa. Son diez mesas, quince minutos por mesa, unas conclusiones muy rápidas. ¿Cuánto tiempo? Dos horas y media.

300. Hay una exposición del ministro Elias Jaua, es la que más me interesa que ustedes vean y oigan. Pudiéramos hacer una cosa mejor, que ustedes en la mañana vayan directo a las mesas para no perder tiempo aquí en el desplazamiento, y cuando vengamos a la plenaria vemos la película que dura son veinte minutos y después las exposiciones. Una película muy interesante sobre el presupuesto participativo, el diagnóstico participativo. Al final cuando se hagan las conclusiones no vaya a ser que todo el mundo salga corriendo como ha pasado anteriormente. El que necesite irse yo debo autorizarlo, consideraría un gesto de alta indisciplina si de aquí alguien se va (aplausos).

1) NECESIDAD DE SER DISCIPLINADOS

301. Pido para José Vicente Rangel toda la colaboración, todo el reconocimiento, porque en todo esto, en todo lo que son instrucciones de gobierno, José Vicente es algo así como el segundo comandante. Yo necesito que ustedes le presten toda la colaboración y toda la atención. A veces yo lo llamo y le pregunto: “¿Qué pasó con esto y tal.” “Bueno, es que yo me canso de llamar al alcalde tal, no puedo, le dejé no sé cuántos mensajes al ministro tal, le dejé no sé cuántos mensajes al gobernador tal.” A una llamada del Presidente, a una llamada del vicepresidente, tiene que volar aquí todo el mundo. Disciplina, disciplina (aplausos) No se hacen revoluciones sin unidad de mando.

Taller de Alto Nivel “El nuevo mapa estratégico”

-13 de Noviembre de 2004-

Intervención del Presidente de la República
Hugo Chávez Frías

I. PALABRAS AL INICIAR SESIÓN

302. Buenas tardes, señores, por favor siéntense. Un micrófono inalámbrico, por favor. Es un placer saludarlos; continuamos el trabajo. Comentarios alimentados por el acontecer de todos los días, ese minuto a minuto, ese segundo a segundo. Una anécdota que se me acaba de ocurrir, voy a comentarla, porque tiene que ver con el fondo de todo esto, con la esencia, de lo que hablábamos ayer un poco. Sobre lo que han estado ustedes, discutiendo, deliberando el día de hoy.

1) EL DOLOR DE VER LA POBREZA DEL PUEBLO

303. Hay unos periodistas que andan por ahí averiguando, indagando, investigadores, más que periodistas, escritores, sobre lo que pasaba aquí hace 10 años, en 1994. Yo he estado conversando con ellos en estas últimas horas, y recordando el mapa estratégico de entonces, desde 1994, y la primera confrontación del Movimiento Bolivariano Revolucionario 200. No recordaba como se llamaba la oficina que nos prestó Luis Miquilena por allá en un edificio, me lo recordó Nicolás por teléfono: el “Norka”, y aquella gira del 94 y aquella camioneta a la que le decían: “la burra negra”, y el Comando Nacional del Movimiento Bolivariano, cuyos miembros estaban todos en prisión menos yo, y cuando le dije a Caldera: “¡Métame preso, venga por mí, y vamos a ver quien dura más si usted en Miraflores o yo preso”. Yo creo que lo que a nosotros más nos motivó a incursionar en estos caminos fue haber padecido el dolor, un dolor que se transforma en amor, en voluntad, en conciencia, dolor de ver un pueblo como el nuestro estropeado, empobrecido, viviendo en la miseria.

304. Luchar contra la pobreza. Arremeter muchas veces como Quijote contra los molinos de viento y contra la opresión de un sistema asfixiante. Eso fue y debe seguir siendo el más potente combustible que nos movió, que nos mueve y nos debe mover: la sensibilidad, la conciencia, el dolor de ver un pueblo empobrecido.

305. Por tanto, señores alcaldes, alcaldesas, gobernadores, gobernadoras, diputados, diputadas, servidores públicos, civiles, militares, el más grande esfuerzo de nuestra vida, debe dirigirse a eso, a la lucha contra la pobreza, he allí la médula de todo esto, de todos esos diez lineamientos y mil más, de los objetivos generales, específicos, históricos. Insisto en “Los miserables” de Víctor Hugo.

2) ANÉCDOTA DE MUJERES POBRES

306. Lamento mi atraso. Por distintas razones no pude almorzar, desayuné algunas cositas ahí, entonces cuando veo que es la hora de salir para acá le digo a José Vicente: “Estamos listos, allá en Fuerte Tiuna quiero comerme una empanada o algo antes de meterme a la dinámica, porque eso va a ser un poco largo y necesito almorzar algo. Se me ocurre meterme por allá, frente a la Academia Militar, allí está el estadio de béisbol y allí debe haber algo, ahí como algo rapidito, un sándwich, un dulce o una chicha. A mí me gusta mucho esa chicha de cuartico, sabrosa, o una dona, una pasita. Algo me como antes de ir a ver la película de Marta, los comentarios y las exposiciones que tienen preparadas”.

307. Vengo manejando, conversando con los periodistas, me detengo ahí, abro la puerta del vehículo y pongo un pie en tierra, cuando oigo unas mujeres gritando: ¡Chávez, ayúdanos! Era una mujer negra con un niño chiquitico en brazos y otra blanca que tiene ocho hijos y me dice: “La culpa es mía por tener ocho hijos”. “No, le digo, no te puedes echar

la culpa a ti. No es culpa tuya”. La otra flaquita, blanca con un niño a la rastra: “Mi hijo es diabético, ¿qué hago?”, y otra señora de 62 años que se desmayó delante de mí porque no había comido nada. Luego, se le dio algo de comer y se recuperó. Ella me contó que tenía un hijo mayor que está inválido, no habla, porque le había caído cerca un rayo o una línea de tensión. “¿Dónde está?” “Viviendo en un ranchito con mis otros tres hijos”. Y ella, ya de 62 años buscando como mantenerlos. Y otra de Barinas, y otra de Puerto Cabello. Se habían enterado por VEA que íbamos a Fuerte Tiuna a unas conclusiones y a una reunión. “Ví a tu papá, me dijo, ya lo saludé, iba pasando por ahí tu papá el gobernador, están todos allá, sabemos donde están los gobernadores, sabemos donde están los alcaldes”.

308. No me quedó más remedio que poner rodilla en tierra y comenzar primero, a calmarlos, porque todos querían hablar al mismo tiempo; a pedirles paciencia y a averiguar cuáles eran sus problemas. A la señora que se desmayó le pregunto después de que se recupera: “¿Qué es lo que tú necesitas?” “Chávez, una ayudita para acomodar el ranchito”; tiene un ranchito ahí en Maracay. “¿Y qué más?” “Bueno, Chávez, tú sabes yo era cocinera con mi general Baduel”, pero después que cayó el rayo a su hijo no le siguió cocinando a los soldados. “Cómo voy a estar cocinando si el hijo se me está muriendo. Necesito una máquina de coser Chávez, con eso yo me las arreglo”.

309. “Y a ti, ¿qué te pasa?” “Mi hijo es diabético, pero no tengo para llevarlo al médico, tengo un hijo lindo de seis años, está un poquito delgado. Estoy durmiendo en el suelo, por aquí por allá”. Otro, señor, viene de Guayana, no tiene casa...

310. Entonces, yo me hago una pregunta: ¿dónde están los alcaldes de esos municipios de donde esa gente vive? Otra pregunta que me hago: ¿Dónde están los gobernadores de esos estados?, ¿dónde están los diputados de esas regiones?, ¿dónde están los líderes de los partidos políticos de esas regiones, dónde están los dirigentes sociales de Clase Media en Positivo, del Frente Francisco de Miranda, de los Círculos Bolivarianos, dirigentes comunales de esa parroquia, porque esa gente en alguna parte tiene que haber vivido, no pueden andar por las nubes y cayeron, aterrizaron aquí.

3) NOS ENCERRAMOS EN CONFLICTOS MENORES Y NO ATENDEMOS LO ESENCIAL

311. La organización de las fuerzas políticas de esta revolución, la organización de las fuerzas sociales de esta revolución, la organización de los poderes locales de la revolución, ¡está muy lejos!, ¡muy lejos! de lo que requerimos para atender el gravísimo problema de pobreza, que está disperso por todas partes. Diría más, el nivel de conciencia de nosotros está lejos de lo que necesitamos, para solucionar esos millones de problemas que tenemos por todas partes. A veces les pasamos por un lado, o nos encerramos en la Asamblea Nacional, allá en el edificio del parlamento a discutir, a debatir, nos encerramos en Miraflores, nos encerramos en la casa de gobierno de los estados, y no sé cuántas cosas, nos encerramos entre nosotros mismos, en los conflictos menores, en los conflictos de intereses, entre un partido y otro partido, un candidato y otro candidato, y no nos dedicamos a lo esencial para lo que hemos llegado aquí.

312. Yo de verdad que no justifico, compañeros, compañeras, camaradas y compatriotas que a estas alturas, después de seis años casi de haber llegado aquí, ocurren estas cosas. Bueno, lo asumo, es una de mis responsabilidades, no puedo pasarle por el lado a esa gente, no. Y a ver que hago, pues. Lo que se me ocurrió fue agarrar un autobús de ahí, de la Academia Militar y mandarlos a La Casona para que me esperaran allá, porque tenía que venir aquí. Otra señora me dice: “Yo pago ciento y no sé cuantos mil bolívares donde vivo”; está buscando vivienda. “Me mandas p’ a donde sea pero que haya una vivienda”.

Pero eso no es tan fácil así, no se puede mandar a una señora con tres hijos para una montaña de Mérida o a una sabana de Guárico, cuando ella ha vivido 20 años o 30 años en un barrio de Valencia; además, porque llevaría a cuestras su problema, el desempleo, y cuántas otras cosas más. Cuando la miré a los ojos a esa mujer, ya mayor, luego de que se recuperó, ¿saben lo que me dijo en una demostración suprema de conciencia?: “Que Dios te bendiga” y miró hacia abajo y dijo: “Son muchos problemas para ti solo, somos muchos problemas”.

4) EL PRINCIPAL ENEMIGO ESTÁ DENTRO DE NOSOTROS

313. Algunos de ustedes me han dicho que en estos últimos días ando un poco tenso, que ando un poco agresivo, y es verdad, ando más tenso y más agresivo con ustedes, no con el enemigo, porque el instinto me dice que el principal enemigo está adentro, y no son ustedes, por supuesto y a ese enemigo hay que combatirlo con dureza.

314. La falta de conciencia, la falta de dedicación, la falta de eficiencia. Decía Alfredo Maneiro, dos cosas hacen falta: eficacia política y calidad revolucionaria, mucho amor, agregaría yo, mucho, mucho, mucho amor. ¡Mucho amor!

315. Yo voy a aprovechar estos días para poder entrar en un proceso de reflexión, me voy a ir por ahí unos dos o tres días para pensar, para repensar, muchas cosas. Saben, a veces me da miedo de perder la fe en los demás. Si eso llegase a ocurrir, sería terrible.

316. Yo soy de los que hace algo, porque tiene fe en lo que hace. A veces uno no se explica por qué el Che se fue a buscar la muerte, porque yo creo que el Che fue a buscar la muerte. Lo escribí: “Siento una vez más bajo mis piernas el costillar de los siglos”, y se despidió de sus viejos, de sus hijos, de Fidel, con unas cartas muy hermosas y se fue a morir, a morir como tenía que morir, con un fusil en la mano. Si uno lo analiza así racionalmente dice y ¿por qué?, ¿por qué este hombre hizo esto? Del Mariscal Sucre dicen algunos que muchos le alertaron que no se fuera por ese camino, que había muchos rumores de que lo iban a esperar en la selva y él insistió en irse por ese camino. Pudo haber embarcado. No, él agarró una mula. “Bueno se va, pero llévese una escolta, un pelotón de soldados, mande adelante una vanguardia,” No, creo que lo acompañaban dos o tres personas. Pudo haber sido la pérdida de la fe, me imagino yo, y entonces ante la constatación terrible de que lo que tenían al frente era una utopía, entonces el sacrificio final. Morir en su ley. A veces creo interpretar, eso así.

317. Bueno, quería contarles esta anécdota, para alimentar con ella, y con lo que cargo a flor de piel estas reflexiones y esta jornada, primera jornada de lo que hemos dado en llamar: “La Nueva Etapa o el Salto Adelante, o el Nuevo Mapa Estratégico”, para poner el dedo, en la llaga central de todas las llagas que podemos tener y para reclamar con urgencia, con mucha contundencia y con angustia incluso, a todos ustedes, que hagamos esfuerzos mucho mayores para atender los problemas más acuciantes que nos rodean y el principal de ellos, la pobreza, la miseria. Y nosotros no podemos llegar, mire que hay una gente allá afuera...y entonces llegar a repartir dinero, toma, toma y toma. Mucha gente lo acepta por la necesidad y se va, pero a los días están de nuevo en la puerta y empiezan a decirle: “Bueno, tú eres un pedigüño, tú eres un limosnero”. No podemos resolver esto con limosnas, tenemos, como decía José Martí, que ser radicales, es de ir tenemos que ir a las raíces del problema.

5) BUSCANDO A LOS POBRES DE LA LOCALIDAD: LAS UBES Y LAS PATRULLAS

318. Yo les pido a todos ustedes que designen un equipo muy, muy, muy, pero muy comprometido; pero, sobre todo, muy lleno de amor y de dolor, de conciencia, en la alcaldía,

en la gobernación y que ande todos los días en bicicleta, en moto, en carro, buscando a los que viven en una situación deplorable y de miseria. Una persona que se venga de un estado equis a pararse a las puertas de Miraflores para ver si Chávez le soluciona el problema de su hijo que está enfermo, eso es una gran derrota del alcalde de ese municipio, yo debo pensar eso ¿saben? Yo debo empezar a tomar nota, de dónde es la señora, de qué estado, de qué municipio.. No la voy a devolver para allá, yo lo asumo porque es mi problema también. 19. Yo sé que ustedes hacen esfuerzos pero tiene que hacerlo al cuadrado, al cubo. Agarren un grupo de muchachos, de gente joven, muy comprometida de las que la hay en movimientos sociales y que se vayan a peinar el terreno —estoy utilizando un termino castrense—, casa por casa, barrio por barrio, eso está allí en las líneas estratégicas, pero hay que llevarlo a la realidad. Cuando he dicho que las Unidades de Batalla Electoral deben transformarse en Unidades de Batalla Endógena, es para eso.

319. Las patrullas, casas por casa, esquina por esquina, cargando al moribundo, al niño de la calle, al anciano que se desmaya de hambre, y nosotros no podemos descansar mientras haya miseria en nuestro país. No deberíamos aún sin ser gobernantes o servidores públicos o representantes del pueblo, más aún siéndolo, con mas razón.

320. Cualquier ciudadano consciente; nosotros, simples ciudadanos, en una esquina, dueños de una bodega, algo debemos hacer si sabemos que hay alguien sufriendo muy cerca. Cito de nuevo a José Martí: Tú dices que eres honrado porque no le haces daño a nadie, porque tú trabajas, no robas, atiendes a tus hijos, a tu familia, eres buen padre, buena madre; si tú, tienes todo eso bueno, pero sabiendo que alguien sufre cerca de ti no haces nada por aminorar ese sufrimiento, no eres honrado ni nada, eres un tremendo egoísta, no eres un ser humano completo.

321. Ahora, si ese ciudadano, además está vestido con la camiseta de diputado, de diputada, de ministro, de gobernador, de gobernadora, de alcalde, de presidente, de vicepresidente, póngale una potencia a la N a lo que he dicho.

322. Bueno, entonces esa anécdota quiero que sirva para alimentar lo que ya sabemos y lo que estamos haciendo en esta jornada que me parece vital, vital, yo espero que todos estuvieran aquí Algunos no vinieron —me he enterado anoche— porque no les llegó la invitación, falla nuestra, pues.

6) UN ERROR: SE DELEGA LA TAREA Y NO SE CHEQUEA

323. Empecé a averiguar anoche, claro, se le deja la tarea al secretario, o al otro, o al otro, vamos delegando; o se argumenta que se le dejó el mensaje con su secretaria porque el ministro no atendió la llamada. Es posible que eso haya ocurrido en muchos casos, y el mensaje esté por allá, a lo mejor mañana, el lunes, cuando lleguen a su oficina algunos conseguirán la invitación, no sería extraño que eso ocurriese. El error es no controlar la ejecución de las tareas que han sido delegadas.

324. Clamo a ustedes como clamaría por mi vida por la libertad de esos nuevos esclavos de la miseria, esclavos de la pobreza, se requiere acelerar la marcha, redoblar esfuerzos. Un alcalde, un diputado, un gobernador, no puede darse el lujo de tener ahí en su ciudad, en su localidad, gente en la calle durmiendo debajo de los puentes. Y no puedo darme el lujo de tener esa situación en ninguna parte de Venezuela.

325. Necesitamos actuar entonces coordinadamente, y estoy seguro que de las mesas de trabajo, cuántas cosas surgirían para alimentar esta necesidad y convertirla en fuerza motora y darle vida a estos diez planes estratégicos que conforman el nuevo momento, el nuevo mapa y la nueva etapa. Bueno, vamos a ver la película, ¿la película dura cuánto tiempo Marta? “26 minutos”. 26 minutos, es una película muy importante, algunos

seguramente ya la han visto, tiene que ver con los instrumentos de participación comunitaria, diagnóstico participativo, el presupuesto participativo, el control de la gestión y todas estas cosas. Vamos a verlo y después Marta nos va a hacer unos comentarios, para luego oír las exposiciones de cada uno de los grupos, yo ruego máxima atención y bueno, aquí estaremos hasta que concluya la actividad, la última exposición y seguramente yo haré algunos comentarios después. Vamos pues, la película.

II. DOCUMENTAL: VOCES DE UNA CIUDAD DE LUIS ACEVEDO FALS Y MARTA HARNECKER (MEPLA)

III. COMENTARIOS DE MARTA HARNECKER AL DOCUMENTAL Y PALABRAS DEL PRESIDENTE

1. ALGUNAS IDEAS

326. Querido Presidente, amigas y amigos, antes de subir aquí, Tarek me envió un pape-lito preguntándome por qué había perdido las elecciones el candidato a alcalde del PT en Porto Alegre, si se tenía una experiencia tan positiva.

327. No cabe duda de que tenemos que reflexionar sobre el porqué de ese fracaso. Muchas veces nosotros estudiamos sólo los triunfos y no estudiamos los fracasos. Entender por qué fracasamos es muy importante para aprender. No tuve tiempo de informarme suficientemente, hay varios análisis que ya están circulando y va a darse en Porto Alegre una jornada de estudio sobre este tema con los tres alcaldes del PT que gobernaron durante doce años esa ciudad. Será necesario que luego divulguemos las conclusiones.

328. Muy rápidamente podría decir que jugó un papel muy negativo la división en las filas del Partido de los Trabajadores. Hubo sectores del PT que se salieron del partido y se abstuvieron en las elecciones, lo que acá hizo la oposición, lo hicieron allá sectores del propio partido.

329. Hubo también autosuficiencia. Un partido que iba de triunfo en triunfo en dicha localidad, dejó de trabajar en la base. Aquí quisiera recordar que el liderazgo no se gana de una vez para siempre, se gana todos los días, y se gana si se trabaja junto al pueblo.

330. Ahora, quisiera remachar algunas ideas del video que acaban de ver.

1) NECESIDAD DE GOBERNAR PARA TODOS

331. Creo que es fundamental insistir en la necesidad de gobernar para todos, gobernar para todos y no gobernar sólo para los bolivarianos. Hay quienes critican que se quiera gobernar para todos, estas personas no se dan cuenta que los gobernantes anteriores gobernaban para una pequeña élite y que cuando decimos que hay que gobernar para todos estamos diciendo que hay que gobernar especialmente para aquellos que nunca antes fueron atendidos.

332. Si ustedes observaron, se convoca a toda la gente a discutir el presupuesto sean del partido que sea, o no pertenezcan a partido alguno. La oposición criticaba, porque según ella era poca la gente que participaba con respecto a la población total de la ciudad: de una población de un millón 200 mil —participaban varios miles, claro que no todos—.

Decían que no era democrático el proceso porque eran unos pocos los que decidían acerca del uso de los recursos del municipio. ¿Cuál era la respuesta?: Convocamos abiertamente a todo el mundo, no excluimos a nadie. Ahora los que asisten son los que deciden, ¿cómo van a querer decidir los que no hacen acto de presencia?

333. Y mucha gente que era opositora inicialmente al PT fue cambiando, algunos se afiliaron al PT, pero muchos adhirieron más que a un partido a un proyecto de ciudad. Hay que entender que un gobierno crece, que avanza en apoyo popular si levanta proyectos de ciudad que reflejan los intereses de todos, y se invita a todos a construir ese proyecto. Es ahí donde la gente se convierte para el proyecto. Si nosotros nos cerramos a hacer un proyecto para nuestro partido o para nuestro bloque político, estamos dejando de lado justamente a la gente que tenemos que conquistar. Tenemos en Venezuela cuatro millones de personas que debemos conquistar, no conquistaremos a todos, pero a muchos podemos conquistarlos si hacemos un gobierno en el cual se invite a la gente a participar en un proyecto de ciudad humanista y solidario.

334. Como ustedes pudieron ver: el primer gobierno de Porto Alegre comienza con recursos muy escasos —se que el tema de la escasez de recursos es un tema que preocupa mucho a los alcaldes de este país—. Sin embargo, a pesar de la escasez de recursos, se decide hacer participar a la gente para que sea ella la que decida cómo distribuir esos escasos recursos. Es distinto cuando una autoridad decide qué hacer con los recursos, que cuando la propia gente lo decide. Ya no se le puede echar la culpa al alcalde, porque es la gente la que decidió y priorizó, y discutió esas prioridades.

2) INFORMAR SOBRE LAS DIFICULTADES

335. El tema de información me parece fundamental. Están las experiencias de ustedes en Caroní, con Clemente Scotto y la experiencia de Aristóbulo, en Caracas. Al principio hay deseos de los nuevos alcaldes de hacer participar a la gente, y a veces la buena voluntad requiere un poquito de preparación, porque si se hace la asamblea y se le dice a la gente: “¿Qué quieres?” ¡Imagínense ustedes, preguntarle eso a todos los pobres de Venezuela! Surgen miles de demandas. Las palomas del documental son el símbolo de esas demandas, de las grandes necesidades que tiene la gente, de esa deuda social inmensa que hay y ante la cual la respuesta de los alcaldes no puede ser: no hay recursos. Es distinto si es la propia gente la que constata que son escasos y deciden qué hacer.

336. Pero para eso hay que informar a la población y los alcaldes a veces tienen miedo de informar. Ellos saben los problemas, se angustian con los problemas, pero no los dan a conocer a la gente.

337. Por aquí está Freddy Bernal. Recuerdo que él me contó las dificultades que tenía con la cuestión de la corrupción, que había cambiado a un montón de funcionarios y volvía a haber corrupción. Y me habló de varias de las limitaciones del gobierno. Yo le pregunté si había informado a sus electores de las dificultades de su gestión y me dijo que no lo había hecho. Yo creo que hay que informar a la gente, la gente entiende las limitaciones cuando se le informa. Claro, eso requiere una gestión transparente.

3) GESTIÓN TRANSPARENTE

338. Y ahí está el otro elemento: gestión transparente. No hay contraloría social si no hay información de los recursos con los que se cuenta. Creo que el tema del control social, es básico para la nueva sociedad que tenemos que construir, porque siempre el socialismo ha tenido el problema de que el Estado maneja recursos, pero nunca la población ha tenido el control de esos recursos. Y eso se presta para que esos recursos se usen de acuerdo

a la voluntad del gobernante y no necesariamente para resolver las necesidades que la propia población determina como prioritarias.

339. Yo no he hablado con Julio Montes, pero pensaba el otro día: ¿qué va a hacer Julio con el problema de la vivienda?, hay tanta gente con necesidad de vivienda, ¿quién va a determinar adónde va el dinero para la vivienda? Ustedes creen que deben a ser los alcaldes, o los gobernadores, o el Presidente, pero en ese caso se van a encontrar con que esas personas van a decir: ¿por qué se la dieron a esa familia y no a mí? La única forma de resolver el problema es lograr que la gente sin vivienda se organice y que sean esos movimientos los que discutan y decidan las prioridades. No puede ser que en forma individual los cientos de miles de personas sin vivienda le caigan encima al Presidente, a los alcaldes o a los gobernadores, la gente. Hay que organizar a la gente y discutir con la gente organizada.

340. Se que en algunas ciudades de Brasil, donde el problema de la vivienda era muy agudo, se ha hecho un presupuesto participativo dedicado a la vivienda. La gente que no tiene vivienda se organiza en movimientos en pro de la vivienda, y esa gente discute y decide las prioridades, ya no es el alcalde, ya no es el concejal el que decide a quien dar una vivienda. El clientelismo deriva de que se necesita un intermediario, una persona a la cual le tienes que pedir que intervenga para que tú puedas resolver tu necesidad. Cuando la población se organiza y determinan ellos las prioridades, ahí no hay clientelismo, y ahí no puede haber corrupción. Si las cuentas están claras y la gente es la que decide.

341. El presupuesto participativo ayuda también a agilizar la gestión, porque tienen a la gente organizada controlando, sabiendo cuándo tiene que hacerse la obra, cómo tiene que ejecutarse.

342. Por allá, por Caroní hablaban del control democrático de las obras. Decíamos en una reunión de trabajo: no basta hacer una obra, si se logra una cancha deportiva para la comunidad, pero no se crea una entidad colectiva de vigilancia, de manutención de la cancha, esa obra al poco tiempo comienza a deteriorarse. Cuántas obras se han hecho que no se han mantenido en el tiempo porque no hay el control posterior de la obra.

4) PRESIÓN POPULAR ES NECESARIA CONTRA APARATO ESTATAL HEREDADO

343. El otro tema es la presión popular. El Presidente ha insistido tanto en la necesidad de la transformación del Estado, y todos los que han tenido responsabilidad de gobierno, saben las grandes dificultades que tienen para manejar el aparato heredado. Marx y Lenin hablaron de la necesidad de enfrentarse al aparato del Estado burgués, muchos de nosotros asimilamos esas ideas y ahora estamos topando en la práctica con ese problema y creo nunca nos imaginamos cuán complicado sería transformar el aparato del Estado.

344. Para ir lográndolo la presión popular es fundamental. Por eso es que estos gobernantes, ustedes lo vieron en el documental, aceptan la presión popular, porque se dan cuenta de que el aparato que les toca administrar no está hecho para el nuevo proyecto. Se requiere de la gente organizada, presionando, para que se agilice, para que vaya transformándose. Hay gobernantes que no entienden eso, que no le gusta que el movimiento popular les haga oltas, quieren gobernar tranquilos. Pero en estos procesos de transformación no se puede gobernar tranquilo, siempre tiene que haber esa tensión, claro hay que ir educando a los líderes populares para entender qué tipo de presión hay que hacer, cuáles son presiones que conducen a resultados positivos y cuáles son las presiones que llevan a destruir al proyecto. Hay que ir aprendiendo el camino.

345. Creo que el Presidente Chávez entiende muy bien el papel de la presión popular, la

necesidad de escuchar al pueblo, y eso me parece muy importante.

346. Y por último, porque no quiero alargarme, porque sé que es larga la jornada, el tema de los medios de comunicación, que también nos angustia, que nos angustia todos, y especialmente a ustedes acá.

347. Ellos no tenían medios de comunicación, estos alcaldes ganaron consecutivamente cuatro períodos con los medios de comunicación en contra. ¿Por qué se pudo neutralizar los mensajes de los medios opositores? Porque cuando la gente ve, por un lado, una práctica política distinta, transparente, no corrupta, solidaria, participativa; y ve, por el otro, unos medios críticos a esa gestión, se empieza a producir un distanciamiento del mensaje que recibe por la televisión. Ella constata que la realidad es diferente y va divulgando su experiencia hacia el resto de la gente con la que convive y así va expandiéndose la experiencia.

348. Bueno, claro, esa práctica había que mantenerla. Cuando yo estudié esta experiencia, había una preocupación del alcalde por constituir su equipo de gobierno en forma plural, tratando de que estuviesen representadas en él las distintas sensibilidades. A veces creemos que gobernamos mejor cuando metemos en el equipo de gobierno sólo a los de nuestro grupo político y no nos damos cuenta que si metemos a gente de otras fuerzas aliadas, al estar juntos decidiendo qué hacer con la ciudad, nos sentimos todos comprometidos con las acciones que hemos planificado juntos.

349. A veces creemos que la gobernabilidad se consigue cuando se logran una gran homogeneidad en el equipo de gobierno, cuando metemos sólo a la gente de nuestro partido pero se nos olvida que los que no fueron integrados están fuera y se sentirán menos comprometidos y más dispuestos a criticar las acciones de gobierno que si estuvieran dentro, comprometidos con la ejecución de las tareas de gobierno. Y así tendremos menos fuerzas para avanzar.

350. Tenemos que aprender la cultura del debate, la cultura del pluralismo, la cultura de construir en función de un proyecto de ciudad. Se trata de construir soluciones para la ciudad, y mucho más gente que nosotros puede y debe aportar, puede dar ideas, puede comprometerse con su aplicación. La idea de copar los cargos con nuestros militantes eso es una práctica antidemocrática y no daría buenos resultados en la necesaria acumulación de fuerzas que tenemos que lograr para hacer más expeditos nuestros gobiernos. Yo creo que eso sería todo por ahora.

5) NECESIDAD DE DESCENTRALIZAR RECURSOS

351. Presidente, sin embargo, antes de terminar, yo quiero dejar una reflexión que no tiene que ver con el documental que vimos. Yo asistí a las reuniones de trabajo y he conversado con varias personas y he recogido el sentir general respecto a un tema: el problema de los recursos. Nosotros sabemos que para poder hacer tenemos que tener con qué hacer. La mujer ¿cuándo se libera del marido? Cuando trabaja y tiene sus propios recursos (aplausos). Me doy cuenta que por primera vez te estoy tratando de usted. Vuelvo a mi trato habitual.

352. Hace un rato tú decías que los alcaldes y gobernadores tenían que asumir los casos sociales que continuamente te están llegando desde los distintos estados y municipios, y yo pensaba: para que esto pueda realizarse habría que descentralizar recursos (aplausos). Yo he escuchado a ministros decir: “Bueno, me están exigiendo que responda de algo, y no tengo recursos, los recursos los tiene PDVSA, los recursos los tiene no sé quien”. Entonces resolver el problema de que los recursos le lleguen a la gente para que pueda hacer las cosas, me parecer fundamental. Gracias (aplausos).

2. EL TEMA DE LOS RECURSOS NO PUEDE SER UN PRETEXTO PARA NO HACER NADA (Presidente Chávez)

353. Presidente Chávez: Gracias Marta. Ustedes aplauden mucho esto último, ¿no? Claro, que hay un tema que deberíamos debatirlo, que pudiéramos debatirlo. Ustedes aplauden mucho eso último, pero no sé por qué lo hacen. Yo voy a repetir lo que he dicho: “El hombre o la mujer que pone el corazón en lo que hace consigue recursos donde los incapaces se dan por vencidos” (aplausos).

354. Creo que he sido menos aplaudido que Marta en esto y es para reflexionarlo. Porque si nosotros nos ponemos a comparar los recursos que antes tenía el alcalde, el gobernador y los que hoy tiene, y no sólo recursos financieros, porque no se trata de eso nada más. Evidentemente que ahora tienen más recursos que antes. Habrá que preguntarle a los cubanos, a Fidel Castro, cómo están haciendo allá para solucionar el impacto de la pobreza y atender la gente, la alimentación. Están bloqueados, no tienen petróleo, tienen muy escasos recursos económicos. Si un alcalde cree que todo el dinero que necesita tiene que dárselo el Presidente, ¡ah!, entonces me parece muy fácil ser alcalde, un gobernador igual; así es muy fácil. Entonces yo quiero interpretar y reflexionar sobre lo que Marta dijo, creo que mucho más que el dinero, hace falta: capacidad, conciencia, coordinación, inventiva, creatividad, ¡eso hace mucho más falta que dinero! Estoy seguro que aquí muchos no estarán de acuerdo conmigo. Hay un presupuesto para los estados, pero el Gobierno nacional le ha dado más recursos y más apoyo a los municipios y a los estados a través de las misiones: Robinson, Ribas, Sucre, Vuelvan Caras, Barrio Adentro que con los presupuestos.

355. Pero cuidado, cuidado con eso. Estoy seguro que el aplauso viene por ese lado, quieren más recursos, más recursos y más recursos. ¿Financieros? ¡Esa no es la solución! ¡El que ponga eso por delante está raspao! No es eso lo que hay que poner por delante. Si fuera por recursos financieros, Venezuela no tendría la pobreza que tiene, no sólo ahora en estos últimos años, sino a lo largo de las décadas que han concluido. Antes de los recursos financieros hay muchos otros recursos que hay que poner en juego, para la solución del grave problema que se nos presenta. Gracias Marta por tu exposición y gracias por los comentarios. Pasemos a los informes de las mesas de trabajo.

IV. REFLEXIONES DEL PRESIDENTE CHÁVEZ

DURANTE LAS EXPOSICIONES DE LAS MESAS DE TRABAJO.

1) GOBERNADORES Y ALCALDES DEBEN APOYAR LAS MISIONES

356. Perdón, Clemente1. Voy a hacer aquí la primera reflexión. Yo recibo todas las semanas un informe acerca de las Misiones, a veces tengo que pelear con algunos ministros para que estas informaciones me lleguen. Hemos asignado recursos y a veces no llegan a tiempo, se tardan. Ahora, yo nunca he llamado a un alcalde, nunca he llamado a un gobernador para reclamarle por ejemplo: “Mira, chico, por qué los 40 médicos cubanos que están allá en tu sitio no tienen mosquitero”.

357. ¿Ustedes saben lo que tuvo que hacer Fidel Castro? Mandar mosquitero el invierno pasado, porque en muchas partes del país no había mosquiteros para los médicos cubanos. Por ahí tengo la lista de lo que por ejemplo: “Mira, chico, por qué los 40 médicos cubanos que están allá en tu sitio no tienen mosquitero”.

357. ¿Ustedes saben lo que tuvo que hacer Fidel Castro? Mandar mosquitero el invierno

pasado, porque en muchas partes del país no había mosquiteros para los médicos cubanos. Por ahí tengo la lista de lo que hemos tenido que importar, porque aquí en Venezuela la producción industrial es muy baja en algunos rubros, ventiladores, por ejemplo. Son 13 mil médicos, yo metí varios millardos. “Rafael ¿cuánto se ha invertido en el fondo este para comprar implementos para los médicos cubanos en los últimos seis meses?” “Contabilizados específicos para la Misión, cercanos a los 80 millardos”. “No, yo digo en los implementos: ventiladores, colchones”. “Más de 150 mil millones de bolívares”. Bueno. Y entonces desde Caracas pariendo para enviar los colchones. ¿Dónde está el poder local de allí? Es lo que dice ahí Clemente. Cómo es posible que un médico cubano que haya venido desde Cuba, esté en una casita por allá, la familia pobre no tiene a lo mejor para el mosquitero, para una camita más o menos, una nevera para meter los medicamentos, porque ellos no tienen ni siquiera agua fría. Bueno, no hemos podido dotarlos completamente. Anoche estaba revisando el informe de esta semana, y todavía nos faltaron pinzas, estetoscopios, etcétera. Entonces es imprescindible que desde abajo nosotros incrementemos el apoyo a cada médico, a cada médica, y como dice Clemente, como resultado del trabajo del equipo, ni siquiera esperar que nos pidan nada, vamos por ello a hacer mucho más de lo necesario incluso. No hacerlo no se justifica. Se requiere entonces mayor trabajo, organización social, organización popular, poder local.

2) DESCENTRALIZACIÓN: UNA ESTRATEGIA PARA DEBILITARNOS

358. Comentando la exposición de Gilmer Vilorio sobre el objetivo 3: “Avanzar aceleradamente en la construcción de un nuevo modelo democrático de participación popular” el Presidente Chávez dijo:

359. Yo voy aprovechar para hacer un comentario y colocar un tema para la reflexión. Estando como ya estábamos en el Movimiento Bolivariano tratando de seguir la pista de las decisiones de los gobiernos de entonces y analizar a dónde iba el país y el pulso y el ritmo que llevaba, y tratando de conocer de dónde venían las decisiones, nos dimos cuenta que el llamado proceso de descentralización —tal como lo diseñaron y lo pusieron en marcha aquí en la IV República— fue parte de la estrategia de debilitamiento del estado nacional (aplausos).

360. El imperialismo tiene muchas maneras de envenenarnos la mente y hablarnos bonito y plantearnos ideas. Y hay gente nuestra que hoy sigue defendiendo de manera acrítica la descentralización, tal cual la planteó Carlos Andrés Pérez, que no es sino la desmembración de la unidad territorial, de la unidad nacional. Yo he conseguido diputados, y también gobernadores y partidos nuestros, que están aferrados a esa idea desde el comienzo y, yo invito a que reflexionemos sobre ese tema, porque, como decía, hay muchas maneras de debilitar, y esto formó parte, sin duda alguna, de la estrategia imperial acompañada en lo económico por el libre mercado, la libertad de inversión, el neoliberalismo, para adueñarse de nuestras riquezas; las privatizaciones acompañadas en materia social por la llamada flexibilización laboral, que le quitan a los trabajadores y al pueblo derechos adquiridos durante tanto tiempo, e incrementan la riqueza de los más ricos y la pobreza de los más pobres (fue así como se enterraron aquí las prestaciones sociales, la tripartita).

361. Se trata toda una estrategia mundial, acompañada de aquella estrategia de debilitar o prácticamente eliminar nuestras fuerzas Armadas en esos países con el cuento aquel de que se acabó la guerra fría y ya no hay amenaza. Y convertirlas en fuerzas para la lucha contra el narcotráfico, en fueras policiales. Toda una gran estrategia de debilitamiento del poder nacional, de la unidad nacional. El proceso revolucionario tiene que ir en sentido

contrario, tiene que repotenciar la unidad nacional. A mí nunca me ha gustado ni siquiera la palabra descentralización, ¿saben por qué?, porque me suena a descabezamiento, descabezar, quitar la cabeza, descentrar, quitar el centro, y todo requiere un centro. Nosotros deberíamos hablar más bien de un proceso distinto y no sólo hablar, reenfocarlo.

3) MULTICENTRAR

362. Así como estamos hablando a nivel mundial de multipolarización, me gusta más mirando hacia adentro el término multicentrar. En vez de descentrar o descerebrar, vamos a centrar, a multicentrar. El país puede tener varios centros, centros que se conviertan en centros de dinamización el poder económico, el poder político, el poder militar, el poder moral, el poder social.

363. El tema de la descentralización se ha tocado de manera muy vaga, muy superficial y a veces como consigna, sin entrar en un análisis de lo que eso significa en el fondo. En aquellos años, cuando recorríamos el país, en alguna ocasión incluso llegué a plantear la posibilidad de reducir la cantidad de estados que tiene la República. Por ejemplo, Apure y Barinas fueron un solo estado, el estado Zamora. Pero aquí la tendencia es a continuar creando estados. En el alto Apure tenían un proyecto de crear el Estado alto Apure. “No, porque Guasualito queda muy lejos de San Fernando, entonces hay que partir eso en dos”. Al final se impuso la tesis de la Alcaldía Mayor. ¿Está por aquí el alcalde mayor de Guasualito, ¿verdad? vamos a felicitar al alcalde mayor.

364. Entonces, en el sur del Lago de Maracaibo también hay otro proyecto: el Estado sur del Lago porque Maracaibo queda muy lejos y no sé que más. ¿Vamos a seguir partiendo el país, los presupuestos y cargándonos de burocracia? Pero no solo eso, la cantidad de municipios que tenemos. En el Táchira, yo siempre pongo el ejemplo de Capacho, tiene dos municipios, pero nosotros no hemos hecho nada al respecto, desde que llegamos a la gobernación. Hay que revertir esta tendencia de crear más municipios, ¿cuántos municipios hemos creado nosotros en los últimos años?, por allá en Barinas hay algunos, y por allá queda otro en no sé que estado, con el cuento de que es muy lejos. Y entonces en cada municipio una nueva alcaldía y un nuevo presupuesto y no sé cuantas cosas más.

365. Yo hago el comentario sólo para la reflexión.

366. Y en torno a este asunto de la LAEE y el FIDES, sabemos que son leyes de la IV República, lo cual no significa que sean malas en sí mismas, no, pero al menos tenemos que revisar eso y pareciera que no se quisiera revisar. La Constitución ordena la creación no del FIDES, sino de un Fondo de Compensación interterritorial, eso fue planificado por el Constituyente y eso no se ha hecho, algunos le quieren entrar, otros no. En una ocasión había un proyecto por ahí de ley, una propuesta con mucho razonamiento y basándose en el argumento de que las gobernaciones y alcaldías necesitaban más recursos, esa propuesta era que todo lo que entrara por IVA y no se que otro impuesto fuera directo a la gobernación. Yo no estoy de acuerdo con crear otro fondo adicional, no, eso no es así. El Fondo de Compensación Interterritorial en mi criterio debe ser un fondo que absorba lo que hoy son el LAE y el FIDES.

367. Entonces, José Vicente, allí donde se habla de créditos, ponme: “Chávez propone hacer lo que dice la Constitución: el Fondo de Compensación Extraterritorial que absorba estos fondos ya existentes”. Creo que esto estaría mucho más alineado con la nueva estrategia que nosotros queremos impulsar.

368. Bueno, estos son comentarios para la reflexión: la centralización y la descentralización, o sea el descabezamiento, estrategia imperialista que nos venden y que se las com-

pramos baratísimo. Eso lleva a azuzar los regionalismos. Además de dividirnos a nivel continental nos quieren dividir a nivel interno, y cada vez en más pedacitos.

369. Esa estrategia se aplicó en Argentina. Llegaron hasta a la descentralización del petróleo. Incluso las regiones están autorizadas para contratar empresas internacionales. Partieron a la Argentina en pedazos, ese país no tiene una empresa nacional petrolera, tienen 20, 25 empresas petroleras. El Presidente Kirchner creo una empresa energética nueva que se llama Enarsa, por recomendación nuestra, pero esa empresa no tiene sino una oficinita allá en Buenos Aires, donde no hay ni un pozo petrolero, ni un camión.

370. ¡Ah!, es posible que algunos de nosotros diga, ¡qué bueno sería que me pasaran a mí todos esos pozos de allá. El Gato Briceño, estoy seguro que no, porque el gato Briceño es un revolucionario consciente. Imagínense que eso ocurriese y que Manuel Rosales, en Zulia, pidiese el control de los pozos de petróleo de su estado y pudiese hacer arreglos con los gringos. Ahí se acaba el estado nacional, se acaba la capacidad de negociación nacional, se acaba Venezuela como República. Estar en contra de esto no es centralismo, es nacionalismo. Lo demás es desnacionalizar el país, partirlo en pedazos en lo económico, en lo militar, en lo social: “Divide y reinarás. Cuando un país entra en revolución, se requiere concentración de fuerzas, unificación, para que no vengan estos monstruos que andan en el mundo (Aplausos)

371. Entonces llamo a todos a negarnos obstinadamente a cualquier idea que apunte hacia el fraccionamiento del país. Vamos a fortalecer las regiones, sí, con mucho liderazgo, con mucha participación social, y con mucha participación popular, con mucho trabajo, desde aquí desde la esquina como lo hemos venido haciendo, concretando y alcanzando con nuestras circunstancias.

4) ANTES DE PEDIR RECURSOS INCREMENTEN LA EFICIENCIA, HAGAN PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS

372. El Presidente Chávez comentando una parte de la exposición de Antonia Muñoz: “Mejorar la eficiencia del Sistema de Inversión Pública”. Tengo dudas de que eso exactamente corresponda a este objetivo (acelerar la creación de la nueva institucionalidad del aparato del Estado), pudiera estar en otro más bien. Pero en todo caso es la misma reflexión.

373. Ahora, miren, yo tengo un informe por allí que indica que la mayor parte de las gobernaciones y alcaldías dejan de recaudar en impuestos una cantidad bastante grande de dinero, por falta de capacidad y de gerencia en la recaudación de los impuestos que les corresponden.

374. No voy a debatir ese tema ahorita, vamos a discutirlo en otra reunión. Estoy comenzando a revisar esos informes, de impuestos que no se cobran, proyectos que llegan al FIDES y a la LAEE, y cuando uno los revisa, empieza a dudar acerca de la calidad, acerca de la pertinencia del proyecto y de su relación con las necesidades más urgentes. Entonces aquí viene el asunto de las prioridades, ¿no?

375. Ustedes sigan halando para allá, yo sigo halando para acá. ¡Okey! Ahora, todos estamos obligados a tener más eficiencia, incluso en la planificación, en la previsión, en la elaboración de los presupuestos. Quizás una de las más grandes soluciones a este dilema, de que ustedes halan p'allá, y yo halo pa' acá, es la película que hemos visto. Hagan ustedes presupuestos participativos. Hagamos presupuestos cada día más participativos y estaremos asegurándonos de no conseguir proyectos como aquellos que conseguimos en el primer año de gobierno, cuando un alcalde adeco pedía dinero para construir una gallera con aire acondicionado porque al alcalde le gusta jugar gallos.

376. Y todavía consigo proyectos con nombre y apellido de alcaldes nuestros y ustedes los pudieran ver. Uno se pregunta: “¡Bueno, ¿qué proyecto es este?, ¿a qué obedece esto?, ¿cuál es su objetivo. Tengo razones para resistirme.

377. Incrementen ustedes los niveles de eficiencia, hagan ustedes presupuestos cada día más participativos, y contará entonces con que voy a aflojar la mano hasta donde pueda. Mientras tanto no lo voy a hacer. Eso forma parte del reto que nace a partir de esta reunión. Porque es muy fácil pedir, pedir, y pedir; y reclamar, es muy fácil. Pero muchas veces uno consigue proyectos que los hizo no sé quién, proyectos viejos. El partidismo político todavía por allí dando vueltas, primando los intereses de un sector, y muchas veces uno no huele el interés verdadero de aquel municipio o de aquel estado. Eso todavía está presente aquí.

378. Entonces yo toco la campana una vez más al respecto. Avancemos, avancemos. Pero avancemos con la estrategia bien clara y el compromiso bien claro.

379. “Elías, dime una cosa, aquello que aprobamos de que 20 por ciento de los recursos de FIDES debe ir directo a las comunidades, ¿qué porcentaje de ese 20 por ciento ha sido aprobado.? ¿Cuántos proyectos han llegado elaborados por las propias comunidades? ¿Cómo está ese porcentaje?” “Presidente, respecto al 20 por ciento de las comunidades, realmente hay trabas importantes de parte de las gobernaciones y alcaldías en general para que el dinero llegue a los proyectos elaborados por las propias comunidades”. “¡Ah! Se dan cuenta, las gobernaciones y alcaldías ponen trabas. ¿Entonces cómo es la cosa pues? ¡Ah, se dan cuenta!” Sigue Elías.

380. “Sí, Presidente, todos conocen cuál es mi posición, el debate que hemos tenido durante el año que yo estuve en la gestión. En primer lugar los propios alcaldes y gobernadores no han entendido la política de participación del 20 por ciento. Y generalmente utilizan esos recursos para desarrollar sus propias obras. Es decir, hacer aceras, escuelas.

381. El otro punto, Presidente, tiene que ver con los niveles de ejecución. FIDES ha recogido hasta el mes de agosto aproximadamente 300 millardos de bolívares, están en las cuentas de los estados y municipios”. “¿Cuántos millardos hemos transferido por FIDES este año?” “Trescientos millardos que ya están transferidos”. “¿Están depositados?” “Depositados ya”. “¿Y cuánto de eso se ha ejecutado a estas alturas?” “En estos momentos no tenemos las cifras exactas. Pero generalmente sólo se ha ejecutado un 40 % chequear”.

382. Entonces según mis datos no está para nada bien la capacidad de las alcaldías y las gobernaciones de elaborar proyectos y de que estos tengan pertinencias estratégicas y capacidad de ejecución. Este es otro problema, es un problema de todos nosotros, del gobierno nacional, los gobiernos regionales, los gobiernos locales. En esto estamos obligados a mejorar desde arriba, desde abajo y desde los lados, por todos los flancos y por todas las direcciones. Ese 20% vamos a entregárselo a las comunidades, eso es para esa nueva estructura de base de la que estábamos hablando ayer, las unidades de batallas, endógenas, los círculos bolivarianos, entonces empieza el forcejeo, conozco de muchos casos en los cuales por capricho o por resistencia de los equipos que tienen ahí en la gobernación, que a veces se dejan llevar por el partidismo: no que en el barrio tal tienen un proyecto y son del partido, sino no son del partido y el partido no aprueba, no pasa el proyecto. Tengo conocimiento de varios casos de esos y no son pocos saben, así es que repito, toco la campana una vez más: “Todos debemos cambiar”.

383. Si ustedes logran hacer las cosas bien, eso me obligarían a cambiar estos criterios, mientras tanto cuenten con mi férrea posición de defensa de esto. Ahora, la idea es que comencemos a cambiar, den ustedes clara y contundente demostración desde la alcaldía,

desde las gobernaciones, de la desconcentración del poder hacia el pueblo, de que no estamos cayendo en los mismos vicios de las elites regionales, de los cogollos donde se decide todo y contarán ustedes con que yo afloje la mano hasta donde pueda.

5) DEL DINERO QUE HA LLEGADO SOLO SE HA EJECUTADO EL 40%

384. El Presidente Chávez comenta el dato expuesto por Jesse Chacón: “Desde agosto del 2003 hasta octubre de este año por el LAEE se han bajado a gobernaciones y alcaldías 1.7 billones de bolívares, de los que se ha ejecutado apenas el 40 por ciento”. ¡Estamos raspaos compadre, estamos raspados! Ahora, ojalá sólo fuera que estuviéramos raspaos nosotros, pero es la necesidad social que hay en todas partes.

385. Yo tengo razones para decir lo que digo, Es dramático el asunto. ¿Saben qué?, da dolor, da angustia, conocer los problemas porque ustedes saben que yo no estoy encerrado en aquel Palacio, yo me la paso dando vueltas por el país. Y entonces consigo gente sin vivienda. Incluso me llegan a tocar las puertas del Palacio, allá se acuestan algunos, se le tiran a la caravana, desesperados, la mayor parte es gente que no tiene vivienda.

6) DINEROS NUESTROS COLOCADOS EN BANCOS ENEMIGOS

386. Pero hay otra cosa y es la siguiente: El tema de los Dineros del Estado depositados en bancos enemigos de gente que están tratando de tumbarme a mí y a nosotros, Jesse. También lo he detectado, tengo la lista. Banesco, ese es uno. Alcaldes y gobernadores de este proyecto que, mientras esta gente está arremetiendo contra mí a mansalva y contra nosotros y contra nuestro pueblo, tienen ahí miles de millones de bolívares metidos en esos bancos, y a plazo fijo, y ganando intereses.

7) PREFIERO QUEDARME SIN ALCALDES, SI ESTOS PRETENDEN USAR LOS FONDOS PARA GANAR INTERÉS

387. Óiganme, que voy duro saben, voy duro, voy duro. Y por eso yo invito a José Vicente. José Vicente, vamos, vamos duro, porque un alcalde de este proyecto al que se le manden dos mil, tres mil o cinco mil millones de bolívares para un proyecto y resulta que a los dos meses, a los tres meses, ese dinero está depositado en cualquier banco. Bueno, ese alcalde no puede ser de este proyecto, vale. Yo prefiero quedarme solo sin alcaldes, en última instancia. Prefiero quedarme como cuando llegué al gobierno, cuando teníamos una sola alcaldesa allá en el municipio Caroní, que era Pastora, era la única alcaldesa aliada a este proyecto. Y nadie más. Y gobernaciones dos. Pero no podemos aceptar esto, hermanos, o somos o no somos.

388. Entonces, ustedes métanle el ojo a los administradores, y esto va con toditos, con los ministros también, primero que nada con los ministros, primero que nada con el vicepresidente. ¿Dónde están colocados los dineros que son del pueblo? ¿Y quién los mueve de un banco a otro?

8) CONTRA EL COBRO DE COMISIONES POR ABAJO

389. A veces entonces alguien en alguna parte tiene 5 mil, 10 mil millones de bolívares y cuando le sigues la pista tú ves que esa plata pasó dos meses en un banco, y a los dos meses lo brincaban pa' otro banco, y así lo van moviendo y cobrando seguramente por debajo quién sabe cuántos millones de bolívares de comisiones por depositar en esos bancos. Y la plata es del pueblo y la gente clamando viviendas, clamando empleo.

V. ASPECTOS ORGANIZATIVOS

1. ENTE DE COORDINACIÓN PRESIDENCIAL

390. Hemos creado una comisión presidencial que voy a presidir, con la coordinación de José Vicente Rangel y estará integrada programa el ministro Jorge Giordani, quien está recuperándose (José Félix Ribas, viceministro de Planificación lo está representando). En esta Comisión Presidencial, está el almirante Orlando Maniglia, Inspector de la Fuerza Armada, porque aparte del carácter cívico-militar, la Fuerza Armada tiene un despliegue nacional con la cooperación del Cufan; Quintero Vilorio, jefe del Estado Mayor, el general y todos los comandantes, los componentes militares, y el Jefe de mi Despacho, el vicealmirante Alfredo Torcat.

391. Es un equipo muy fuerte en tropas, son tres militares y dos civiles: José Vicente Rangel y Jorge Giordani. Nosotros estamos obligados, como equipo, a hacer y a trabajar muy exigentes, no hay otra manera. Estamos seguros de que vamos a tener éxito en este nuevo momento que comienza. Lo que nos queda del 2004, el 2005 y todo el 2006, es la nueva etapa, el nuevo mapa estratégico, el nuevo momento estratégico y están los 10 objetivos.

392. Mañana o pasado pudiera surgir un nuevo objetivo. Están también, todos esos centenares de objetivos específicos que ustedes han diseñado, redactado y enmarcado. Es necesario trabajar todo esto con un equipo técnico de alto nivel. Hay objetivos que se entrecruzan, que se parecen, hay que procesarlos. Vamos a utilizar el método que hemos estado estudiando, guiados de la mano de Jorge Giordani. Hay un libro que deberíamos editar, con permiso de los autores: Planificando bajo presión. José Vicente, vamos a hacerle llegar uno a cada gobernador, alcalde, diputado, diputada, presidente de empresa, etcétera. Para que nos metamos allí, planificando bajo presión y actuando bajo presión. Presión de tiempo, presión de conocimiento, presiones internacionales, internas y presiones algunas de las cuales, seguramente se van a seguir incrementando.

393. El librito con los materiales de mi exposición que les ofrecí ayer, no lo tengo listo todavía, porque anoche le empezamos a hacer modificaciones y no quise que se fueran ustedes con un folleto con errores, mejor esperamos unos días. Con todo este nutriente vamos a editar un libro, no un folleto. Con la exposición mía, con el gráfico éste con los 10 objetivos estratégicos (muestra), y luego vamos a editar incluso, un extracto de las exposiciones.

394. Hay que hacer un tremendo video, extrayendo lo más claro de las exposiciones nuestras y sacar de eso, no se cuántas copias, cien mil, las que sean.

395. Sobre las dinámicas que deben generarse a partir de hoy. El cronograma debe estar bien claro. A partir del 15 de noviembre hasta el primero de diciembre les vamos a pedir que sigamos haciendo este esfuerzo creativo, es muy importante. Por eso es que este material, José Vicente, el libro del que estoy hablando, los objetivos específicos bien revisado primero, y el video, tienen que estar en las manos de ustedes, lo más pronto posible.

1) PLANES DE ACCIÓN REGIONALES Y LOCALES DESDE EL MISMO LUNES

396. Ya ustedes tienen un caudal de conocimientos y experiencia, y las notas que están tomando los pueden ayudar para que comiencen el propio lunes a elaborar sus respectivos planes de acción estratégica. Cómo, por ejemplo, Armando Rivas, el alcalde de

Boconoíto, piensa hacer una asamblea popular y empezar con la participación; cómo desde el municipio Gómez, pueden ustedes apoyar cada uno de los objetivos. Es posible que en el municipio San Genaro no puedan apoyar el objetivo internacional, eso es muy factible, pero pudieran apoyar el objetivo endógeno en cuántas y cuántas cosas.

2) LOS RECURSOS ECONÓMICOS NO SON LO MÁS IMPORTANTE

397. El primer ámbito de ese plan debe ser concebido con los recursos disponibles. Pero no nos quedemos con la visión monetarista y sólo pensemos trabajar con los recursos de los cuales

disponemos, de sólo tomar en cuenta los recursos monetarios, y entonces decimos: “Si el presupuesto mío es de tantos millardos, no paso de ahí”.

3) PERO VER CÓMO VENCER SUS LIMITACIONES

398. Eso no es así. El recurso monetario no es el más importante de los recursos. Insisto en que no lo es, aunque claro que es necesario. Siempre insisto que cuando Cristo le dijo al diablo: “No sólo de pan vive el hombre”, estaba reconociendo que sin pan no vive, pero no vive sólo de pan. Creatividad, iniciativa. Si José Antonio Páez, se hubiera puesto a calcular desde ese punto de vista para cumplir la misión que le encomendó Bolívar de derrotar a Pablo Morillo, quizás nunca hubiera salido del Hato La Calzada. Si Bolívar y Sucre hubiesen calculado monetariamente si podían liberar al Perú y crear Bolivia, no hubieran ni siquiera cruzado los Andes. Esos son ejemplos de que el dinero no es lo más importante. ¡Saquémonos eso de la cabeza!

399. A veces nos metemos en un formato y no vemos más allá por diversas razones. A veces nos llevan a eso quienes trabajan con nosotros o nos asesoran, que tienen postgrados en no sé dónde o tienen muchos años trabajando en no sé cuantas instituciones, pero son incapaces de meterle una gota de aventura a lo que hacen, de aventura desde el punto de vista positivo.

4) HAY QUE COMBINAR LO TÉCNICO Y LO HUMANO

400. Una gotita de irracionalidad no es mala. Recuerdo que leí a Unamuno, en el Sentimiento trágico de la vida, hace muchos años. “Todo lo vital es irracional,” dice Unamuno, y todo lo racional es antivital.

401. Yo creo que hay que combinar ambas cosas: lo técnico y lo humano, como dice Carlos Matus, escritor chileno, murió aquí hace pocos años, trabajó con Allende, estuvo preso, fue profesor, a lo mejor muchos aquí lo conocieron. Yo no tuve la suerte de conocerlo personalmente, pero lo leo hace mucho tiempo. Tiene varios libros, entre ellos: Planificación de situaciones y Adiós, señor Presidente, una novela, pero con un profundo contenido político. Empieza con una transmisión de mando presidencial, pero pudiera haber sido la de un alcalde o la de un gobernador. Después de cerca de cinco años de gobierno, hay júbilo por el que ganó la silla presidencial y el que entrega la banda, lo hace en soledad. Y empieza a pensar: ¿qué habría pasado si yo hubiese hecho esto o si yo hubiese hecho lo otro? Cuando el personaje va saliendo por la puerta del Palacio, lo ve un niño en la puerta y le dice: “Adiós, señor Presidente” y se va. Esa es la historia un poco de estos países nuestros: mucho júbilo al comienzo, pero al final, “adiós, señor Presidente”; y viene otro alegre, y cinco años después: adiós, señor Presidente, adiós, señor alcalde; adiós, señor gobernador.

5) LA POLÍTICA ES EL ARTE DE HACER POSIBLE MAÑANA LO QUE HOY ES IMPOSIBLE

402. Tenemos que romper con eso, creo que lo estamos haciendo. Planificación estratégica y política revolucionaria. El arte de hacer posible lo imposible

403. Matus también habla de la planificación estratégica, que creo que hay que meterle mucho de humano. No sólo lo técnico. La razón técnica es una, pero la humana es otra. Marta lo dice con otras palabras en uno de sus tantos y maravillosos libros. No es cierto que la política sea eso del arte de lo posible. ¡Ah!, porque ese es un falso consuelo. “Yo hice lo que pude, si yo estoy aquí, ¿voy a hacer sólo lo posible? ¿ese es el arte de la política? No, ese es el reducto de los conservadores, de los malos revolucionarios, de los cómodos. También, en algunos casos, de los cobardes.

404. “La política es el arte —tomo casi textualmente— de hacer posible mañana, lo que hoy es imposible”. Eso es la política y, sobre todo, la política revolucionaria.

405. Dice Matus, en el epílogo de su libro: Planificación de situaciones, que uno puede ir avanzando muy bien desde el punto de vista técnico, con mucha eficiencia, y, sin darse cuenta, puede ir avanzando muy bien hacia el abismo. Ese es un extremo perverso. El otro es que tú avances de manera desordenada y loca hacia grandes objetivos humanos, éticos. Hay que buscar el punto intermedio.

6) UNA REVOLUCIÓN AVANZA EN MEDIO DE UN CAOS

406. Una revolución avanza en medio de un caos, esa afirmación es uno de mis puntos de apoyo frente a los sentimientos y frustraciones que de cuando en cuando uno tiene. Claro, dentro del caos debe haber un orden, el caos tiene su propio orden, como la corriente de un río. El río choca, se devuelve, pero todo va en un orden. Así son las revoluciones.

7) REVOCATORIO DE DIPUTADOS

407. Pronto hay un revocatorio para diputados. Diosdado tiene esa misión con el Comando Maisanta. Eso está focalizado en ocho estados y no sé cuántos municipios. Habrá que redoblar esfuerzos, pero en la mayoría de los Estados. En la mayoría de los municipios, no hay urgencia política coyuntural, eso nos va a permitir dedicarnos al pensamiento, a la planificación en estos días. Si algo hay que hacer en los días que nos quedan del 2004, dentro muchas otras cosas, es dedicarnos a este plan para que cuaje, así como uno le da al ponche crema, para que salga un producto maravilloso, apropiado a la maravillosa ocasión que estamos viviendo.

8) TRABAJO CONJUNTO ENTRE ALCALDES Y GOBERNADORES

408. El trabajo conjunto de los gobernadores con los alcaldes va a requerir de planes en cada alcaldía, en cada gobernación. Planes en cada ministerio y en los entes adscritos a cada ministerio. Que no se quede nadie por fuera como se nos quedaron en la convocatoria ayer. No, deben participar todos: las empresas militares, las productivas, civiles, militares, todas las empresas de PDVSA, de la CVG, de Corpozulia, las corporaciones regionales que son de menor peso, pero también tienen activos.

9) ANALIZAR CON QUE RECURSOS DE TODO TIPO SE CUENTA

409. Cada jefe de dependencia debe analizar los recursos que tienen en sus manos, no sólo materiales y financieros, si no todos los recursos. Hay que insistir en ese lineamiento, porque sino la gente se va a limitar a hacer un cálculo de su presupuesto y a entregar un papelito, y eso lo van a hacer dos, tres técnicos y eso es lo que nos van a entregar. Eso

no serviría, yo lo quemaría. No queremos basura, no permitamos que nos entreguen basura. Cálculo técnico matemático, divide entre tanto y tanto y aquí está. No, no.

10) PONERSE AL FRENTE DEL TRABAJO, NO DELEGAR

410. Ustedes tienen que ponerse al frente del trabajo, no vayan a delegar, esto es demasiado importante para hacerlo. Ustedes deben estar al frente de los equipos políticos y técnicos de apoyo; al frente, con Rocinante, metiéndole un poco esa visión de la audacia.

11) Objetivos adicionales que necesiten apoyo extraordinario

411. El primer ámbito del plan son los recursos disponibles; y un segundo ámbito del mismo plan debe enfocar objetivos, áreas, que ustedes vean allá, en San Genaro, que pueden impulsar con toda la audacia, con toda la capacidad, la creatividad, y en ese caso plantear los recursos financieros que hacen falta para llegar hasta allá.

412. El cronograma del 15 de noviembre al 1° de diciembre, sería un cronograma bajo presión. Méntanse a trabajar a fondo en esto. Insisto: ustedes van a elaborar los planes de cada uno y los que tengan que cruzar, crúcenlos. Ya solté la idea, y ya es una realidad en algunas partes —como en los Valles del Tuy—: la mancomunidad de alcaldes. A lo mejor Boconoíto tiene que sentarse en Puente Páez con el alcalde de Sabaneta, Alberto Arvelo, del estado Barinas, esa es una misma zona, aunque pertenezca a estados distintos, pero es una región integrada históricamente, geográficamente, socialmente.

413. Elaboren esos planes hasta el 1° de diciembre, para que ese mismo día comiencen las exposiciones ante la comisión. Debo estar regresando de Moscú como el dos o el tres; pero no importa, ustedes arrancan.

414. Durante esos quince días debe haber mucho intercambio. Es posible que algo falte, o que sea necesario que José Félix Ribas con un grupo del Ministerio de Planificación, viajen a Mérida y allá se concentren los estados andinos para hacer un taller con Florencio, por ejemplo; o en Falcón se concentren los estados de Occidente, o en Lara o allá en Cumaná, los de Oriente, etcétera.

415. El alcalde de Bailadores, Carlos Andrés Pérez, va a elaborar su plan: va a ver cómo puede desde su municipio apoyar los diez objetivos estratégicos. Tiene como plazo del 15 de noviembre al 1° de diciembre. Bueno, allá lo estoy viendo. “¿Cuántos votos sacaste?” “Cuatro mil 900: 90.9 %” “¡Medio palo! (Risas) ¡eso es un abuso chico, ¡90% en Bailadores!” Y a pesar de que no hicimos todo lo que prometimos. Ahí tengo yo la palabra empeñada. Esas son las cosas que me duelen más. Uno a veces empeña la palabra y después no se hacen las cosas.

416. Mira, Carrizales, ¿cuándo vamos hacer la carretera allá chico”, yo mismo fui allá y lo dije. Con cosas como éstas voy quedando como embustero, pierde uno la autoridad. Ya no me creen, a lo mejor me creen la mitad porque tienen esa fe ciega, que nunca la perderemos. ¡nunca!, ¡nunca! (aplausos) Ese pueblo tiene una fe ciega, y a lo mejor yo voy para allá y nadie me pita, pero deberían gritarme: ¡Embustero! Deberían hacerlo. Chávez, ¡embustero!; y no por adeco, sino porque yo dije hace tres años, se va hacer una carretera, y no se ha hecho; aunque hicimos otras cosas. A pesar de eso el alcalde sacó no por mí, por él, por el pueblo; primero por el pueblo, después por él, 90%.

12) INDUCIR EL ACCIONAR DEL ENEMIGO EN NUESTROS PLANES

417. También es bueno trabajar los campos de batalla en otras sesiones y el mapa posicional de cada objetivo. En eso hay que invertir un poquito más de tiempo y de técnica sobre

todo, no es nada difícil, eso es, a todos los que están trabajando allí, ustedes.

418. Por ejemplo, ¿han examinado a Boconoíto? Para poder cumplir el objetivo de desarrollo endógeno hay un actor fuerte adversario que se llama latifundio. Los latifundistas es un actor, hay que meterlo en el mapa porque si no nos estrellamos. Y está el poder judicial, ¿cómo hacer para que el juez de ese lugar no vaya a echar atrás una decisión del Instituto de Tierras autorizando a que los campesinos ocupen una determinada tierra?, ¿cómo hacer para que los sicarios de los latifundistas no maten a los campesinos? Hay que protegerlos militarmente, porque si no los protegemos militarmente van a empezar ellos a armarse y es allí donde surgen las fuerzas de autodefensa.

419. Hay que tomar en cuenta la seguridad en estos planes porque sino la gente se atemoriza y se va, porque te matan delante de los hijos, delante de la mujer, te secuestran un hijo...

2. SALA SITUACIONAL: SALA DE COMUNICACIONES

420. Vamos a mantenernos comunicados con todos ustedes a lo largo de esas dos semanas. Hay que diseñar un buen sistema de comunicación. Le decía al almirante Maniglia que aquí en el ministerio debemos instalar una sala situacional, una “Sala de Guerra”, para comunicarnos en tiempo real como en la guerra. Si a las doce de la noche está reunido un alcalde con su equipo en una comunidad y sale una idea, y él requiere una consulta rápida, él debe tener la forma de comunicarse con esa Sala Situacional a través de un teléfono o un fax.

1) LOGRAR UNA COMUNICACIÓN EXPEDITA

421. Porque uno de los obstáculos más graves que tenemos es la dificultad de comunicarnos. Debe haber siempre un equipo de guardia en la Sala y que cada uno de ustedes tenga forma de llamar para consultar una cosa muy urgente a media noche, o un domingo, para comunicarse con el vicepresidente, con el Presidente, con el almirante o con el inspector: con alguno de nosotros. No puede ser que nadie les responda, que pasen uno o dos meses y no sean atendidos, porque eso produce desmotivación.

422. En el Ejército y en la Fuerza Armada, las comunicaciones las llamamos “la voz del Comando”. Imaginemos una guerra donde ustedes me pidan que mande urgentemente municiones, porque no tienen: “Nos están masacrando”, pero nadie responde; seguramente terminarán ustedes desertando. Claro, que si son patriotas verdaderos, nunca desertarán; pero al menos le pierden confianza al Comando.

3. CRONOGRAMA

1 AL 19 de Diciembre: exposiciones ante la comisión

1º al 5 de diciembre

423. Del primero hasta el 5 de diciembre comienzan las exposiciones ante la Comisión que dirigirá José Vicente Rangel con un equipo técnico. Es imposible que cada alcalde haga una exposición. Lo que se me ha ocurrido es que venga cada gobernador con sus alcaldes. He calculado que cada equipo podría exponer alrededor de dos horas como mínimo. Del 1º al 5 expondrían los ministros y la Directiva de la Asamblea Nacional, con los equipos de diputados que quieran acompañarlos.

6 al 10 de diciembre

424. Del 6 al 10 de diciembre, cinco días, le corresponde a gobernadores y alcaldes. Así que tienen cinco días más y dos horas para que cada grupo trabaje.

425. José Vicente Rangel se encarga de eso, y donde yo pueda estar, estaré. Ustedes organicen el orden, para que ellos sepan con tiempo cuándo le corresponde a cada gobernador, qué día, a qué hora, cómo hacer para que todo funcione bien. Ustedes van a exponer sus planes.

12 al 15 de diciembre

426. Del 12 al 15 le toca a empresas y entes del Estado.

17 al 20 de diciembre

427. La comisión con el equipo técnico me van a hacer una exposición acerca de la agenda de decisiones. No me van a exponer todos los planes. A mí me interesa el producto de todo eso. De todo ese bojote de ideas y objetivos, y horas y horas de trabajo, a mí me debe llegar sólo el conjunto de recomendaciones para la toma de decisiones.

428. Como yo redecía a Torcatt anoche, ustedes me expondrán recomendaciones, por ejemplo, la interesante exposición del doctor Caldera. El propone la creación del Banco de la Fuerza Armada, eso lo anuncié yo hace como cuarenta mil años, y nunca se hizo, porque los golpistas agarraron eso y lo destrozaron; pero eso sigue siendo una necesidad. En vez de nosotros tener billones de bolívares en la banca privada, vamos a alimentar una banca nuestra. Ese Banco de la Fuerza Armada debería dar créditos, no sólo a los militares, también a los civiles, un banco así como la Universidad de la Fuerza Armada, allí el 90% son muchachos civiles.

El libro: Planificando bajo presión

429. Por eso es importante que todos tengan un extracto del libro: Planificando bajo presión. José Félix, usted se encarga de eso, algo bien elaboradito, para que todos sigamos el mismo método de planificación. Ese método va dirigido a la toma de decisiones rápidas porque es bajo presión, no es para pasar un año discutiendo.

Lista de recomendaciones

430. La comisión me debe presentar una lista de recomendaciones. Algunas de mayor peso estratégico, otras de menor peso. A lo mejor me dirán: recomendamos la creación del banco tal, y ya deben traer algunos elementos de la recomendación, porque preguntaré: ¿cómo se hará eso? Otras podrían ser en el marco de los ministerios; en el ámbito regional. Deben traerme todos los argumentos que permitan sustentar la toma de decisiones.

Las mesas de trabajo deben continuar

431. Eso ocurrirá del 17 al 20 de diciembre. Es muy probable que yo tenga que llamar luego a un determinado ministro, gobernador o tal o cual comisión. Me parece que deberían seguir funcionando las mesas de que trabajo por objetivo, quizá no todos pero al menos podrían designar a unas cinco personas para conformen un equipo de apoyo por objetivo.

20 de Diciembre: en adelante toma de decisiones

432. Después del 20 de diciembre nos dedicaremos a la toma de decisiones. Vamos a ir

tomando nota, priorizando las decisiones. Vamos a dividir las en decisiones inmediatas, por series. Así es el método: decisiones inmediatas. En otra columna un plan B de contingencia y otra columna allí de exploraciones.

433. Hay que calcular la importancia, la viabilidad, toda esa parte técnica que es imprescindible para no fallar.

3 de Enero: anuncio de decisiones

434. A partir del 3 de enero que es lunes comenzaremos a anunciar decisiones, es posible que antes se adelanten algunas, pero no es muy bueno eso comunicacionalmente. Diciembre y fin de año nos es buena fecha para estar anunciando cosas, mejor es esperar las 12 campanadas. El lunes 3 amanecemos anunciando decisiones estratégicas.

4. INCENTIVOS PARA DIFERENTES INICIATIVAS

435. Hemos estado pensando en un conjunto de incentivos para fortalecer la gran motivación que sé que ustedes tienen, sobre todo en este momento que estamos: relegitimados, remotivados, relanzados.

436. ¿Cuáles son las actividades que pueden ser estimuladas con una recompensa? Aquí tengo algunas, José Vicente ayúdame a completar esto, porque esto lo hice entre esta mañanita y ahora mismo.

1) EXPERIENCIAS EXITOSAS DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

437. Primero: el presupuesto participativo. Si, por ejemplo, llama Aníbal Chávez, alcalde del municipio Alberto Arvelo Torrealba y me dice o le dice al equipo, o a la sala de guerra: “Miren, solicito una inspección, porque aquí estamos aplicando el presupuesto participativo”. “¿Cuándo quiere la inspección?, ponga fecha usted mismo, señor alcalde,” “El lunes”. “Ah. bueno, el lunes debe estar allá un equipo”. A lo mejor le pedimos a Marta que nos acompañe, o a un equipo para que vaya a evaluar cómo se está aplicando allá.

438. Si en base a una correcta, a una buena aplicación del método de presupuesto participativo, esa comunidad de la isla —donde no hay escuelas, los niños tienen sarna, etcétera; porque aquello es un desastre, etcétera—plantea que es necesario reconstruir la escuelita, hacer una carretera, o dragar un río y poner allí un paseo bonito, en vez de tener eso pichacoso, yo soy capaz de asignar, sino todos, una buena parte de los recursos para ese proyecto. Que el alcalde aporte un porcentaje, el gobernador también, yo soy capaz de aportar hasta un ochenta por ciento de los recursos necesarios. Esa actividad sería uno de los generadores de recompensa.

439. Los invito a todos, vamos a empezar a hacer proyectos y que los proyectos los haga la comunidad. Mi equipo de evaluación va a ir a preguntarle a la comunidad, no por desconfianza de ustedes sino porque hay que evaluar —uno no desconfía de sus alumnos cuando les hace un examen, es una obligación evaluar—. Mi equipo va a caminar por la isla, va a recorrer todas las casas y le preguntará a la gente de esa localidad: ¿El alcalde hizo esto? Sí o no. ¡Ah!, si pasa la prueba, entonces esa comunidad recibirá los recursos para que la propia comunidad haga su proyecto. Por supuesto que el alcalde debe estar al frente de todo eso. El papel del alcalde debe ser fortalecer socialmente, políticamente a la Revolución. Esto es válido también para los gobernadores y, por supuesto, para el resto de los alcaldes.

2) PROYECTOS DE NÚCLEOS ENDÓGENOS

440. Segundo generador de incentivo: proyectos de núcleos endógenos. Igualito, me llama el alcalde de Barinitas, que tiene un proyecto de núcleo endógeno. El equipo va a evaluar y si cumple con los requisitos de lo que debe ser un núcleo endógeno, también lo apoyaremos no sólo financieramente sino técnicamente. El incentivo puede ser político. Me voy, hacemos un Aló Presidente allá y soy capaz de quedarme un día completo trabajando al lado del alcalde y no sólo yo, mis ministros y viceministros. El gobierno nacional se hace presente allí brindando apoyo moral, apoyo político, apoyo técnico. Mandamos a José Félix y a un equipo para allá, a vivir allá, en una carpa así como la Misión Barrio Adentro. Sabemos que a veces cuesta conseguir técnicos. Si a mí me cuesta, ¿cómo será para un alcalde!

441. Yo estoy consciente de esa gran dificultad, pero vamos a dar apoyo técnico y apoyo material. El apoyo material no es solo dinero, sino maquinarias, materiales, dinero también. Estoy comprometiendo mi palabra en esto y quiero que José Vicente y ustedes de la comisión, del Consejo de Ministros, y presidentes de las empresas del estado, es decir, aquello que llaman el alto gobierno, quiero que todos apuntemos en esta dirección.

442. Estos proyectos de núcleos endógenos pueden tener dos variantes, primero las experiencias los que se han seleccionado a nivel nacional, es decir, aquellos que es una obligación nuestra atender. ¿Dónde está el alcalde de Puerto Nutria, municipio Sosa? “Que tal camarada”. Nosotros tenemos un compromiso en Puerto Nutria, Ciudad Nutria y Bruzual. ¿Dónde está el alcalde de Muñoz? “¿Ya comenzaron las máquinas a trabajar de ahí para Mantecal?” “No, hay problemas con el puente”. “¿Qué pasa con el puente?” “No se puede trasladar el material”. No se puede pasar por sobre el puente, está peligroso, yo pasé por ahí, se puede uno echar una zambullida involuntaria. Ramón, métele rapidez a eso que ahora entra el verano, hay que aprovechar.

443. Bueno, entonces ahí va a nacer un núcleo endógeno, pero un verdadero núcleo endógeno no son cuatro cosas de pela gatos, no, no, no. Ahí, señores ministros ahí hay que concentrar fuegos, inversiones, inventiva. A la CVG le pedí que se incorpore ahí. Ahí están las cooperativas de pescadores y se puede poner una planta de procesamiento de pescado, por ejemplo. Y hasta actividades turísticas pueden desarrollarse. ¡Hay que ver lo bonito que es navegar por ese Apure! Además es un punto estratégico. Puerto Nutria fue uno de los puertos internacional hace 100 años apenas. Por ahí entraba y salía todo el comercio desde los Andes y los Llanos, y queremos convertir eso en un polo de desarrollo.

444. Entonces, ustedes los alcaldes de esos municipios deben saber esto, para que sus planes se enganchen con los planes del núcleo endógeno nacional. Elías Jaua está coordinando eso. No se pueden hacer cosas desconectadas de los planes, y los alcaldes y los gobernadores deben apoyar estos proyectos de desarrollo endógeno.

445. Esa es una variante de núcleo de desarrollo endógeno, pero pudiera haber otra: la de la autogeneración. Por ejemplo: el alcalde de Valle de La Pascua podría ponerse a trabajar con el gobernador y nos informa: “Mire, Presidente, aquí tengo la idea de un núcleo de desarrollo endógeno y ustedes no lo han considerado. Entonces nosotros mandamos un equipo a evaluar su pertinencia, y si el resultado de la evaluación es positivo, entraremos a apoyar técnicamente, política, moralmente y financieramente también ese proyecto. Póngase a trabajar que lo necesitamos.

3) PROYECTOS ELABORADOS POR UBES

446. Tercero, proyectos elaborados por las unidades de batalla electoral. Y aquí aclaro:

en las UBEs no puede estar sólo los jefes de partidos. No, no, no. La unidad de batalla debe tener representantes de la juventud, del movimiento obrero, campesino, de los partidos también, por supuesto, pero no sólo los partidos. Donde halla un proyecto elaborado por la unidad de batalla electoral específicamente contra la miseria, a favor de los niños de la calle, indígenas, indigentes, ancianos que no tienen casi ni que comer, cuentan de inmediato con el apoyo moral, político, técnico y económico hasta donde podamos. Pero ustedes tienen que saber que nosotros no los podemos apoyar en todo, pero sí a lo mejor con el capital para que arranque el núcleo ¿verdad? Y a lo mejor ustedes logran poner a cooperar a los empresarios privados. Vamos a enamorarlos, a llamarlos, a convencer a la sociedad como un todo a que apoye sobre todo proyectos como estos contra la miseria más dura.

4) PROYECTOS DE NATURALEZA CÍVICO-MILITAR

447. Cuarto: proyectos de naturaleza cívico –militar. Es muy importante que el alcalde y el gobernador hablen con los jefes de guarnición y empiecen a elaborar proyectos de naturalezacívico-militar para, allí donde sea posible, organizar las reservas, los batallones de campesinos. Si no tenemos recursos para uniformarlos a todos en una primera etapa, como lo hemos estado haciendo, que entrenen en blue jeans, con una franelita ¡Ah! Pero el alcalde puede buscar unas boticas de esas de goma, fuertes: las botas cazadoras. O pueden hacer unos pantalones caqui, una camisa caqui, en el pueblo.

448. Pueden realizarse proyectos productivos de naturaleza cívico-militar que estén enganchados con los objetivos estratégicos y que nos den poder cívico-militar para enfrentar cualquier amenaza. Todas estas iniciativas deben realizarse bajo la coordinación de la Fuerza Armada.

5) EFICIENCIA MÁXIMA EN ADMINISTRACIÓN DEL USO DE LOS RECURSOS ASIGNADOS

449. Quinto, eficiencia máxima en administración de uso de los recursos asignados. Un alcalde que nos demuestre, máxima eficiencia en esto“.Mire, a mí me han asignado esta cantidad, toda está invertida y bien invertida, vengan para que vean. Eso merece un incentivo.

6) ENTREGA DE UN CORRUPTO

450. También en este ámbito de la administración de recursos, se considerará la eficiencia y éxito en la lucha contra la corrupción. Aquí está la cabeza de mi mejor amigo, era un corrupto, se la entrego presidente, aquí están las pruebas ¡Preso! Eso sería otro generador de incentivos moral, político, público y de otro tipo también para apoyar proyectos de esa alcaldía o gobernación.

7) PROYECTOS QUE CONTRIBUYAN A TRANSFORMAR EL MODELO SOCIOECONÓMICO

451. Sexto, proyectos que contribuyan a transformar el modelo socioeconómico. En Guárico tenemos como tres años hablando de que vamos a traer unas plantas procesadoras de maíz para poder avanzar aguas abajo. Nosotros no podemos seguir muchas veces, sin darnos cuenta, fortaleciendo el modelo que queremos destruir, le damos crédito a los productores y ellos incrementan la producción, pero luego le venden la producción a la agroindustria y a los intermediarios porque nosotros no podemos comprarla toda, compramos algo y luego ellos vienen y hacen la harina pan y la otra harina y la venden al precio que les da la gana. Especulan, acaparan ¡No! Por qué no le damos a los campesinos la posibilidad de que allá mismo en su propio territorio procesen el maíz, procesen el

arroz, procesen la yuca, ¡procesen la materia prima!

El que elabore un buen proyecto en esa dirección para transformar no sólo el aparato productivo, porque nos quedamos cortos cuando decimos que hay que transformar el aparato productivo, hay que transformar las relaciones de producción y acabar con el patrón del capitalista que es el dueño de la máquina y sus esclavos aquellos siembran maíz y me venden el maíz bien barato y entonces yo me hago rico vendiendo la harina de maíz ¿ve? Eso hay que romperlo.

452. El que me presente un plan integral y completo sobre esto le damos apoyo técnico y el apoyo financiero o la maquinaria para que avancemos en los pequeños proyectos iniciales. Vamos a empezar por cosas modestas, pequeñas.

453. El procesamiento de la leche, otro elemento importante. Sobre todo esto hay que hacer buenos proyectos, pónganle especial atención a la transformación del modelo socioeconómico. No sólo económico, socio-económico, porque estamos libertando esclavos, los productores del algodón de la costa del Orinoco son esclavos. Y nosotros no podemos darles créditos a quienes los esclavizan. Contraprestaciones obligatorias para conseguir crédito

454. He pedido a todos mis ministros del área financiera y a los presidentes de los bancos, que le demos un crédito de cinco mil millones a un empresario mediano o grande, si nos presenta un proyecto viable.

455. Vamos a poner un ejemplo, la petroquímica allá en el Zulia. Cinco mil millones de bolívares necesita la petroquímica, pero, para darle ese crédito tiene que cumplir con una serie de requisitos que apunten a la transformación del modelo.

456. Porque nos interesa apoyar la productividad de los plásticos, pero hay que poner condiciones: “¿Cuánta gente que vive en miseria me vas a emplear tú? Vamos a ver, tú tienes estos galpones, este poco de máquinas y allá aquellas máquinas, ¿tú no podrás hacer una escuelita?, Si yo te traigo 20 personas que no tienen ni que comer y tú les das comida y les enseñas y les das la materia prima para que aprendan a hacer esas bolsas plásticas”. “No, que yo no puedo”. “Bueno, compadre, muchas gracias, puede retirarse. Vaya y busque crédito allá en la banca privada que le van a cobrar 25% y no le van a dar ningún año de gracia”. Tenemos la carta en la mano, vamos a poner condiciones a la oligarquía o a las clases medias que tienen algunos recursos. (aplausos).

457. Esto que estoy diciendo es una orden. Ustedes, los que manejan los recursos interpreten bien mi pensamiento que es del pueblo, yo estoy aquí sólo con un compromiso, el pueblo venezolano, no hay más compromiso. Vamos a asumirlo todos de esta manera.

458. Si viene don Juan dos pistolas —que tiene allá en las sabanas de Barinas dos o tres mil hectáreas— solicitando crédito para sembrar maíz; se le dará, pero se le dirá: “La plata no es mía, es del pueblo; te la presto, pero primero vamos a ver cuánto le pagas a los trabajadores tuyos, estás cumpliendo con la Ley del Trabajo. Además de eso, tienes 3 mil hectáreas; yo quiero que me dejes, no te pido más que 100 hectáreas, un 5%. Es tuya, no te las voy a quitar”. “¿Para que será eso Chávez?” “Para meter allí a los miserables, y quiero que ahí, con el tractor que te presto yo, le ares también la tierra a ellos y no le cobres nada. Ese tractor que está arando tu tierra, que siga un poquito más allá, eso es todo. Vas a gastar un poquito más de combustible, no vas a quebrar por eso. Dale esa tierra a ellos en comodato por dos años. Vamos a hacer una prueba para que siembren maíz y vamos a comprarle la producción para CASA”. “No; yo no puedo porque eso es mío y me da cosa tener a esa gente ahí, les tengo miedo, me van a robar”. “¡No hay crédito para ti, vete para la banca privada!”

459. Incluso, nosotros podemos bajar medio o un punto los intereses con base en ese

marco de negociación patriótica, vamos a llamarla así.

Modelos de negociación patriótica

460. José Vicente, quiero que cada presidente de banco y de institutos financieros, me elaboren los modelos de negociación patriótica para el otorgamiento de créditos. No hay créditos para nadie que no ofrezca algo en contraprestación. Es así como podremos ir aflojando nosotros ese perverso mecanismo de explotación de las minorías en contra de las mayorías. Sólo así podremos en verdad ir liberando del neoliberalismo esclavista a una gran cantidad de venezolanos que pasan toda la vida así.

No hemos llegado aquí para hacer cambios superficiales⁴⁶¹. Cuando paso por Sabaneta veo amigos que estudiaron conmigo, no tuvieron la suerte de estudiar bachillerato, algunos no tuvieron suerte de terminar la primaria. Uno los ve que tienen cincuenta años de edad y parecen hombres de sesenta. Trabajan de sol a sol, todos los años siembran diez hectáreas de maíz, pero nunca dejan de ser pobres y, a veces, se hunden mucho más en la pobreza, y quien se volvió rico, el capitalista, ese sí, está buchón explotando al otro, llevándolo a tumba y con él a sus hijos. Eso tenemos que romperlo nosotros, y nosotros podemos hacerlo y, como dijo Tarek, podemos hacerlo en paz. Afortunadamente, sin tener que estar fusilando a nadie, ni armando guerrilla, ni estar poniendo bombas ni masacrando a nadie. Dios quiera que siga siendo así.

462. Esto tiene que ser una revolución. Nosotros no hemos llegado aquí para hacer cambios superficiales ni para poner parches de agua tibia, tenemos que ir a fondo, transformar las estructuras económicas, las estructuras políticas, las estructuras sociales, empezando por la estructura moral y espiritual para generar una sociedad de hermanos y de iguales, en verdad.

8) PROYECTOS RELACIONADOS CON EL OBJETIVO ESTRATÉGICO INTERNACIONAL

La gel de sábila en sucre

463. En una ocasión me decía el gobernador de Sucre, Ramón Martínez, que estaban sembrando en Paria, la sábila y ya están exportando la gel de sábila. “¿Qué dices Ramón sobre esto?” “Estamos exportando cuatro containers a Italia y Brasil. Y ahorita, estamos buscando mercado en Alemania. Si usted me da el apoyo, con el proyecto que tenemos de siembra de cinco mil hectáreas en Paria, podemos utilizar son trescientas hectáreas en cinco meses. En Araya, son 19 cooperativistas, en Paria son 825 cooperativas”. “Hay mucha tierra disponible todavía y un bojote de gente pobre dispuesta a trabajar”. “Suficiente, sólo faltan los reales. Estoy a la espera de Rafael Ramírez y del Ministerio de Agricultura y Tierras para que me den el apoyo”. “Yo tengo ahí para apoyarte, para fin de año, estamos en tiempos de sembrar”.

9) INTEGRACIÓN E INTERACCIÓN SOCIAL

464. Ese es un ejemplo que contribuye al proyecto internacional, no sólo el proyecto productivo. Tengo como dos vertientes allí para apoyar los objetivos estratégicos internacionales, primero la integración desde abajo, a través de los ejes que estamos señalando. Supóngase que un alcalde de aquí, de Punto Fijo, municipio Carirubana, tenga un proyecto de interacción e integración social con Cuba, o con República Dominicana o con Aruba, incluso. Es decir, con el eje del Caribe.

465. O pudiera ocurrir por el sur, con el estado Amazonas, integración indígena con el Amazonas, cooperación de intercambio indígena, reuniones, intercambio educativo, esos son proyectos de integración desde abajo por lo social. Esos proyectos también genera-

rían incentivos, y los otros son los proyectos productivos, como el caso que ya referíamos del estado Sucre.

466. La calidad de los incentivos, ya lo mencioné, se trata de apoyo político, moral, técnico y también financiero.

467. Le pido al ministro de Finanzas, a Nelson Merentes, al gabinete económico, a Carmen Maniglia, la tesorera nacional, vamos a apurar la actualización de los recursos que están pendientes. Además de los recursos que están pendientes, cosa por la que ustedes estaban reclamando con razón, hay unos recursos que están ingresando, primero por el precio del petróleo, segundo por el éxito en la recaudación de impuestos que ha sido notable. Hay que felicitar a PDVSA por una parte y al SENIAT por la otra. He allí dos brazos que hemos venido recuperando. En el presupuesto del próximo año, tengo un estimado ahí de apoyo social a las misiones que ahora con Palmaven podríamos llegar a tres billones de bolívares. Tres billones para inversión social pero ahora centralizada, esa buena iniciativa que tomaron en la directiva de reflotar o fortalecer PALMAVEN. Presidente, tres billones son mil 500 millones de dólares. Nosotros estamos aportando más este año: mil 700 millones: 500 millones para viviendas, 600 para (falla de sonido), y 600 para las misiones”. Entonces, serían cuatro billones, me equivoqué, eran cuatro billones.

468. Entonces, fíjense aquí hay un cálculo, un cálculo de unos recursos “estimaciones de excedentes”, no, hemos estado calculando con la mayor precisión posible, esto pudiera darnos según lo que llaman los gastos legales del situado constitucional de las regalías petroleras y la Ley de Asignaciones Especiales que son el 20%, como ustedes saben y el situado del 12% de la LAE, esto pudiera darnos, visto globalmente, una cifra de casi 600 mil millones de bolívares. Ahora yo sé que ustedes me van a decir que tengo que tapar no sé cuantos huecos, me dejaron no sé cuantas deudas, esta bien, pero no voy a permitir que todo eso se gaste en tapar huecos y esas cosas, desde ya, vayamos haciendo un acuerdo, porque si no me llegan los planes con los proyectos voy a retardar el soltar esos recursos, así que pónganse a trabajar, vamos a trabajar en proyectos sociales, socio-productivos con estos excedentes.

10) EL QUE PRESENTE PROYECTOS SOCIOPRODUCTIVOS O SOCIALES

469. El que me presente buenos proyectos socioproductivos o sociales, puede ganarse el apoyo nuestro. Vamos a picar la torta, ustedes ponen el 50% de lo cuesta el proyecto y nosotros ponemos el otro 50% en base a ese excedente. Si no me llegan las propuestas les garantizo que cierro la llave y se queda eso en el tesoro nacional y si quieren ustedes me demandan en el Tribunal Supremo. Quiero que bajo presión trabajemos porque el excedente no puede irse en cualquier cosa y ustedes deben tener mucho cuidado con quien elijan como el administrador. Seleccionen bien, sobre todo ahora en Navidad: las actividades de fin de año, las cenas, las gaitas, eso hace falta, pero oye cuidado, eso debe ser chiquitico, lo que podamos de ese recurso debemos orientarlo a la pobreza, que es lo que nos tiene aquí llenos de amor y llenos de fuerza, muchas gracias (aplausos).



Gobierno
Bolivariano

Ministerio
de Comunicación
e Información

www.mci.gov.ve